

BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI MILANO ESERCIZIO 2024

Documento redatto ai sensi dell'art. 11 bis del D.Lgs. 118/2011

**DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 68 DEL 22/09/2025**

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

OGGETTO: Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.

IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI

Seduta pubblica del 22/09/2025 – prima convocazione

CONSIGLIERI IN CARICA

SALA GIUSEPPE	Sindaco	NAHUM DANIELE	Consigliere
BUSCEMI ELENA	Presidente	NIGRIS ELISABETTA	"
ALBIANI MICHELE	Consigliere	ORSO MAURO	"
ARIENTA ALICE	"	OSCOLATI ROBERTA	"
BERNARDO LUCA	"	PACENTE CARMINE	"
BOTTELLI FEDERICO	"	PADALINO MARIANGELA	"
CAGNOLATI MARCO	"	PALMERI MANFREDI	"
CECCARELLI BRUNO	"	PANTALEO ROSARIO	"
CELESTINO PIETRO	"	PASTORELLA GIULIA	"
COMAZZI GIANLUCA	"	PEDRONI VALERIO	"
COSTAMAGNA LUCA	"	PETRACCA PAOLO	"
CUCCHIARA FRANCESCA	"	PISCINA SAMUELE	"
D'AMICO SIMONETTA	"	PONTONE MARZIA	"
DE CHIRICO ALESSANDRO	"	RADICE GIANMARIA	"
DE MARCHI DIANA	"	ROCCA ANNAROSA	"
FEDRIGHINI ENRICO	"	ROCCA FRANCESCO	"
FUMAGALLI MARCO	"	ROMANO MONICA	"
GIOVANATI DEBORAH	"	SARDONE SILVIA	"
GIUNGI ALESSANDRO	"	TOSONI NATASCIA	"
GORINI TOMMASO	"	TRUPPO RICCARCO	"
MARCORA ENRICO	"	TURCO ANGELO	"
MARDEGAN MICHELE	"	UGUCCIONI BEATRICE	"
MARRAPODI PIETRO	"	VASILE ANGELICA	"
MAZZEI MARCO	"	VERRI ALESSANDRO	"
MONGUZZI CARLO	"		

SCAVUZZO ANNA	Vicesindaca	A	CAPPELLO ALESSIA	Assessora	P
BERTOLE' LAMBERTO	Assessore	A	CENSI ARIANNA MARIA	Assessora	A
BOTTERO FABIO	Assessore	A	GRANDI ELENA EVA MARIA	Assessora	P
CONTE EMMANUEL	Assessore	A	RIVA MARTINA	Assessora	P
GRANELLI MARCO PIETRO	Assessore	A	ROMANI GAIA	Assessora	A
SACCHI TOMMASO	Assessore	A			

Fatto eseguire l'appello nominale dalla Presidenza, La Presidente Elena Buscemi che assume la presidenza, accerta che risultano assenti all'appello il Sindaco Sala e i Consiglieri Bernardo, Cagnolati, Celestino, Comazzi, De Chirico, Fumagalli, Giovanati, Marcora, Mardegan, Marrapodi, Padalino, Palmeri, Pastorella, Piscina, Racca, Rocca, Romano, Sardone, Truppo, Verri.

Partecipano all'adunanza il Segretario Generale Antonio Sebastiano Purcaro e il Vice Segretario Generale Mario Almasio.

La Presidente accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta alle ore 16:30.

Iscrizione o.d.g.: n. 1209 / 2025

La Presidente Buscemi invita il Consiglio a procedere alla trattazione dell'argomento in oggetto, di cui alla proposta di deliberazione che si allega e già notificata ai Consiglieri comunali.

Partecipano il Segretario Generale Antonio Purcaro ed il Vice Segretario Generale Mario Almasio.

Udita la relazione dell'Assessore Conte.

Preso atto che nessuno ha chiesto la parola, **la Presidente Buscemi** pone in votazione la delibera N/1209-2025.

Partecipano il Segretario Generale Antonio Purcaro ed il Vice Segretario Generale Mario Almasio.

(Risultano presenti in Aula i seguenti Consiglieri in numero di 38:

Arienta, Bernardo, Bottelli, Buscemi, Cagnolati, Ceccarelli, Celestino, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, Fumagalli, Giungi, Gorini, Marcora, Mardegan, Mazzei, Nahum, Nigris, Orso, Osculati, Pacente, Padalino, Palmeri, Pantaleo, Pedroni, Petracca, Piscina, Pontone, Racca, Radice, Rocca, Romano, Tosoni, Truppo, Uguccione, Vasile, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 10:

Albani, Comazzi, De Marchi, Fedrighini, Giovanati, Marrapodi, Monguzzi, Pastorella, Sardone, Turco.

Sono altresì presenti gli Assessori Cappello, Censi, Conte, Grandi).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Romano, Petracca, Piscina), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 38	
Astenuti	n. 00	
Consiglieri che pur essendo presenti non hanno partecipato alla votazione e che quindi ai sensi degli artt. 44 e 65 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio comunale sono da considerare astenuti	n. 03	(De Chirico, Padalino, Palmeri)
Votanti	n. 35	
Voti favorevoli	n. 25	
Voti contrari	n. 10	(Bernardo, Cagnolati, Celestino, Marcora, Mardegan, Piscina, Racca, Rocca, Truppo, Verri)

La Presidente Buscemi ne fa la proclamazione.

O M I S S I S

La Presidente Buscemi pone in votazione, ai sensi dell'art. 134, IV comma, del Decreto Legislativo 18.8.2000, n. 267, l'immediata eseguibilità della deliberazione testé adottata.

Partecipano il Segretario Generale Antonio Purcaro ed il Vice Segretario Generale Mario Almasio.

(Risultano presenti in Aula i seguenti Consiglieri in numero di 38:

Arienta, Bernardo, Bottelli, Buscemi, Cagnolati, Ceccarelli, Celestino, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, Fumagalli, Giungi, Gorini, Marcora, Mardegan, Mazzei, Nahum, Nigris, Orso, Osculati, Pacente, Padalino, Palmeri, Pantaleo, Pedroni, Petracca, Piscina, Pontone, Racca, Radice, Rocca, Romano, Tosoni, Truppo, Uguccioni, Vasile, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 10:

Albiani, Comazzi, De Marchi, Fedrighini, Giovanati, Marrapodi, Monguzzi, Pastorella, Sardone, Turco.

Sono altresì presenti gli Assessori Cappello, Censi, Conte, Grandi).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Romano, Petracca, Piscina), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 38	
Astenuti	n. 02	(Bernardo, Palmeri)
Consiglieri che pur essendo presenti non hanno partecipato alla votazione e che quindi ai sensi degli artt. 44 e 65 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio comunale sono da considerare astenuti	n. 07	(Celestino, De Chirico, Mardegan, Padalino, Racca, Rocca, Truppo)
Votanti	n. 29	
Voti favorevoli	n. 25	
Voti contrari	n. 04	(Cagnolati, Marcora, Piscina, Verri)

La Presidente Buscemi proclama la deliberazione N/1209-2025 immediatamente eseguibile.

Si dà atto che il resoconto integrale della discussione, che riporta, altresì, gli interventi dei singoli Consiglieri che hanno partecipato al dibattito, è contenuto nella registrazione audio/video della/e seduta/e di Consiglio comunale, che rappresenta il verbale della seduta consiliare, che sarà pubblicato e conservato nelle forme previste dall'art. 70 comma 2 del vigente Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio comunale.

Si dà atto, inoltre, che tutta la documentazione afferente al presente provvedimento è conservata agli atti d'ufficio.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Proposta di delibera N° 1209 / 2025

OGGETTO: Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.

**IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI
IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE**

SU PROPOSTA DI

**Il Direttore di AREA GESTIONE
ECONOMICO PATRIMONIALE
E PARTECIPATE**

Firmato digitalmente da Lucia
Scopelliti

**Il Direttore di DIREZIONE
BILANCIO E PARTECIPATE**

Firmato digitalmente da Roberto
Nicola Colangelo

**L'Assessore al Bilancio,
Demanio e Piano Straordinario
Casa**

Firmato digitalmente da
Emmanuel Conte

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**Direzione Bilancio e Partecipate
Area Gestione Economico Patrimoniale e Partecipate**

Numero proposta: 1209 / 2025

OGGETTO: Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.

IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI

IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE

Premesso che:

- il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e s.m.i., recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi”*, all'art. 11 bis, 11 ter, 11 quater e 11 quinquies, prevede la redazione del Bilancio Consolidato con i propri Enti ed Organismi strumentali, Aziende, Società controllate e partecipate ed altri organismi controllati, allo scopo di fornire una informazione complessiva circa la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo unitariamente considerato;
- il Principio contabile applicato del Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al citato D.Lgs. n. 118/2011, indica i criteri di composizione del Gruppo dell'Amministrazione Pubblica e dell'area di consolidamento, individuando altresì le fasi procedurali per la formazione del Bilancio Consolidato e la redazione della Relazione sulla Gestione, contenente la Nota Integrativa, rinviando al principio contabile dell'Organismo italiano di contabilità – OIC 17 per le parti non specificamente normate;
- lo schema obbligatorio del Bilancio Consolidato è riportato nell'Allegato 11 al D.Lgs. n. 118/2011; i contenuti obbligatori della Nota Integrativa sono individuati all'art. 5 del succitato Principio Contabile;
- l'art. 147 - quater del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, ha dettato i principi in base ai quali gli Enti locali devono impostare i controlli sulle società partecipate non quotate, stabilendo che i risultati complessivi della gestione dell'Ente locale e delle Aziende partecipate non quotate sono rilevati mediante il Bilancio Consolidato, specificando al contempo che per società quotate si intendono società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;
- gli artt. 151, comma 8, e 233-bis del citato D.Lgs. n. 267/2000 contestualizzano il Bilancio Consolidato nell'ambito dei principi e degli strumenti dell'Ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali, rinviando al citato D.Lgs. n. 118/2011 per quanto attiene alla definizione degli schemi e delle modalità di redazione.

Considerato che:

- ai sensi dell'art. 11-bis, comma 2, del D.Lgs. n. 118/2011 e del Principio contabile applicato sopra richiamato, il Bilancio Consolidato è redatto secondo gli esiti della contabilità economico – patrimoniale ed è composto dal Conto Economico consolidato, dallo Stato Patrimoniale consolidato e da una Relazione sulla gestione consolidata che comprende la Nota Integrativa;
- ai sensi dell'art. 239, comma 1, lettera d-bis, del D.Lgs. n. 267/2000, il Collegio dei Revisori redige una Relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del Bilancio Consolidato di cui all'art. 233-bis e sullo schema di Bilancio Consolidato.

Richiamata la deliberazione di G. C. n. 1468 del 28/11/2024, con la quale la Giunta Comunale:

- ha individuato l'area di consolidamento, che – in applicazione di quanto previsto dal Principio contabile succitato – comprende anche le società quotate, ovvero emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati: nello specifico i gruppi A2A, SEA, ATM e la Società MM S.p.A.;
- ha fornito disposizioni in merito alle informazioni e ai dati che le società e gli enti compresi nell'area di consolidamento erano tenute a fornire alla capogruppo ai fini della corretta elaborazione delle poste del Bilancio Consolidato e della redazione della "Nota integrativa".

Dato atto che, come indicato nella succitata deliberazione di Giunta Comunale n. 1468 del 28/11/2024 sopra richiamata e per le motivazioni nelle medesime esplicitate – riportate all'interno della Relazione sulla Gestione allegata alla presente - nel Bilancio Consolidato 2024 sono stati ricompresi i seguenti Enti e Società:

ENTI/SOCIETÀ	DENOMINAZIONE
Enti strumentali controllati	1. Fondazione MILANO – SCUOLE CIVICHE
Enti strumentali partecipati	2. Consorzio CSI PIEMONTE 3. Agenzia ATPL - per il trasporto pubblico locale del bacino di Milano, Lodi, Monza e Brianza e Pavia 4. Fondazione TEATRO ALLA SCALA
Società controllate	5. ATM S.p.A. (Capogruppo) 6. SEA S.p.A. (Capogruppo) 7. MM S.p.A. 8. MILANO RISTORAZIONE S.p.A. 9. SOGEMI S.p.A. 10. MILANOSPORT S.p.A. 11. AMAT S.r.l. 12. SPV Metro 4 S.p.A.
Società partecipate	13. A2A S.p.A. (Capogruppo) 14. AFM – Azienda Farmacie Milanesi S.p.A.

