

ATTO N. DD 4152

DEL 26/05/2025

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

Direzione Generale

DI CONCERTO CON:

- **Direzione Lavoro Giovani e Sport**

OGGETTO

Proposte di Partenariato Pubblico Privato (PPP) ai sensi degli articoli 174 e ss. e 193 d. lgs. N. 36/2023 e ss. mmi. ii., avente ad oggetto l'efficientamento energetico degli impianti e degli stabili in gestione a Milanosport S.p.A.

Conclusione della procedura di valutazione

RUP: *Schgor Alberto Giovanni - Area Edilizia Sportiva*

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Salucci Filippo - Direzione Generale*

IL DIRETTORE

PREMESSE

- In data 30 giugno 2023 SIRAM S.p.A. presentava a Milanosport S.p.A., una proposta di partenariato pubblico privato relativa a 16 impianti sportivi, ai sensi del d.lgs n. 50/2016, nell'ultimo giorno precedente all'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti (d.lgs. n. 36/2023);
- In data 4 agosto 2023 Milanosport S.p.A., su indicazione del Comune, pubblicava un avviso – in applicazione del nuovo codice d. lgs. n. 36/2023 - per individuare eventuali altri operatori interessati, esplicitando che era già pervenuta una proposta di partenariato pubblico privato. Prevedeva, quale termine per la presentazione di ulteriori proposte, quello del 29 settembre 2023, successivamente prorogato al 3 novembre 2023.
- In data 3 novembre 2023, entro il termine fissato, pervenivano altre due proposte da parte di Edison Next Government S.r.l. e di A2A Colore & Servizi S.r.l.
- Il 9 febbraio 2024, con provvedimento del Vicedirettore Generale, veniva nominato ai sensi dell'art. 15 del d.lgs. n. 36/2023, il Responsabile Unico del Progetto.
- Con provvedimento del Direttore Generale del 12 febbraio 2024, atti P.G. 0079641.I., veniva costituito il Gruppo di lavoro, individuando il City Operation Manager quale coordinatore del medesimo, al fine di avviare l'attività di valutazione sulla fattibilità delle proposte di Partenariato Pubblico Privato aventi ad oggetto l'efficientamento energetico degli impianti e degli stabili in gestione a Milano Sport.
- Le fasi relative alla valutazione sono documentate nei verbali delle sedute del Gruppo di lavoro conservati in atti comunali e datati dal 4 marzo 2024 al 19 febbraio 2025, dai quali si desume quanto di seguito esposto. Il Comune di Milano ha approvato il Piano Aria Clima (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 21.02.2022) con l'obiettivo di definire strategie ed azioni concrete per la riduzione delle emissioni inquinanti e climalteranti e per introdurre misure di adattamento ai cambiamenti climatici. Tra gli obiettivi a breve-medio termine (entro il 2030), il Piano prevede la decarbonizzazione del 50% dei consumi degli edifici comunali, incluse le strutture oggetto delle proposte in esame. Per quanto riguarda l'ambito energia il Piano mira, nell'ordine, a ridurre la domanda energetica e a coprire, per le esigenze energetiche residue, con forme rinnovabili, rinvenibili nel contesto e quindi ad ottenere elevate prestazioni energetiche degli edifici attraverso interventi di riqualificazione profonda che interessino sia l'involucro che gli impianti, con una riduzione significativa (30%-50%) del fabbisogno energetico dell'involucro, e, inoltre, mira alla copertura del fabbisogno residuo con fonti di energia rinnovabile o teleriscaldamento. Il Piano prevede di lavorare in modo sinergico su tutte le sfide, obiettivi ed azioni e quindi di cogliere l'occasione degli interventi per apportare benefici in termini di adattamento e miglioramento della qualità dell'aria, secondo i principi della progettazione sostenibile.

Tanto premesso, in relazione a quanto indicato, è emerso che le proposte pervenute presentano riduzioni delle emissioni ampiamente inferiori rispetto agli obiettivi del piano, anche perché gli interventi proposti si configurano principalmente come interventi sul sistema impianti e non interessano, se non marginalmente, una riduzione dei fabbisogni energetici tramite interventi sull'involucro edilizio. Si evidenzia, inoltre, la mancanza di interventi di efficientamento dei sistemi di trattamento dell'aria. L'analisi delle proposte progettuali ha, inoltre, evidenziato criticità relative all'installazione di generatori fotovoltaici. In particolare, le proposte non hanno adeguatamente considerato lo stato di manutenzione delle coperture, la presenza di generatori preesistenti e i vincoli normativi, che richiederebbero importanti interventi di adeguamento delle strutture non previsti nelle proposte.

Dato atto che, dalle valutazioni effettuate, è emerso, in particolare, che le proposte di Partenariato Pubblico Privato sono ritenute dal Gruppo di lavoro e dal R.U.P. carenti, sotto il profilo documentale, progettuale, gestionale e non coerenti con gli obiettivi e le finalità dell'Amministrazione

VISTO

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5, 183 e 191 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;

- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 99 del 17 dicembre 2024 avente ad oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2025-2027. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 30 del 16 gennaio 2025 avente ad oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025 - 2027". Immediatamente eseguibile;
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;

DETERMINA

1. di approvare i verbali citati in premessa e depositati in atti del Comune di Milano;
2. di disporre, per le ragioni espresse in premessa, la conclusione del procedimento relativo alle proposte di Partenariato Pubblico Privato aventi ad oggetto l'efficientamento energetico degli impianti e degli stabili in gestione a Milanosport S.p.A.;
3. di disporre la pubblicazione della presente determinazione all'albo pretorio online e nell'apposita sezione "Bandi e Gare" sul sito istituzionale del Comune di Milano.

IL DIRETTORE
Filippo Salucci (Dirigente Adottante)

IL DIRETTORE (Direzione Lavoro Giovani e Sport)
Sabina Banfi (Resp. di concerto)