Evidenziato che, rispetto al 2023, si registra l'ingresso Azienda Farmacie Milanesi S.p.A. nell'area di consolidamento, in quanto rispetto agli anni precedenti è stata in grado di fornire un bilancio di esercizio annuale al 31 dicembre 2024, come da comunicazione via PEC del 17 ottobre 2024. L'esercizio sociale di questa partecipata decorre dall'01/02 al 31/01 di ogni anno.

Rilevato che il Bilancio Consolidato trae origine dal Rendiconto del Comune di Milano (capogruppo), approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 29/04/2025, e dai bilanci di esercizio redatti dalle Società ed Enti inclusi nell'area di consolidamento, di cui il Comune

di Milano ha richiesto e ricevuto i documenti contabili necessari per la predisposizione del Bilancio Consolidato.

Considerato che:

- i prospetti di bilancio adottati dalle società e dagli enti compresi nell'area di consolidamento prevedono una diversa articolazione dei conti rispetto a quella del Bilancio Consolidato pubblico ed inoltre i gruppi A2A, SEA e ATM, e la società MM S.p.A. applicano per la valutazione di alcune poste di bilancio i principi contabili internazionali IAS/IFRS, differenti rispetto ai principi contabili nazionali OIC;
- su richiesta della Capogruppo Comune di Milano ciascun soggetto giuridico ha provveduto a riclassificare i propri schemi contabili, armonizzandoli a quelli del bilancio consolidato pubblico, nonché a rideterminare i valori delle poste, laddove possibile dal punto di vista tecnico-contabile;
- nei casi in cui sono stati aggregati valori determinati attraverso diversi criteri contabili, è stata data specifica rilevanza all'interno della "Nota Integrativa".

Dato atto che, in applicazione del Principio contabile di riferimento, il metodo di consolidamento adottato:

- *per le Società ed Enti strumentali controllati* dal Comune di Milano è quello "integrale", disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. n. 127/91, il quale prevede l'integrale attrazione all'interno del Bilancio Consolidato di tutte le attività, passività, componenti positive e negative di reddito dei bilanci dei componenti del Gruppo con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento; implica altresì di evidenziare e distinguere eventuali quote di utile e di patrimonio netto di pertinenza di terzi;
- *per le Società ed Enti strumentali partecipati* è quello "proporzionale", con attrazione delle singole voci dei bilanci dei componenti del Gruppo per una quota proporzionale alla partecipazione detenuta; non implica la rappresentazione del patrimonio netto e dell'utile di pertinenza di terzi;
- le società e gli enti sopra elencati hanno provveduto a inviare, oltre ai propri bilanci riferiti all'esercizio 2024 opportunamente rettificati, i dati contabili relativi alle partite infragruppo e le informazioni necessarie alla predisposizione del Bilancio Consolidato e della Nota Integrativa, nel sostanziale rispetto dei tempi definiti da codesta Amministrazione.

Considerato che il Principio contabile sopra più volte richiamato prevede che sia garantita l'uniformità temporale dei bilanci ricompresi nel Bilancio Consolidato e che tutti gli enti e le società rientranti nell'area di consolidamento redigono i propri bilanci con riferimento all'anno solare (01/01 - 31/12).

Visto il Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024 allegato quale parte integrante e sostanziale del presente atto (All. 1) composto da:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla Gestione.

Accertato che, a conclusione delle operazioni di consolidamento, il Bilancio Consolidato espone i seguenti aggregati dello Stato Patrimoniale, Attivo, Passivo e Patrimonio Netto:

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO <i>(dati esposti in migliaia di euro)</i>
Immobilizzazioni immateriali	2.196.188
Immobilizzazioni materiali	14.831.974
Immobilizzazioni finanziarie	1.558.535
Totale immobilizzazioni	18.586.697
Rimanenze	209.187
Crediti	4.182.133
Attività finanziarie	368.575
Disponibilità liquide	3.816.166
Totale Attivo Circolante	8.576.061
Ratei e Risconti Attivi	39.416
TOTALE DELL'ATTIVO	27.202.174

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO e PATRIMONIO NETTO <i>(dati esposti in migliaia di euro)</i>
Fondo di dotazione	6.115.701
Riserve	2.152.195
Risultato economico dell'esercizio di gruppo	565.549
Risultato economico di esercizi precedenti	2.360.882
Patrimonio Netto di gruppo	11.194.327
Patrimonio Netto di pertinenza di terzi	384.621
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.578.948
Fondi per rischi e oneri	882.584
Trattamento di fine rapporto	138.238
Debiti di finanziamento	7.546.768
Debiti verso fornitori	1.796.576
Debiti per trasferimenti e contributi	67.195
Altri debiti e acconti	1.116.912
Totale Debiti	10.527.451
Ratei e Risconti Passivi	4.074.953

TOTALE DEL PASSIVO	27.202.174
---------------------------	-------------------

Accertati inoltre i saldi relativi al Conto Economico Consolidato:

Voci di Bilancio	Conto Economico Consolidato <i>(dati esposti in migliaia di euro)</i>
Componenti positivi della gestione	8.543.956
Componenti negativi della gestione	7.780.809
Risultato della gestione operativa (Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione)	763.147
Proventi e oneri finanziari	(147.559)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	23.430
Proventi e oneri straordinari	214.704
RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte	853.722
Imposte	201.189
RISULTATO DI ESERCIZIO dopo le imposte (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.533
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984

Rilevato che:

- il Risultato della Gestione Operativa (o caratteristica) è positivo per **763.147** migliaia di euro;
- il Risultato di Esercizio ante imposte, evidenziato dal Bilancio Consolidato, è positivo per **853.722** migliaia di euro;
- il Risultato di Esercizio dopo le imposte, le quali ammontano a **201.189** migliaia di euro, è positivo e pari a **652.533** migliaia di euro, composto da un risultato dell'esercizio di gruppo pari a **565.549** migliaia di euro e da un risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi pari a **86.984** migliaia di euro.

Accertato, infine, che il Patrimonio Netto Consolidato è pari a **11.578.948** migliaia di euro (comprensivo della quota di pertinenza di terzi, pari a **384.621** migliaia di euro) e che l'apporto fornito da Società ed Enti inclusi nel perimetro di consolidamento è di **2.152.104** migliaia di euro.

Atteso che a corredo del Bilancio Consolidato viene predisposta la Relazione dell'Organo di Revisione ai sensi dell'art. 11-bis, comma 2, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 e dell'art. 239, comma

1, lettera d-bis, del D.Lgs. 267/2000.

Richiamato l'art. 9, comma 1-quinquies, del D.L. n. 113/2016 in base al quale, in caso di mancato rispetto dei termini previsti per l'approvazione del bilancio consolidato, gli enti territoriali non possono procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto, fino a quando non abbiano adempiuto.

Visti:

- le leggi vigenti in materia, e in particolare:

- gli artt. 117 e 119 della Costituzione della Repubblica Italiana;
- il D.Lgs. n. 267/2000;
- il D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. e in particolare gli Allegati 4/4 - Principio contabile applicato sperimentale del Bilancio Consolidato, 4/3 - Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale e 4/11 - riportante lo schema obbligatorio del Bilancio Consolidato;
- lo Statuto del Comune e il Regolamento di Contabilità;

PROPONE AL CONSIGLIO COMUNALE

1. di approvare, per le motivazioni indicate in premessa, il Bilancio Consolidato del Comune di Milano 2024 (All. 1), composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione, riportante i seguenti risultati di sintesi:

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO <i>(dati esposti in migliaia di euro)</i>
Immobilizzazioni immateriali	2.196.188
Immobilizzazioni materiali	14.831.974
Immobilizzazioni finanziarie	1.558.535
Totale immobilizzazioni	18.586.697
Rimanenze	209.187
Crediti	4.182.133
Attività finanziarie	368.575
Disponibilità liquide	3.816.166
Totale Attivo Circolante	8.576.061
Ratei e Risconti Attivi	39.416
TOTALE DELL'ATTIVO	27.202.174

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO e PATRIMONIO NETTO (dati esposti in migliaia di euro)
Fondo di dotazione	6.115.701
Riserve	2.152.195
Risultato economico dell'esercizio di gruppo	565.549
Risultato economico di esercizi precedenti	2.360.882
Patrimonio Netto di gruppo	11.194.327
Patrimonio Netto di pertinenza di terzi	384.621
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.578.948
Fondi per rischi e oneri	882.584
Trattamento di fine rapporto	138.238
Debiti di finanziamento	7.546.768
Debiti verso fornitori	1.796.576
Debiti per trasferimenti e contributi	67.195
Altri debiti e acconti	1.116.912
Totale Debiti	10.527.451
Totale Ratei e Risconti Passivi	4.074.953
TOTALE DEL PASSIVO	27.202.174

Proventi e oneri finanziari	(147.559)
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	23.430
Proventi e oneri straordinari	214.704
RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte	853.722
Imposte	201.189
RISULTATO DI ESERCIZIO dopo le imposte (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.533
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984



**FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:
Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.**

IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI

Numero proposta: 1209 / 2025

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

IL DIRETTORE DI AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE

Lucia Scopelliti

Firmato digitalmente da Lucia Scopelliti



**FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:
Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.**

IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI

Numero proposta: 1209 / 2025

Direzione Bilancio e Partecipate

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da Giuseppe Barbalace



FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:
Bilancio Consolidato del Comune di Milano per l'esercizio 2024.

IL PRESENTE PROVVEDIMENTO HA RIFLESSI CONTABILI

Numero proposta: 1209 / 2025

Segreteria Generale

PARERE DI LEGITTIMITA'

Ai sensi Art.2- comma 1 - Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni

IL VICE SEGRETARIO GENERALE VICARIO

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visto il parere di regolarità tecnica "*favorevole*" espresso dal Direttore dell'Area Gestione Economico Patrimoniale e Partecipate;

Visto il parere di regolarità contabile "*favorevole*" espresso dal Responsabile di Ragioneria;

Vista la Delibera di Giunta n. 1468 del 28/11/2024 con la quale l'organo esecutivo ha individuato i soggetti da ricomprendere nell'area di consolidamento per l'anno 2024 e ha fornito disposizioni in merito alle informazioni e ai dati che tali soggetti erano tenuti a fornire alla capogruppo Comune di Milano;

esprime

PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE

sulla proposta deliberativa in oggetto.

IL VICE SEGRETARIO GENERALE VICARIO

Firmato digitalmente da Andrea Zuccotti



COMUNE DI MILANO

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE
SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSI-
LIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSO-
LIDATO

L'Organo di Revisione

PROF. DOTT. MARIO ANTONIO GUALLINI	-- PRESIDENTE
DOTT.SSA PAOLA BERVA	-- COMPONENTE
DOTT.SSA ELISABETTA VERCESI	-- COMPONENTE
	- COMPONENTE
	- COMPONENTE

Indice

1. Introduzione4

2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo 11

3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo 11

4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto.....12

5. Stato Patrimoniale consolidato 14

 a. Analisi dello Stato patrimoniale attivo 15

 b. Analisi dello Stato Patrimoniale passivo 20

 c. Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo 26

6. Conto Economico Consolidato 29

 a. Analisi della gestione caratteristica..... 31

 b. Analisi della gestione finanziaria 33

 c. Analisi della gestione straordinaria 34

 d. Risultato di esercizio 35

 e. Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo 35

7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa.....38

8. Osservazioni e considerazioni38

9. Conclusioni39

Comune di Milano
Verbale n. 67 del 19/09/2025

Relazione sul bilancio consolidato esercizio 2024

L'Organo di revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato per l'esercizio 2024, composto da Stato patrimoniale consolidato, Conto Economico consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art. 233-bis e dell'art. 239 comma 1, lett. d-bis;
- del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.
- dello statuto e del regolamento di contabilità dell'ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti [deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR](#);
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili;

approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio 2024 del Comune di Milano che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

L'Organo di revisione

PROF. DOTT. MARIO ANTONIO GUALLINI	- PRESIDENTE
DOTT.SSA PAOLA BERVA	- COMPONENTE
DOTT.SSA ELISABETTA VERCESI	- COMPONENTE

1. Introduzione

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nominato con delibera dell'organo consiliare n. 61 dell'08/09/2025, composto dal Prof. Dott. Mario Antonio Guallini - Presidente, Dott.ssa Paola Berva - Componente, Dott.ssa Elisabetta Vercesi - Componente;

Premesso

- che con deliberazione consiliare n. 31 del 28/04/2025 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2024 e che l'Organo del Collegio dei Revisori in carica, con relazione del 03/04/2025 (parere n. 23), ha espresso parere con giudizio positivo al rendiconto della gestione per l'esercizio 2024;
- che in data 11/09/2025 l'Organo ha ricevuto lo schema del bilancio consolidato per l'esercizio 2024 completo di:
 - a) Stato Patrimoniale consolidato;
 - b) Conto Economico consolidato;
 - c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011;
- che il punto 6 del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con deliberazione di Giunta Comunale n. 1678 del 28/11/2024 l'Ente ha approvato:
 - l'elenco 1 che indica gli enti, le aziende e le società componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011;
 - l'elenco 2 che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento che contribuiscono alla determinazione delle risultanze del bilancio consolidato;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

Elenco 1

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società <i>in house</i>	Organismo titolare di affidamento diretto	% partecipazione	Inclusione nel perimetro di consolidamento	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento	4. Altro (specificare)
ATM S.p.A. (capogruppo)	12883390150	4. Società controllata	1. Diretta	NO	NO	100	SI		
SEA S.p.A. (capogruppo)	00826040156	4. Società controllata	1. Diretta	NO	NO	54,81	SI		
MM S.p.A.	01742310152	4. Società controllata	1. Diretta	SI	SI	100	SI		
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	1322689153	4. Società controllata	1. Diretta	SI	SI	99	SI		
SO.GE.M.I. S.p.A.	03516950155	4. Società controllata	1. Diretta	SI	NO	100	SI		
MILANOSPORT S.p.A.	10809480154	4. Società controllata	1. Diretta	SI	SI	100	SI		
AMAT S.r.l.	12908910156	4. Società controllata	1. Diretta	SI	NO	100	SI		
A2A S.p.A. (capogruppo)	11957540153	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	25	SI		
A.F.M. S.p.A.	13195220150	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	20	SI		
SPV LINEA M4 S.p.A.	08876260962	4. Società controllata	1. Diretta	NO	NO	66,67	SI		
AREXPO S.p.A.	07468440966	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	21,05	NO	1. Irrilevanza	
MUSA S.c.a.r.l.	12451810969	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	2	NO	1. Irrilevanza	
FONDAZIONI MILANO SCUOLE CIVICHE	97269560153	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	NO	100	SI		
FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA	00937610152	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	10	SI		
AGENZIA TPL	09564630961	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	40	SI		
Fondazione BOSCHI DI STEFANO	97243850159	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	NO	60	NO	1. Irrilevanza	
Scuola Superiore DI ARTE APPLICATA DEL CASTELLO SFORZESCO	80139390159	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	NO	66,67	NO	1. Irrilevanza	
Convitto NAZIONALE LONGONE	80099570154	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società <i>in house</i>	Organismo titolare di affidamento diretto	% partecipazione	Inclusione nel perimetro di consolidamento	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento	4. Altro (specificare)
Fondazione FRATELLI CONFALONIERI	80128770155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione POLITECNICO DI MILANO	97346000157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	n.d.	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione PICCOLO TEATRO DI MILANO - TEATRO D'EUROPA	00802230151	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	NO	33,33	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione CENTRO NAZIONALE STUDI MANZONIANI	80173130156	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
Consorzio VILLA REALE E PARCO DI MONZA	94616340157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	14,29	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione BAGATTI VALSECCHI	03815430156	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	7,14	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA - BEIC	97364220158	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione CINETECA ITALIANA	11916860155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	11,11	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione delle STELLINE	08410680154	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	40	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione LA TRIENNALE DI MILANO	01423890159	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	11,11	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione I POMERIGGI MUSICALI	80078650159	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	40	NO	1. Irrilevanza	

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società <i>in house</i>	Organismo titolare di affidamento diretto	% partecipazione	Inclusione nel perimetro di consolidamento	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento	4. Altro (specificare)
Fondazione LOMBARDIA FILM COMMISSION	97256360153	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	50	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI	80068370156	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
Centro Studi per la PROGRAMMAZIONE INTERCOMUNALE DELL'AREA METROPOLITANA - PIM	80103550150	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	29,67	NO	1. Irrilevanza	
Ente PARCO NORD MILANO	80101350157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	39	NO	1. Irrilevanza	
Ente PARCO REGIONALE DELLE GROANE	97003600158	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	30,7	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione ASILO MARIUCCIA	80102590157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	40	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione CASA DI RIPOSO PER IMPIEGATE CESARE ED EMILIO PRANDONI	00706880135	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione WELFARE AMBROSIANO	97534960154	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	25	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione LAURA SOLERA MANTEGAZZA	80099030159	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società <i>in house</i>	Organismo titolare di affidamento diretto	% partecipazione	Inclusione nel perimetro di consolidamento	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento	4. Altro (specificare)
Agenzia METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	08928300964	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	24,89	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione Milano Cortina 2026	11199200962	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	7,14	NO	1. Irrilevanza	
Fondazione CLOTILDE BARATIERI	97280720158	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	11,11	NO	1. Irrilevanza	
Consorzio CIMEP in liquidazione	80101970152	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	20	NO	1. Irrilevanza	
CSI Piemonte	01995120019	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	SI	SI	0,76	SI		

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento sono i seguenti:

Elenco 2

Denominazione	Codice Fi-scale	Categoria	% partecipazione	Anno di riferimento bilancio	Metodo di consolidamento
SEA S.p.A.	00826040156	4. Società controllata	54,81	2024	Integrale
ATM S.p.A.	12883390150	4. Società controllata	100	2024	Integrale
MM S.p.A.	01742310152	4. Società controllata	100	2024	Integrale
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	13226890153	4. Società controllata	99	2024	Integrale
SO.GE.M.I. S.p.A.	03516950155	4. Società controllata	100	2024	Integrale
MILANOSPORT S.p.A.	10809480154	4. Società controllata	100	2024	Integrale
AMAT S.r.l.	12908910156	4. Società controllata	100	2024	Integrale
SPV LINEA M4 S.p.A.	08876260962	4. Società controllata	66,67	2024	Integrale
A2A S.p.A.	11957540153	5. Società partecipata	25	2024	Proporzionale
AFM	13195220150	5. Società partecipata	20	2024	Proporzionale
Fondazione MILANO - SCUOLE CIVICHE	97269560153	2. Ente strumentale controllato	100	2024	Integrale
FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA	00937610152	3. Ente strumentale partecipato	10	2024	Proporzionale
CSI Piemonte	01995120019	3. Ente strumentale partecipato	0,76	2024	Proporzionale
AGENZIA TPL	09564630961	3. Ente strumentale partecipato	40	2024	Proporzionale

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento (vedi elenco 2) figurano soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, D.L. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l’Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell’Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti (in presenza di patrimonio netto negativo, l’irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti):

Anno 2023 - importo in euro	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Milano	17.209.669.389	8.324.442.034	3.437.744.945
SOGLIA DI RILEVANZA (3%)	516.290.082	249.733.261	103.132.348

- che sono state considerate irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale dell'ente o società partecipate; mentre, sono stati considerati sempre rilevanti, anche se la partecipazione è inferiore all'1%, gli enti e le società partecipate titolari di affidamento diretto da parte dell'Ente e/o dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dall'Ente e le società in house e le società in liquidazione.
- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi:

Anno 2023 - importo in euro	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Milano	17.209.669.389	8.324.442.034	3.437.744.945
SOGLIA DI RILEVANZA (10%)	1.720.966.939	832.444.203	343.774.495

- che l'Organo di revisione non ha rilevato delle osservazioni in merito alla eventuale mancata corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (All. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011);
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come corrispondenti a norme, regolamenti e principi contabili;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ha fornito indirizzi rispetto ai criteri di valutazione di bilancio delle proprie sub-holding;
- che in presenza di sub-holding, l'Ente capogruppo, nell'ambito della predisposizione del proprio consolidato, ha fornito indirizzi rispetto alle modalità di consolidamento compatibili con la disciplina civilistica;
- che l'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini di legge;
- che l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono;

PRESENTA

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2024 dell'Ente Comune di Milano (di seguito anche "capogruppo").

2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- sono state contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare, al fine di coordinare l'importo delle poste di bilancio interessate da operazioni infragruppo, così come esposti nei bilanci societari approvati dei rispettivi organi deliberanti.
- in caso di rettifiche effettuate direttamente dall'Ente capogruppo, dovute al mancato rispetto delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso, non sono stati riportati in nota integrativa i componenti del gruppo che hanno disatteso le Direttive, poiché non ricorre la fattispecie;
- in caso di rettifiche effettuate direttamente dall'Ente capogruppo, dovute al mancato rispetto delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso, non sono state riportate in nota integrativa le procedure e le ipotesi di lavoro adottate per l'elaborazione del bilancio consolidato, poiché non ricorre la fattispecie;
- tra le operazioni infragruppo elise risultano anche quelle riferibili ad operazioni nascenti da attività legate alla realizzazione del P.N.R.R./P.N.C.

3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

Il precedente Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, hanno asseverato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art. 11, co. 6, lett. j), del D.Lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2024 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

In sede di asseverazione sono state rilevate delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento) e sussistono discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo (rilevate dagli organi competenti in sede di istruttoria) le cui motivazioni sono state indicate nella nota integrativa del bilancio consolidato.

L'Organo di revisione ha rilevato che:

- è stata data esaustiva e dettagliata spiegazione;
- sono state indicate le modalità tecnico-contabili attraverso operazioni di pre-consolidamento, con le quali sono state riallineate le differenze riscontrate in merito alle partite reciproche;
- sono stati adottati i provvedimenti necessari a definire le posizioni di debito e credito tra l'Ente Capogruppo e i suoi componenti finalizzati al riallineamento delle partite reciproche in quanto l'Ente ha in atto provvedimenti di verifica e smaltimento delle residuali partite non riconciliate nel corso dell'esercizio 2025;
- sono state riportate nel bilancio consolidato le rettifiche di consolidamento di cui al punto precedente;
- non sono state rilevate operazioni contabili infragruppo che l'Ente ha ritenuto irrilevanti nell'elaborazione del bilancio consolidato;
- la rideterminazione dei saldi ha tenuto conto, oltre che delle poste contabili tra l'Ente capogruppo e le società partecipate facenti parte del consolidato (consolidamento in senso verticale), anche delle altre posizioni reciproche infragruppo (consolidamento in senso orizzontale).

4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

Premesso che il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo nel rendiconto dell'esercizio 2024 è stato rilevato con il metodo del costo storico per l'impossibilità di acquisire i bilanci in data utile alla predisposizione del Rendiconto dell'Ente capogruppo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- le differenze di consolidamento sono state iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione del valore delle partecipazioni al costo storico e la loro iscrizione con il principio del patrimonio netto, sono state rilevate differenze (sia positive che negative) da annullamento imputate alla voce *risultato economico esercizi precedenti*;
- con riferimento alle partecipazioni escluse dall'area di consolidamento, si rileva che i valori sono stati determinati col metodo del patrimonio netto;
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati dalla Capogruppo, ma comunque consolidati con il metodo integrale, sono state rilevate le quote di utile/perdita nonché patrimonio netto di pertinenza di terzi, così come stabilito dal punto 98 dell'OIC 17.

Il Principio contabile applicato del Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al citato D.Lgs. n. 118/2011, prevede che sia garantita l'uniformità temporale dei bilanci ricompresi nel Bilancio Consolidato. In merito si rileva che tutti gli enti e le società rientranti nell'area di consolidamento del Comune di Milano redigono i propri bilanci con riferimento all'anno solare (01/01 - 31/12).

Nell'anno 2024 si registra l'ingresso di Azienda Farmacie Milanesi S.p.A. nell'area di consolidamento, in quanto rispetto agli anni precedenti è stata in grado di fornire un bilancio di esercizio annuale al 31 dicembre 2024, come da comunicazione via PEC del 17 ottobre 2024. Si ricorda che l'esercizio sociale decorre dall'01/02 al 31/01 di ogni anno. Conseguentemente, nelle tabelle i valori 2023 relativi a tale società non sono disponibili.

Il Gruppo A2A, il Gruppo SEA, il Gruppo ATM e la società MM S.p.A. redigono il bilancio separato e consolidato, ove applicabile, secondo i principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standards - IFRS), che il D.Lgs. 38/2005 ha reso obbligatori per le società emittenti di strumenti finanziari ammessi alla negoziazione in mercati regolamentati in qualsiasi Stato membro dell'Unione Europea. Ai fini della redazione del presente Bilancio Consolidato, su indicazione della capogruppo, il Gruppo ATM ha provveduto all'elaborazione degli schemi di bilancio secondo le norme ed i criteri di determinazione delle poste contabili previsti dal Codice Civile e dai principi contabili italiani, mentre gli altri soggetti hanno riclassificato i valori economico - patrimoniali senza rettificare gli effetti derivanti dall'applicazione dei principi IAS/IFRS. Il consolidamento del Gruppo A2A è stato effettuato secondo il metodo proporzionale, ai fini di una migliore rappresentazione dell'attività consolidata.

5. Stato Patrimoniale consolidato

I valori delle tabelle che seguono sono espressi in migliaia di euro ove non diversamente indicato.

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

- nella colonna (a) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024;
- nella colonna (b) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2023;
- nella colonna (c) la variazione tra la colonna (a) e la colonna (b).

Si precisa che le variazioni nelle poste di bilancio tra il 2024 e il 2023 sono anche influenzate dalla diversa composizione dell'area di consolidamento.

ATTIVO	Stato Patrimoniale Consolidato		
	(a) 2024	(b) 2023	(c) Variazione
Crediti vs. lo Stato ed altre amm.pubb. Per la partecipazione al fondo di dotazione	-	-	-
Totale crediti vs partecipanti	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	2.196.188	1.928.131	268.056
Immobilizzazioni materiali	14.831.974	13.782.644	1.049.330
Immobilizzazioni Finanziarie	1.558.535	1.470.328	88.207
Totale immobilizzazioni	18.586.696	17.181.103	1.405.593
Rimanenze	209.187	197.686	11.501
Crediti	4.182.133	4.311.121	(128.988)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	368.575	346.696	21.879
Disponibilità liquide	3.816.166	3.545.574	270.592
Totale attivo circolante	8.576.061	8.401.077	174.984
Ratei e Risconti	39.416	22.859	16.557
TOTALE DELL'ATTIVO	27.202.174	25.605.039	1.597.135
PASSIVO			
Patrimonio netto	11.578.948	10.132.205	1.446.743
Fondo rischi e oneri	882.584	794.463	88.122
Trattamento di fine rapporto	138.238	149.693	(11.456)
Debiti	10.527.451	10.668.223	(140.772)
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	4.074.953	3.860.455	214.498
TOTALE DEL PASSIVO	27.202.174	25.605.039	1.597.135
Conti di ordine	2.448.678	2.382.402	66.276

a. Analisi dello Stato patrimoniale attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i dati dello Stato Patrimoniale attivo.

Si osserva che il totale dell’Attivo consolidato, pari ad € 27.202.174 migliaia, evidenzia un incremento rispetto all’anno precedente di € 1.597.135 migliaia principalmente per effetto dell’incremento delle immobilizzazioni per € 1.405.593 migliaia e dell’attivo circolante per € 174.984 migliaia.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali è riportato nella seguente tabella:

Immobilizzazioni Immateriali	2024	2023	Variazione
Costi di impianto e di ampliamento	11	13	(2)
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	41	31.056	(31.016)
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	37.928	28.554	9.374
Concessioni, licenze, marchi ed acconti	569.661	535.597	34.064
Avviamento	438.323	211.354	226.969
Immobilizzazioni in corso ed acconti	112.042	62.838	49.204
Altre	1.038.182	1.058.719	(20.537)
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	2.196.188	1.928.131	268.056

Si rileva che le immobilizzazioni immateriali, pari ad € 2.196.188 migliaia, sono iscritte nell’Attivo dello Stato Patrimoniale del Bilancio Consolidato al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni e registrano un aumento di € 268.056 migliaia rispetto al 2023. Le concessioni si riferiscono prevalentemente al valore dei beni ricevuti in concessione dal Gruppo A2A relativi alla distribuzione dell’energia elettrica e del gas.

La voce *altre*, invece, riguarda il valore degli immobili aeroportuali di Milano Malpensa – Milano Linate ricevuti dal Gruppo SEA in concessione dallo Stato.

Immobilizzazioni materiali

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali è riportato nella seguente tabella:

Immobilizzazioni materiali	2024	2023	Variazione
Beni demaniali	7.419.893	7.308.125	111.768
Terreni	48.006	45.638	2.368
Fabbricati	448.660	465.627	(16.967)
Infrastrutture	6.923.085	6.796.739	126.346
Altri beni demaniali	142	121	21
Altre immobilizzazioni materiali	5.615.253	5.630.143	(14.891)
Terreni	340.309	340.317	(8)
<i>di cui leasing finanziario</i>	<i>11.030</i>	<i>7.593</i>	<i>3.437</i>
Fabbricati	2.673.374	2.746.850	(73.476)
<i>di cui leasing finanziario</i>	<i>20.876</i>	<i>32.627</i>	<i>(11.750)</i>
Impianti e macchinari	2.374.677	2.258.817	115.861
<i>di cui leasing finanziario</i>	<i>1.167</i>	<i>20.276</i>	<i>(19.109)</i>
Attrezzature industriali e commerciali	45.565	37.321	8.245
Mezzi di trasporto	9.596	8.287	1.309
Macchine per ufficio e hardware	12.392	15.686	(3.294)
Mobili e arredi	19.438	18.113	1.324
Infrastrutture	1.381	4.992	(3.611)
Altri beni materiali	138.521	199.760	(61.239)
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.796.828	844.376	952.452
TOTALE Immobilizzazioni materiali	14.831.974	13.782.644	1.049.330

Si rileva che le immobilizzazioni materiali, pari ad € 14.831.974 migliaia, sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale al netto dei corrispondenti Fondi di Ammortamento, con un incremento di € 1.049.330 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento delle immobilizzazioni in corso è dovuto in gran parte alla capogruppo relativamente all'analisi e approfondimento puntuale delle movimentazioni contabili degli ultimi 25 anni di specifiche categorie catastali (fabbricati uso scolastico, impianti sportivi, asili nido e fabbricati di valore culturale e artistico - musei, biblioteche e altri), che ha permesso di ridistribuire i valori fra immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni in corso, aggiornando i fondi ammortamento già esistenti per queste categorie di immobili.

Immobilizzazioni finanziarie

Il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie è riportato nella seguente tabella:

Immobilizzazioni finanziarie	2024	2023	Variazione
Partecipazioni in	457.292	462.221	(4.929)
<i>imprese controllate</i>	-	-	-
<i>imprese partecipate</i>	133.968	138.935	(4.967)
<i>altri soggetti</i>	323.324	323.286	38
Crediti verso	934.835	842.864	91.971
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-	-
<i>imprese controllate</i>	-	-	-
<i>imprese partecipate</i>	-	-	-
<i>altri soggetti</i>	934.835	842.864	91.971
Altri titoli	166.408	165.243	1.165
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	1.558.535	1.470.328	88.207

Si rileva che le immobilizzazioni finanziarie sono pari ad € 1.558.535 migliaia e registrano un incremento di € 88.207 migliaia rispetto al dato dell’esercizio precedente.

Il valore delle partecipazioni detenute nelle società partecipate è stato determinato con il metodo del patrimonio netto, che esprime il valore di ciascuna partecipazione in relazione alla quota del patrimonio netto posseduta dal Gruppo Comune di Milano.

Il decremento delle partecipazioni in imprese partecipate pari a € 4.967 migliaia è dovuto sostanzialmente al Gruppo SEA. Inoltre, include gli utili/perdite conseguite dalle società e delle variazioni di patrimonio netto intervenute nel corso dell’esercizio.

I crediti finanziari a lungo termine aumentano di € 91.971 migliaia; tale variazione è da riferirsi principalmente ai versamenti pari a € 61.851 migliaia effettuati nel 2024 dal Comune di Milano alle quattro banche arranger dell’emissione obbligazionaria bullet “City of Milan 2005-2035 – 4,019%” di importo pari a € 1.685.000 migliaia, che costituiscono l’accantonamento delle quote di capitale da restituire a scadenza. L’ammontare complessivamente accantonato al 31 dicembre 2024 è di € 829.600 migliaia. In misura inferiore ha contribuito a questa voce l’attualizzazione e l’aggiornamento dell’indemnification right riconosciuto a SEA S.p.A. dal Codice della Navigazione.

Attivo circolante

Il dettaglio dell’attivo circolante è riportato nella seguente tabella:

Attivo Circolante	2024	2023	Variazione
<u>RIMANENZE</u>			
Rimanenze	209.187	197.686	11.501
Totale Rimanenze	209.187	197.686	11.501
<u>CREDITI</u>			
Crediti di natura tributaria	96.079	295.965	(199.885)
<i>altri crediti da tributi</i>	96.079	295.965	(199.885)
<i>crediti da Fondi perequativi</i>	-	-	-
Crediti per trasferimenti e contributi	849.170	776.102	73.068
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	830.794	761.202	69.592
<i>verso imprese controllate</i>	-	-	-
<i>verso imprese partecipate</i>	-	-	-
<i>verso altri soggetti</i>	18.376	14.900	3.476
Verso clienti e utenti	1.518.001	1.278.274	239.727
Altri Crediti	1.718.883	1.960.780	(241.897)
<i>verso l'erario</i>	299.241	272.107	27.135
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	10.836	17.263	(6.428)
<i>altri</i>	1.408.806	1.671.410	(262.604)
Totale Crediti	4.182.133	4.311.121	(128.988)
<u>ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>			
Partecipazioni	11.023	8.774	2.249
Altri titoli	357.552	337.922	19.630
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	368.575	346.696	21.879
<u>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>			
Conto di tesoreria	2.960.523	2.725.883	234.640
<i>Istituto tesoriere</i>	160.044	2.725.883	(2.565.839)
<i>presso Banca d'Italia</i>	2.800.479	-	-
Altri depositi bancari e postali	855.202	819.506	35.695
Denaro e valori in cassa	441	185	256
Altri conti di tesoreria intestati all’ente	-	-	-
Totale disponibilità liquide	3.816.166	3.545.574	270.592
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	8.576.061	8.401.077	174.984

Si rileva che l’attivo circolante è pari a complessivi € 8.576.061 migliaia, in aumento rispetto all’esercizio precedente di € 174.984 migliaia, ed è così composto:

- Rimanenze, per un ammontare di € 209.187 migliaia, riguardano prevalentemente materie prime, sussidiarie e di consumo. I valori sono riportati al netto del fondo obsolescenza scorte.
- Crediti, per complessivi € 4.182.133 migliaia, registrano un decremento di € 128.988 migliaia rispetto al 2023, determinato per € 241.897 migliaia dalla voce *altri crediti*, riconducibili

principalmente al Gruppo A2A, al Comune di Milano e al Gruppo SEA; una ulteriore diminuzione per € 199.885 migliaia deriva dalla voce *crediti di natura tributaria* riconducibile principalmente alla capogruppo. Tali diminuzioni sono parzialmente compensate dall’incremento per € 239.727 migliaia della voce *crediti verso clienti e utenti*, connessa all’adeguamento del fondo svalutazione crediti della capogruppo, nonché dall’aumento della voce *crediti per trasferimenti e contributi* per € 73.068 migliaia, derivante dalla capogruppo. I valori sono riportati al netto del fondo svalutazione crediti. Di questi, la quota con esigibilità inferiore a un anno ammonta a € 3.966.971 migliaia (94,9%), mentre i debiti con esigibilità superiore a 1 anno ammontano a € 215.162 migliaia (5,1%).

- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi, pari a € 368.575 migliaia, costituiti da Titoli di Stato, Titoli obbligazionari corporate e quote di OICR detenuti da ATM per € 133.419 migliaia e da SEA per € 176.809 migliaia.
- Disponibilità liquide, pari a € 3.816.166 migliaia, con un incremento rispetto all’esercizio precedente di € 270.592 migliaia, composta principalmente dalle disponibilità di cassa del Comune di Milano pari a € 2.991.553 migliaia.

Ratei e risconti attivi

Il dettaglio dei ratei e risconti attivi è riportato nella seguente tabella:

Ratei e Risconti	2024	2023	Variazione
Ratei attivi	2.471	2.786	(315)
Risconti attivi	36.945	20.073	16.872
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	39.416	22.859	16.557

Si rileva che i ratei attivi sono pari a € 2.471 migliaia, mentre i risconti attivi ammontano a € 36.945 migliaia.

b. Analisi dello Stato Patrimoniale passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i dati dello Stato Patrimoniale passivo. Si osserva che il totale del Passivo consolidato, pari ad € 27.202.174 migliaia, evidenzia un incremento rispetto all’anno precedente di € 1.597.135 migliaia principalmente per effetto patrimonio netto per € 1.446.743 migliaia e dei ratei, risconti, contributi agli investimenti per € 214.498 migliaia, parzialmente compensati dalla riduzione dei debiti pari a € 140.772 migliaia.

Patrimonio netto

Il dettaglio del patrimonio netto è riportato nella seguente tabella:

Patrimonio Netto	2024	2023	Variazione
Fondo di dotazione	6.115.701	6.115.701	-
Riserve	2.152.195	2.047.680	104.515
<i>da capitale</i>	351.084	351.084	-
<i>da permessi di costruire</i>	1.048.108	985.451	62.657
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	746.574	702.696	43.878
<i>altre riserve indisponibili</i>	6.429	8.449	(2.020)
<i>altre riserve disponibili</i>	-	-	-
Risultato economico dell'esercizio di gruppo	565.549	138.719	426.831
Risultato economico di esercizi precedenti	2.360.881	1.433.435	927.446
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-
Patrimonio netto di gruppo	11.194.327	9.735.535	1.458.792
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	297.636	315.602	(17.965)
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.985	81.068	5.917
Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi	384.621	396.670	(12.048)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	11.578.948	10.132.205	1.446.743

Il Patrimonio netto di Gruppo, ammonta ad € 11.194.327 migliaia e comprende il Fondo di dotazione per € 6.115.701 migliaia, le Riserve per € 2.152.195 migliaia, il Risultato economico di esercizi precedenti per € 2.360.881 e il Risultato di esercizio di gruppo dell’anno corrente per € 565.549 migliaia. Nel complesso si registra un incremento di € 1.458.792 migliaia rispetto all’esercizio 2023. Il Patrimonio netto di pertinenza di terzi, riconducibile a soggetti che detengono partecipazioni nelle società dei Gruppi A2A, SEA e ATM, nonché alle quote di minoranza in M4 e SEA, ammonta a € 384.621 migliaia con un decremento di € 12.048 migliaia.

Il Patrimonio netto totale ammonta a € 11.578.948 migliaia con un incremento rispetto al 2023 di € 1.446.743 migliaia.

Fondi rischi e oneri

Il dettaglio del fondo rischi e oneri è riportato nella seguente tabella:

Fondi Rischi e Oneri	2024	2023	Variazione
per trattamento di quiescenza	1.044	816	228
per imposte	3.253	4.513	(1.260)
altri	877.110	788.633	88.477
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.177	501	676
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B)	882.584	794.463	88.122

Si rileva che il totale dei Fondi rischi e oneri è pari a € 882.584 migliaia, in aumento rispetto al 2023 di € 88.122 migliaia.

Trattamento di fine rapporto

Il dettaglio del trattamento di fine rapporto accantonato dalle società consolidate è riportato nella seguente tabella:

Trattamento di Fine Rapporto	2024	2023	Variazione
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	138.238	149.693	(11.456)
TOTALE T.F.R. (C)	138.238	149.693	(11.456)

Per i soggetti che operano secondo i principi contabili internazionali, gli importi relativi ai piani a benefici definiti (ed esempio il TFR) sono determinati su base attuariale: la passività riportata nel bilancio corrisponde al valore attuale dell’obbligazione verso i dipendenti alla data del bilancio, ottenuta scontando i futuri flussi di cassa. Gli obblighi sono calcolati annualmente da un attuario indipendente.

Gli utili e le perdite, che riflettono le variazioni delle ipotesi attuariali, sono rilevati nel patrimonio netto tra le Riserve indisponibili.

Debiti

Il dettaglio dei debiti è riportato nella seguente tabella:

Debiti	2024	2023	Variazione
Debiti da finanziamento	7.546.768	7.328.234	218.534
<i>prestiti obbligazionari</i>	3.367.864	3.442.798	(74.934)
<i>v/altre amministrazioni pubbliche</i>	944	2.520.155	(2.519.211)
<i>verso banche e tesoriere</i>	1.578.526	1.301.420	277.106
<i>verso altri finanziatori</i>	2.599.433	63.861	2.535.572
Debiti verso fornitori	1.796.576	1.992.631	(196.055)
Acconti	26.799	12.248	14.551
Debiti per trasferimenti e contributi	67.195	83.237	(16.042)
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	-	-	-
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	6.936	6.889	48
<i>imprese controllate</i>	-	-	-
<i>imprese partecipate</i>	-	67	(67)
<i>altri soggetti</i>	60.259	76.281	(16.023)
Altri debiti	1.090.113	1.251.873	(161.760)
<i>Tributari</i>	182.727	138.824	43.903
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	74.496	92.841	(18.346)
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	11.764	14.512	(2.748)
<i>Altri</i>	821.127	1.005.696	(184.569)
TOTALE DEBITI (D)	10.527.451	10.668.223	(140.772)

Si rileva che i debiti complessivi sono pari a € 10.527.451 migliaia. Di questi, la quota con esigibilità inferiore a un anno ammonta a € 3.784.176 migliaia (35,9%), mentre i debiti con esigibilità superiore a 1 anno ammontano a € 6.743.274 migliaia (64,1%).

Di seguito si riportano le voci più significative.

I debiti da finanziamento sono complessivamente pari a € 7.546.768 migliaia e sono così ripartiti

Gruppo Comune di Milano	Prestiti obbligazionari		Debiti verso CDP, istituti di credito e altri finanziatori		TOTALE
	entro 5 anni	oltre 5 anni	entro 5 anni	oltre 5 anni	
2024	862.439	2.505.426	1.590.727	2.588.177	7.546.768
	11,4%	33,2%	21,1%	34,3%	100,0%
2023	907.563	2.535.235	1.319.194	2.566.242	7.328.234
	12,4%	34,6%	18,0%	35,0%	100,0%

Rispetto al 2023 si evidenzia un incremento dei debiti da finanziamento di € 218.534 migliaia.

I debiti da finanziamento sono da attribuirsi prevalentemente al Comune di Milano per € 4.185.171 migliaia (pari al 55,5%). Di conseguenza la quota di pertinenza delle società/enti ammonta a € 3.361.597 migliaia.

Il Collegio dei Revisori prende atto che l'ammontare dei debiti da finanziamento da rimborsare entro i 5 anni ammonta a € 2.453.166 migliaia, pari al 32,5% del totale; nel 2023 il corrispondente importo ammontava a € 2.226.757 migliaia (30,4%)

Complessivamente, il tasso medio del debito finanziario registrato dal Gruppo è stato del 3,6%, calcolato come rapporto tra gli oneri finanziari di esercizio rispetto all'indebitamento medio dello stesso periodo.

I debiti verso fornitori di natura commerciale sono pari ad € 1.796.576 migliaia e segnano un decremento rispetto all'ammontare degli stessi nell'esercizio precedente di € 196.055 migliaia.

La ripartizione rispetto ai soggetti che compongono l'Area di Consolidamento è la seguente:

Debiti verso fornitori	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	120.943	209.886	(88.943)
Gruppo ATM	280.884	297.706	(16.822)
Gruppo A2A	909.158	1.023.736	(114.579)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	1.284	1.242	42
MM	132.305	123.067	9.238
SOGEMI	20.168	20.770	(602)
Milanosport	3.667	3.081	586
Milano Ristorazione	21.454	20.357	1.096
AMAT	1.508	1.654	(146)
Gruppo SEA	202.539	175.525	27.014
M4	81.850	102.788	(20.937)
Fondazione Teatro alla Scala	2.018	1.978	40
CSI Piemonte	242	231	11
Agenzia TPL	15.610	10.610	5.000
AFM	2.946	n.d.	2.946
TOTALE Debiti verso fornitori	1.796.576	1.992.631	(196.055)

Si riporta di seguito una tabella illustrativa delle altre voci di debito, ammontanti complessivamente ad € 1.090.113 migliaia, in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 161.760 migliaia:

Altri debiti	Tributari	Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	Per attività svolta per c/terzi	Altri	Totale Altri debiti
Comune di Milano	29.531	5.161	11.764	98.924	145.380
Gruppo ATM	15.642	30.234	-	67.570	113.446
Gruppo A2A	61.622	13.907	-	385.306	460.835
Fondazione Milano - Scuole Civiche	201	384	-	1.497	2.082
MM	14.622	4.784	-	38.308	57.714
SOGEMI	126	278	-	3.543	3.947
Milanosport	3.628	666	-	1.568	5.862
Milano Ristorazione	315	1.717	-	2.868	4.900
AMAT	515	210	-	1.453	2.178
Gruppo SEA	54.668	16.462	-	217.277	288.407
M4	723	198	-	320	1.241
Fondazione Teatro alla Scala	378	401	-	1.597	2.375
CSI Piemonte	22	32	-	45	99
Agenzia TPL	619	7	-	28	654
AFM	114	55	-	823	992
TOTALE Altri debiti	182.727	74.496	11.764	821.127	1.090.113

Si illustra di seguito la serie storica delle rilevazioni in merito alla riconciliazione delle partite debitorie e creditorie tra Comune di Milano e le società partecipate così come riportate nei Rendiconti dal 2020 al 2024.

ANNO	DEBITI			
	Debiti del Comune secondo le risultanze societarie	Debiti del Comune secondo le risultanze dell'Amministrazione	Partite in fase di verifica	% debiti riscontrati
2020	197.109.027	193.270.671	3.838.356	98,1%
2021	204.661.834	201.102.701	3.559.133	98,3%
2022	187.421.280	183.810.391	3.610.889	98,1%
2023	180.858.794	179.924.916	933.878	99,5%
2024	147.149.453	146.643.265	506.187	99,7%

ANNO	CREDITI			
	Crediti del Comune secondo le risultanze societarie	Crediti del Comune secondo le risultanze dell'Amministrazione	Partite in fase di verifica	% crediti riscontrati
2020	115.648.270	115.574.789	73.481	99,9%
2021	137.886.368	139.605.075	(1.718.707)	101,2%
2022	139.793.470	141.257.059	(1.463.589)	101,0%
2023	96.439.991	97.903.580	(1.463.589)	101,5%
2024	86.592.467	88.079.967	(1.487.500)	101,7%

Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti	2024	2023	Variazione
Ratei passivi	6.679	6.306	373
Risconti passivi	4.068.274	3.854.149	214.126
Contributi agli investimenti	3.771.675	3.558.431	213.244
da altre amministrazioni pubbliche	2.907.949	2.705.327	202.622
da altri soggetti	863.726	853.104	10.622
concessioni pluriennali	-	80	(80)
Altri risconti passivi	296.599	295.638	961
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	4.074.953	3.860.455	214.498

Si rileva che i ratei passivi sono pari a € 6.679 migliaia, mentre i risconti passivi ammontano a complessivi € 4.068.274 migliaia.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai *contributi agli investimenti*, pari a € 3.771.675 migliaia. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale ricevuti dal Comune di Milano da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Gli altri risconti passivi sono pari a € 296.599 migliaia e si riferiscono prevalentemente al Comune di Milano per € 217.042 migliaia.

Conti di ordine

Il dettaglio dei conti di ordine è riportato nella seguente tabella:

CONTI DI ORDINE	2024	2023	Variazione
1) Impegni su esercizi futuri	1.549.303	1.460.329	88.974
2) beni di terzi in uso	36.224	37.824	(1.600)
3) beni dati in uso a terzi	5.261	5.261	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	6.865	6.709	156
5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	16.209	16.056	153
7) garanzie prestate a altre imprese	834.816	856.223	(21.407)
TOTALE CONTI DI ORDINE	2.448.678	2.382.402	66.276

Il Collegio dei Revisori prende atto che tra gli impegni su esercizi futuri € 1.362.957 migliaia si riferiscono alle spese per investimenti in corso, già finanziate dal Comune di Milano ma non ancora liquidate.

c. Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo

Le elisioni operate nell’ambito delle operazioni di consolidamento in merito ai crediti ed ai debiti sono riportate nella tabella seguente:

Società - Entity	Società - Partner	Crediti Entity	Debiti Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Comune di Milano	Gruppo ATM	(48.363)	(48.363)	-
Gruppo ATM	Comune di Milano	(258.171)	(258.172)	1
Comune di Milano	MM	(40.818)	(40.818)	-
MM	Comune di Milano	(79.560)	(79.560)	-
Comune di Milano	SOGEMI	(32)	(16)	(16)
SOGEMI	Comune di Milano	(1.347)	(1.363)	16
Comune di Milano	Milanosport	(1.396)	(1.395)	(1)
Milanosport	Comune di Milano	(7.750)	(7.749)	(1)
Comune di Milano	Milano Ristorazione	(127)	(127)	-
Milano Ristorazione	Comune di Milano	(11.935)	(11.936)	1
AMAT	Comune di Milano	(4.425)	(4.409)	(16)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	Comune di Milano	(4.492)	(4.493)	1
Comune di Milano	Gruppo A2A	(653)	(629)	(24)
Gruppo A2A	Comune di Milano	(16.900)	(16.901)	1
Comune di Milano	Fondazione Teatro alla Scala	(4)	(4)	-
Fondazione Teatro alla Scala	Comune di Milano	(231)	(231)	-
Comune di Milano	M4	(6.761)	(6.721)	(40)
M4	Comune di Milano	(80.017)	(80.017)	-
AFM	Comune di Milano	-	(1)	1
Comune di Milano	Agenzia TPL	(638)	(638)	-
Comune di Milano	CSI Piemonte	-	(2)	2
CSI Piemonte	Comune di Milano	(4)	(2)	(1)
Gruppo ATM	MM	(233)	(233)	-
MM	Gruppo ATM	(451)	(451)	-
Gruppo ATM	SOGEMI	-	(14)	14
Gruppo ATM	Milanosport	(3)	(2)	(1)
Gruppo ATM	Milano Ristorazione	(4)	(4)	-
Milano Ristorazione	Gruppo ATM	(7)	-	(7)
AMAT	Gruppo ATM	(28)	-	(28)
Gruppo ATM	Fondazione Milano - Scuole Civiche	-	(2)	2
Gruppo ATM	Fondazione Teatro alla Scala	-	-	-
Gruppo ATM	Gruppo A2A	(10)	(18)	8
Gruppo A2A	Gruppo ATM	(2.502)	(2.493)	(9)
Gruppo SEA	Gruppo ATM	(1)	(2)	1
Gruppo ATM	Gruppo SEA	(66)	(93)	27
Gruppo ATM	M4	(185.322)	(185.430)	108
M4	Gruppo ATM	(2.239)	(2.239)	-
Gruppo ATM	Agenzia TPL	(1.068)	(1.068)	-
Gruppo A2A	MM	(769)	(1.129)	360

Società - Entity	Società - Partner	Crediti Entity	Debiti Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Gruppo A2A	SOGEMI	(17)	(17)	-
SOGEMI	Gruppo A2A	-	-	-
Gruppo A2A	Milanosport	(41)	(83)	42
Milanosport	Gruppo A2A	(1)	-	(1)
Gruppo A2A	Milano Ristorazione	(26)	(50)	24
Gruppo A2A	AMAT	-	-	-
AMAT	Gruppo A2A	-	-	-
Gruppo A2A	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(4)	(12)	8
Gruppo A2A	Fondazione Teatro alla Scala	(5)	(5)	-
Gruppo A2A	Gruppo SEA	(1.598)	(1.757)	159
Gruppo SEA	Gruppo A2A	(198)	(39)	(159)
Gruppo A2A	M4	-	(88)	88
M4	Gruppo A2A	-	(12)	12
MM	SOGEMI	(1.144)	(1.145)	1
SOGEMI	MM	(10)	(9)	(1)
MM	Milanosport	(3.597)	(3.366)	(231)
Milanosport	MM	(13)	(12)	(1)
MM	Milano Ristorazione	(25)	(22)	(3)
MM	AMAT	(726)	(704)	(22)
AMAT	MM	(97)	(119)	22
MM	Fondazione Teatro alla Scala	-	13	(13)
Fondazione Teatro alla Scala	MM	-	(3)	3
MM	Gruppo SEA	-	(6)	6
MM	M4	(367)	(367)	-
AMAT	Agenzia TPL	(15)	-	(15)
SOGEMI	Milano Ristorazione	-	(4)	4
TOTALE		(764.634)	(764.596)	(37)

Dal punto di vista degli importi complessivi, le elisioni più rilevanti sono intervenute tra:

- il Comune di Milano e il Gruppo ATM, e hanno principalmente riguardato da un lato i crediti del Gruppo ATM relativi al contratto di servizio del trasporto pubblico locale, dall'altro i crediti vantati dal Comune di Milano per il riversamento degli introiti da Area C, sosta e partite transitorie dal Gruppo ATM;
- il Comune di Milano e MM, in merito da un lato ai crediti della società relativi alle forniture del servizio idrico integrato e al compenso per la gestione degli immobili di edilizia popolare; dall'altro ai crediti del Comune di Milano relativamente all'affitto di immobili per lo svolgimento dell'attività aziendale e alla restituzione dell'ammortamento di mutui contratti per conto della società sempre su impianti del servizio idrico;
- il Comune di Milano e Milanospport per debiti del Comune riguardanti la gestione degli impianti sportivi di proprietà comunale nell'ambito del contratto di servizio;

- il Comune di Milano e il Gruppo A2A relativi alla fornitura di energia elettrica, anche per illuminazione pubblica, e gas, concessione della rete elettrica, gas e teleriscaldamento, raccolta, trattamento e riciclo dei rifiuti;
- il Comune di Milano e Milano Ristorazione, in relazione ai crediti della società per la quota di refezione scolastica di pertinenza del Comune e per i servizi ausiliari svolti nelle scuole (accoglienza, scodellamento, pulizia);
- il Comune di Milano e AMAT, relativamente a debiti del Comune verso la società per fatture attinenti ai servizi di supporto per le attività che riguardano la pianificazione dei servizi di Mobilità, come il TPL, la sharing mobility, la ciclabilità, la sosta, la valutazione trasportistica degli interventi, oltre al controllo dei contratti di servizio e verifica dei parametri prestazionali del TPL e della sosta;
- il Comune di Milano e Agenzia TPL, con riferimento ai contributi regionali per il trasporto pubblico locale ancora dovuti dall'Agenzia (l'importo eliso equivale al 40% del credito/debito reciproco, in quanto l'Agenzia TPL è stata consolidata proporzionalmente in ragione della percentuale di partecipazione detenuta dal Comune di Milano);
- il Comune di Milano e M4 per rapporti riguardanti la costruzione della nuova Linea 4 della Metropolitana;
- Il Gruppo ATM e M4 per il contratto di finanziamento soci subordinato fruttifero;
- MM e Milanosport per rapporti riguardanti bollettazione idrica degli impianti sportivi e manutenzione ordinaria degli stessi.

Dal prospetto precedente, si evidenzia un differenziale totale netto di € 37 migliaia, rappresentato da maggiori crediti intercompany iscritti nei bilanci del Comune e delle società/enti compresi nell'Area di Consolidamento rispetto ai corrispondenti debiti intercompany.

Tali differenze sono state eliminate dal Bilancio Consolidato alimentando in contropartita una voce specifica del Patrimonio Netto, iscritta all'interno della voce *risultato economico di esercizi precedenti*.

6. Conto Economico Consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024, con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente (tutti i dati sono esposti in migliaia di euro):

Conto economico	2024	2023	Variazione
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	8.543.956	8.600.006	(56.050)
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	7.780.809	8.455.675	(674.866)
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	763.147	144.331	618.816
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(147.559)	(140.217)	(7.342)
<i>Proventi finanziari</i>	117.726	118.170	(444)
<i>Oneri finanziari</i>	265.285	258.387	6.898
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE	23.430	5.142	18.288
<i>Rivalutazioni</i>	23.455	7.281	16.174
<i>Svalutazioni</i>	25	2.139	(2.114)
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	214.704	363.676	(148.972)
<i>Proventi straordinari</i>	244.108	471.537	(227.429)
<i>Oneri straordinari</i>	29.404	107.861	(78.457)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	853.722	372.932	480.789
IMPOSTE	201.189	153.145	48.044
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.533	219.788	432.745
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068	5.916
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549	138.719	426.831

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico dell'Ente Comune di Milano (Ente capogruppo):

CONTO ECONOMICO	Bilancio consoli- dato 2024 (a)	Rendiconto Co- mune di Milano 2024 (b)	Differenza (a-b)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	8.543.956	3.758.117	4.785.839
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	7.780.809	3.686.204	4.094.605
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	763.148	71.913	691.235
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(147.559)	119.775	(267.334)
<i>Proventi finanziari</i>	117.726	259.407	(141.681)
<i>Oneri finanziari</i>	265.285	139.632	125.653
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE	23.430	-	23.430
<i>Rivalutazioni</i>	23.455	-	23.455
<i>Svalutazioni</i>	25	-	25
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	214.704	213.211	1.493
<i>Proventi straordinari</i>	244.108	240.997	3.111
<i>Oneri straordinari</i>	29.404	27.786	1.618
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	853.723	404.899	448.824
IMPOSTE	201.189	34.646	166.543
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.534	370.253	282.281
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.985	-	86.985
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549	370.253	195.296

Si rileva che il risultato di esercizio desumibile dal Rendiconto del Comune di Milano è pari a € 370.253 migliaia, mentre il risultato dell'esercizio di Gruppo del Bilancio consolidato è pari a € 565.549 migliaia, con un incremento pari a € 195.296 migliaia.

a. Analisi della gestione caratteristica

Componenti positivi della gestione

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito è riportato nella seguente tabella:

Componenti positivi della gestione	2024	2023	Variazione
Proventi da tributi	1.503.324	1.444.297	59.027
Proventi da fondi perequativi	23.185	18.532	4.653
Proventi da trasferimenti e contributi	842.947	728.534	114.413
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	5.082.715	5.402.040	(319.325)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	50.533	24	50.509
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	50.711	82.727	(32.016)
Altri ricavi e proventi diversi	990.541	923.852	66.689
TOTALE Componenti positivi della gestione (A)	8.543.956	8.600.006	(56.050)

I componenti positivi della gestione raggiungono la somma di € 8.543.956 migliaia facendo registrare un decremento rispetto al 2023 per € 56.050 migliaia e deriva principalmente da minori Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici, per € 319.325 migliaia, imputabili al sensibile decremento dei ricavi registrati dal Gruppo A2A, passati da € 3.517.351 migliaia del 2023 a € 3.026.259 migliaia.

Si prende atto che l’incidenza dei ricavi degli organismi compresi nell’area di consolidamento derivanti da transazioni con la capogruppo Comune di Milano rappresentano il 20,1% del totale, mentre il 79,9% proviene da transazioni con economie terze.

Componenti negativi della gestione

Il dettaglio delle voci relativo alle componenti negative di reddito è riportato nella seguente tabella:

Componenti negativi della gestione	2024	2023	Variazione
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.905.507	2.497.219	(591.712)
Prestazioni di servizi	2.394.583	2.419.232	(24.649)
Utilizzo beni di terzi	103.754	104.353	(599)
Trasferimenti e contributi	177.341	194.278	(16.938)
Personale	1.736.483	1.676.597	59.886
Ammortamenti e svalutazioni	1.173.056	1.308.689	(135.633)
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	(8.058)	(6.074)	(1.984)
Accantonamenti per rischi	47.469	39.080	8.390
Altri accantonamenti	80.951	81.718	(766)
Oneri diversi di gestione	169.723	140.583	29.139
TOTALE Componenti negativi della gestione (B)	7.780.809	8.455.675	(674.866)

Si rileva che il totale dei Componenti negativi della gestione evidenzia un decremento rispetto all'anno 2023 di complessivi € 674.866 migliaia, dovuto principalmente alla voce *acquisto di materie prime e/o beni di consumo* pari ad € 591.712 migliaia registrati principalmente dal Gruppo A2A in misura correlata ai ricavi.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *ammortamenti e svalutazioni*:

Ammortamenti e svalutazioni	2024	2023	Variazione
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	161.464	160.390	1.074
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	649.889	648.152	1.737
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.965	454	6.511
Svalutazione dei crediti	354.738	499.693	(144.955)
TOTALE Ammortamenti e svalutazioni	1.173.056	1.308.689	(135.633)

L'importo complessivo della voce *ammortamenti e svalutazioni* registra un decremento di € 135.633 migliaia, passando a € 1.173.056 migliaia da € 1.308.689 migliaia, principalmente dovuto al decremento della voce *svalutazione dei crediti* riferibile all'accantonamento al fondo svalutazione crediti per pareggiare il fondo crediti di dubbia esigibilità del Comune di Milano, derivante dalla contabilità finanziaria.

Per quanto riguarda gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, l'Organo di Revisione prende atto che i cespiti in oggetto, provenienti dai diversi soggetti compresi nell' Area di Consolidamento, hanno caratteristiche differenti in relazione alle specifiche attività a cui sono funzionali. Pertanto, nel Bilancio Consolidato l'Ente ha ritenuto di mantenere inalterati i criteri di valutazione specifici, applicando aliquote differenziate, senza rendere omogenei gli accantonamenti ai Fondi ammortamenti per le medesime tipologie di beni.

In tal modo l'Ente ha motivato la deroga al principio dell'uniformità dei criteri di valutazione, ritenendo tale procedura maggiormente idonea a perseguire l'obiettivo di una rappresentazione veritiera e corretta (punto 4.1 del Principio contabile 4/4).

b. Analisi della gestione finanziaria

Il dettaglio delle voci relative alla gestione finanziaria è riportato nella seguente tabella:

Gestione finanziaria	2024	2023	Variazione
<u>Proventi finanziari</u>			
Proventi da partecipazioni	3.755	16.535	(12.780)
<i>da società controllate</i>	-	-	-
<i>da società partecipate</i>	3.227	15.948	(12.721)
<i>da altri soggetti</i>	528	587	(59)
Altri proventi finanziari	113.971	101.635	12.336
Totale proventi finanziari	117.726	118.170	(444)
<u>Oneri finanziari</u>			
Interessi passivi	221.218	210.774	10.444
Altri oneri finanziari	44.067	47.613	(3.546)
Totale oneri finanziari	265.285	258.387	6.898
TOTALE Proventi e oneri finanziari (C)	(147.559)	(140.217)	(7.342)
<u>Rettifiche di valore attività finanziarie</u>			
Rivalutazioni	23.455	7.281	16.174
Svalutazioni	25	2.139	(2.114)
TOTALE Rettifiche di valore attività finanziarie (D)	23.430	5.142	18.288

I Proventi finanziari sono pari a € 117.726 migliaia e registrano un decremento rispetto all’esercizio precedente di € 444 migliaia, mentre gli Oneri finanziari sono pari ad € 265.285 migliaia e registrano un incremento di € 6.898 migliaia rispetto all’esercizio precedente.

Si evidenzia che i proventi da partecipazioni in società partecipate, pari a € 3.227 migliaia, esposti nella tabella sopra riportata, si riferiscono ai dividendi percepiti dalle stesse e non includono i dividendi percepiti dall’Ente capogruppo dalle società rientranti nell’area di consolidamento (€ 75.033 migliaia derivanti da A2A S.p.A. e € 105.782 migliaia da SEA S.p.A., per un totale complessivo di € 180.815 migliaia).

c. Analisi della gestione straordinaria

Il dettaglio delle voci relative alla gestione straordinaria è riportato nella seguente tabella:

Proventi e oneri straordinari	2024	2023	Variazione
<u>Proventi straordinari</u>			
Proventi da permessi di costruire	-	-	-
Proventi da trasferimenti in conto capitale	6.290	93.978	(87.688)
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	228.101	374.200	(146.099)
Plusvalenze patrimoniali	1.285	1.188	97
Altri proventi straordinari	8.432	2.171	6.261
Totale proventi straordinari	244.108	471.537	(227.429)
<u>Oneri straordinari</u>			
Trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	24.366	103.662	(79.296)
Minusvalenze patrimoniali	101	676	(575)
Altri oneri straordinari	4.937	3.523	1.414
Totale oneri straordinari	29.404	107.861	(78.457)
TOTALE Proventi e oneri straordinari (E)	214.704	363.676	(148.972)

Si rileva che:

- il risultato della Gestione straordinaria risulta complessivamente positivo per € 214.704 migliaia;
- i Proventi straordinari risultano pari a € 244.108 migliaia e segnano un decremento rispetto all’esercizio precedente di € 227.429 migliaia, mentre gli Oneri straordinari ammontano a € 29.404 in diminuzione rispetto al 2023 di € 78.457 migliaia;
- sul risultato hanno inciso i valori registrati nelle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui del bilancio del Comune di Milano, previste dall’applicazione dei principi della contabilità pubblica, che hanno determinato da una parte insussistenze del passivo per € 228.101 migliaia, dall’altra insussistenze dell’attivo per € 24.366 migliaia.

Si rileva che anche nel 2024 – come già nel 2023 – non sono stati iscritti tra i proventi straordinari del Comune di Milano quelli derivanti da permessi di costruire, in quanto l’Ente non ha destinato oneri di urbanizzazione al finanziamento della spesa corrente.

Si prende atto che dalle insussistenze del passivo iscritte nel bilancio del Comune di Milano, mediante specifiche scritture di consolidamento, sono state eliminate quelle derivanti dall’eliminazione di residui passivi infragruppo, al fine di neutralizzarne l’effetto su Conto Economico.

d. Risultato di esercizio

Conto economico	2024	2023	Variazione
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	853.722	372.932	480.790
Imposte	201.189	153.145	48.044
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.533	219.787	432.746
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068	5.916
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549	138.719	426.830

Il risultato netto del conto economico consolidato evidenzia un saldo positivo di € 652.533 migliaia, di cui € 565.549 migliaia di pertinenza del Gruppo e € 86.984 migliaia di pertinenza di terzi. Si registra pertanto un incremento complessivo di € 432.746 migliaia rispetto al 2023 (ovvero un incremento di € 426.830 migliaia se si considera la sola quota di pertinenza del Gruppo).

e. Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo

Le elisioni operate nell’ambito delle operazioni di consolidamento in merito ai costi ed ai ricavi sono riportate nella tabella seguente:

Società - Entity	Società - Partner	Ricavi Entity	Costi Partner	Differenza
Comune di Milano	Gruppo ATM	(5.715)	(5.715)	-
Gruppo ATM	Comune di Milano	(758.635)	(758.635)	-
Comune di Milano	MM	(3.037)	(3.037)	-
MM	Comune di Milano	(64.422)	(64.421)	(1)
Comune di Milano	SOGEMI	(1.269)	(1.269)	-
SOGEMI	Comune di Milano	(901)	(901)	-
Comune di Milano	Milanosport	(496)	(520)	24
Milanosport	Comune di Milano	(5.135)	(5.135)	-
Comune di Milano	Milano Ristorazione	(1.029)	(1.027)	(2)
Milano Ristorazione	Comune di Milano	(70.080)	(70.082)	2
Comune di Milano	Fondazione Teatro alla Scala	(10)	(10)	-
Fondazione Teatro alla Scala	Comune di Milano	(442)	(428)	(14)
Comune di Milano	AMAT	(7)	(27)	20
AMAT	Comune di Milano	(12.710)	(12.690)	(20)
Comune di Milano	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(22)	(23)	1
Fondazione Milano - Scuole Civiche	Comune di Milano	(11.063)	(11.063)	-
Comune di Milano	Gruppo A2A	(3.984)	(3.874)	(110)
Gruppo A2A	Comune di Milano	(84.024)	(84.045)	21
Comune di Milano	Gruppo SEA	(388)	(388)	-
Comune di Milano	M4	(161)	(83)	(78)
M4	Comune di Milano	(59.774)	(59.852)	78
Comune di Milano	Agenzia TPL	(1.855)	(1.858)	4
CSI Piemonte	Comune di Milano	(8)	(6)	(2)

Società - Entity	Società - Partner	Ricavi Entity	Costi Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Gruppo ATM	MM	(220)	(218)	(2)
MM	Gruppo ATM	(2.181)	(2.270)	89
Gruppo ATM	Milano Ristorazione	-	(24)	24
Gruppo ATM	AMAT	(1)	-	(1)
AMAT	Gruppo ATM	(28)	-	(28)
Gruppo ATM	Gruppo A2A	(66)	(245)	179
Gruppo A2A	Gruppo ATM	(14.153)	(13.975)	(179)
Gruppo ATM	Gruppo SEA	(77)	(45)	(32)
Gruppo SEA	Gruppo ATM	-	(11)	11
Gruppo ATM	M4	(37.777)	(37.666)	(111)
M4	Gruppo ATM	(1.086)	(1.171)	85
Gruppo ATM	Agenzia TPL	(7.117)	(7.117)	-
Gruppo A2A	MM	(5.647)	(5.613)	(34)
MM	Gruppo A2A	(514)	(548)	35
Gruppo A2A	SOGEMI	(111)	(57)	(54)
SOGEMI	Gruppo A2A	-	(20)	20
Gruppo A2A	Milanosport	(253)	(340)	87
Milanosport	Gruppo A2A	(1)	-	(1)
Gruppo A2A	AMAT	(5)	-	(5)
Gruppo A2A	Gruppo SEA	(11.307)	(11.234)	(74)
Gruppo SEA	Gruppo A2A	(901)	(975)	74
Gruppo A2A	M4	(391)	(408)	18
Gruppo A2A	AFM	-	-	-
Gruppo A2A	Milano Ristorazione	(193)	(268)	74
Gruppo A2A	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(31)	(53)	22
Gruppo A2A	Fondazione Teatro alla Scala	(44)	(44)	-
MM	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(5)	(7)	2
MM	SOGEMI	(356)	(359)	3
SOGEMI	MM	(18)	(15)	(3)
MM	Milanosport	(1.521)	(1.817)	296
Milanosport	MM	(347)	(51)	(296)
MM	Milano Ristorazione	(45)	(43)	(2)
Milano Ristorazione	MM	(1)	-	(1)
MM	AMAT	(726)	(704)	(22)
AMAT	MM	(103)	(137)	34
MM	Gruppo SEA	-	(20)	20
MM	M4	-	(36)	36
M4	MM	(1)	-	(1)
AMAT	Agenzia TPL	(15)	(18)	3
MM	Fondazione Teatro alla Scala	(6)	(5)	(1)
SOGEMI	Milano Ristorazione	-	(4)	3
TOTALE		(1.170.415)	(1.170.606)	190

Dal punto di vista degli importi complessivi, le elisioni di importo più rilevante sono intervenute tra:

- il Comune di Milano e il Gruppo ATM, e hanno principalmente riguardato i ricavi del Gruppo ATM relativi principalmente al contratto di servizio del trasporto pubblico locale;
- il Comune di Milano e Milano Ristorazione, in relazione ai ricavi della società derivanti dalla gestione del servizio di refezione scolastica, per la quota a carico del Comune di Milano;
- il Comune di Milano e il Gruppo A2A, con particolare riferimento ai ricavi del Gruppo A2A derivanti dal contratto per la gestione della raccolta rifiuti e dello spazzamento stradale, nonché dal contratto di illuminazione pubblica. Gli importi sono determinati pro quota in ragione della partecipazione detenuta dal Comune di Milano nella capogruppo A2A S.p.A., pari al 25% del capitale sociale;
- il Comune di Milano e M4, relativamente al contratto di servizio relativo alla gestione della linea metropolitana 4 in Milano;
- il Comune di Milano e AMAT dovuti ai ricavi di AMAT relativi al contratto di servizio per vigilanza e pianificazione su trasporto pubblico, ambiente, energia e clima;
- il Comune di Milano e Fondazione Milano – Scuole Civiche, con riguardo ai ricavi della Fondazione relativi al corrispettivo annuale stanziato dal Comune a fronte delle ore di formazione erogate agli iscritti ai corsi delle diverse discipline;
- Gruppo ATM e M4, in merito ai flussi finanziari relativi al prestito soci subordinato fruttifero;
- Gruppo ATM e Agenzia TPL relativamente alla gestione del servizio di trasporto pubblico locale nell'area comunale di Milano;
- Gruppo A2A e Gruppo SEA, Gruppo ATM e MM, sostanzialmente in merito alla fornitura di energia elettrica.

Dal prospetto precedente, si evidenzia un differenziale totale netto di € 190 migliaia, rappresentato da maggiori costi interaziendali iscritti nei bilanci del Comune e delle società/enti compresi nell'Area di Consolidamento rispetto ai corrispondenti ricavi interaziendali.

Tali differenze sono state eliminate dal Bilancio Consolidato alimentando in contropartita una voce specifica del Patrimonio Netto, iscritta all'interno della voce *risultato economico di esercizi precedenti*.

7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa presenta tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 D.Lgs. n. 118/2011;
- che sono indicati i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che è indicata la composizione del Gruppo amministrazione pubblica dell'Ente Comune di Milano;
- che la procedura di consolidamento è stata operata sulla base di bilanci approvati o di preconsuntivi o progetti di bilancio;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;
- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati;
- il conto economico riclassificato, con la determinazione dei margini della gestione operativa.

8. Osservazioni e considerazioni

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Milano è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al D.Lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa contiene le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento risulta correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Milano rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata contiene la nota integrativa e risulta essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato.

9. Conclusioni

L’Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell’art. 239 comma 1 lett. d) - bis) del D.Lgs. n. 267/2000,

esprime:

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2024 del perimetro di consolidamento dell’Ente Comune di Milano ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP.

La data del presente parere è quella dell’ultima firma digitale apposta nelle sedi dei componenti del Collegio.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

(FIRMATO DIGITALMENTE)

DOTT. MARIO ANTONIO GUALLINI
DOTT.SSA PAOLA BERTA
DOTT. ELISABETTA VERCESI

- PRESIDENTE
- COMPONENTE
- COMPONENTE

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 68 DEL 22/09/2025

Si dichiara che sono parte integrante della presente deliberazione gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati e pubblicati come file separati dal testo della deliberazione sopra riportato:

1. DELC-68-2025-All_1-All_1_Bilancio_Consolidato_2024_Comune_di_Milano_signed.pdf



Il Presidente
Elena Buscemi
Firmato digitalmente

Il Segretario Generale
Antonio Sebastiano Purcaro
Firmato digitalmente

¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stata sottoscritta la deliberazione



Comune di
Milano

AREA GESTIONE ECONOMICO-
PATRIMONIALE E PARTECIPATE
Allegato alla proposta di deliberazione C.C.
n. 1209 del 28 agosto 2025
composto da 101 pagine

LA DIRETTRICE
Lucia Scopelliti
(firmato digitalmente)

BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI MILANO ESERCIZIO 2024

Documento redatto ai sensi dell'art. 11 bis del D.Lgs. 118/2011

Sommario

SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI MILANO AL 31 DICEMBRE 2024	4
RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	11
PARTE I – IL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO	11
<i>Inquadramento normativo</i>	<i>11</i>
<i>Criteri di formazione.....</i>	<i>12</i>
<i>Il Gruppo Amministrazione Pubblica e l'Area di Consolidamento</i>	<i>16</i>
<i>Società ed enti a controllo indiretto o partecipazione indiretta.....</i>	<i>18</i>
<i>Gli altri componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica</i>	<i>22</i>
PARTE II – LE SOCIETÀ E GLI ENTI CHE COMPONGONO L'AREA DI CONSOLIDAMENTO	25
<i>Gruppo ATM – Azienda Trasporti Milanese.....</i>	<i>25</i>
<i>Gruppo A2A</i>	<i>26</i>
<i>Fondazione Milano - Scuole Civiche.....</i>	<i>27</i>
<i>MM S.p.A.....</i>	<i>28</i>
<i>SOGEMI S.p.A. - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano</i>	<i>29</i>
<i>Milanosport SSD S.p.A.....</i>	<i>30</i>
<i>Milano Ristorazione S.p.A.....</i>	<i>31</i>
<i>AMAT S.r.l. – Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio.....</i>	<i>32</i>
<i>Gruppo SEA</i>	<i>33</i>
<i>M4 - SPV Linea M4 S.p.A.</i>	<i>34</i>
<i>Fondazione Teatro alla Scala.....</i>	<i>35</i>
<i>CSI Piemonte - Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte</i>	<i>36</i>
<i>Agenzia TPL - Agenzia Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia</i>	<i>37</i>
<i>A.F.M. – Azienda Farmacie Milanese S.p.A.....</i>	<i>38</i>
PARTE III – I PRINCIPALI RISULTATI DELLA GESTIONE	39
<i>Attivo.....</i>	<i>39</i>
<i>Passivo e Patrimonio Netto.....</i>	<i>43</i>
<i>Conto Economico</i>	<i>47</i>
NOTA INTEGRATIVA.....	52
PARTE I – CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO CONSOLIDATO	52
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>52</i>
<i>Immobilizzazioni Materiali.....</i>	<i>53</i>
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	<i>55</i>
<i>Rimanenze</i>	<i>57</i>
<i>Crediti e Debiti.....</i>	<i>57</i>
<i>Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzi</i>	<i>58</i>
<i>Disponibilità Liquide</i>	<i>58</i>
<i>Ratei e Risconti</i>	<i>59</i>
<i>Patrimonio Netto</i>	<i>59</i>
<i>Fondi per Rischi e Oneri</i>	<i>60</i>
<i>Trattamento di Fine Rapporto – benefici ai dipendenti.....</i>	<i>60</i>
<i>Costi e Ricavi</i>	<i>61</i>
<i>Contributi in Conto Investimento</i>	<i>61</i>
<i>Imposte sul Reddito.....</i>	<i>61</i>
<i>Imposte Anticipate e Differite.....</i>	<i>62</i>
<i>Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi</i>	<i>62</i>
<i>Strumenti Finanziari Derivati.....</i>	<i>62</i>
<i>Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....</i>	<i>63</i>
PARTE II – ILLUSTRAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	64

<i>Stato Patrimoniale – Attività</i>	<i>64</i>
<i>Stato Patrimoniale – Passività e Patrimonio Netto</i>	<i>69</i>
<i>Conti di Ordine.....</i>	<i>76</i>
<i>Conto Economico</i>	<i>78</i>
PARTE III – ALTRE INFORMAZIONI	92
<i>Informazione sugli strumenti finanziari derivati</i>	<i>92</i>
<i>Compensi per Amministratori e Collegio Sindacale</i>	<i>95</i>
<i>Informazioni in merito a perdite ripianate dalla capogruppo negli ultimi tre anni</i>	<i>96</i>
<i>Informazioni su interventi PNRR/PNC.....</i>	<i>96</i>
<i>Debiti assistiti da garanzie reali.....</i>	<i>97</i>
<i>Fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio</i>	<i>98</i>
ALLEGATO N. 1	99
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO.....	99
ALLEGATO N. 2	100
ELENCO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E ALTRE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE NON COMPRESSE NELL’AREA DI CONSOLIDAMENTO	100

SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI MILANO AL 31 DICEMBRE 2024

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) - migliaia di euro	2024	2023
1	A) CREDITI verso LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-
	TOTALE CREDITI verso PARTECIPANTI (A)	-	-
I	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	11	13
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	41	31056
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	37.928	28.554
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	569.661	535.597
5	Avviamento	438.323	211.354
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	112.042	62.838
9	Altre	1.038.182	1.058.719
	Totale immobilizzazioni immateriali	2.196.188	1.928.131
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	7.419.893	7.308.125
1.1	Terreni	48.006	45.638
1.2	Fabbricati	448.660	465.627
1.3	Infrastrutture	6.923.085	6.796.739
1.9	Altri beni demaniali	142	121
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	5.615.253	5.630.143
2.1	Terreni	340.309	340.317
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	11.030	7.593
2.2	Fabbricati	2.673.374	2.746.851
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	20.876	32.627
2.3	Impianti e macchinari	2.374.677	2.258.817
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	1.167	20.276
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	45.565	37.321
2.5	Mezzi di trasporto	9.596	8.287
2.6	Macchine per ufficio e hardware	12.392	15.686
2.7	Mobili e arredi	19.438	18.113
2.8	Infrastrutture	1.381	4.992
2.9	Altri beni materiali	138.521	199.762
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.796.828	844.376
	Totale immobilizzazioni materiali	14.831.974	13.782.644
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
1	Partecipazioni in	457.292	462.221
a	Imprese controllate	-	-
b	Imprese partecipate	133.968	138.935
c	Altri soggetti	323.324	323.286
2	Crediti verso	934.835	842.864
a	Altre amministrazioni pubbliche	-	-
a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-

	b	Imprese controllate	-	-
	b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
	b2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	c	Imprese partecipate	-	-
	c1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
	c2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	d	Altri soggetti	934.835	842.864
	d1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	7	100
	d2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	934.828	842.764
	3	Altri titoli	166.408	165.243
		Totale immobilizzazioni finanziarie	1.558.535	1.470.328
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	18.586.697	17.181.103
		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I		<u>Rimanenze</u>		
		Totale Rimanenze	209.187	197.686
II		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	96.079	295.965
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-
	b	Altri crediti da tributi	96.079	295.965
	b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	95.689	294.972
	b2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	390	993
	c	Crediti da Fondi perequativi	-	-
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	849.170	776.102
	a	Verso amministrazioni pubbliche	830.794	761.202
		<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	830.794	761.202
		<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	b	Imprese controllate	-	-
		<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
		<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	c	Imprese partecipate	-	-
		<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
		<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	d	Verso altri soggetti	18.376	14.900
		<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	17.823	14.660
		<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	553	240
	3	Verso clienti ed utenti	1.518.001	1.278.274
	a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	1.517.986	1.278.243
	a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	15	31
	4	Altri Crediti	1.718.883	1.960.780
	a	Verso l'erario	299.241	272.107
	a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	85.081	87.430
	a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	214.160	184.677
	b	Per attività svolta per c/terzi	10.836	17.263
	b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	10.836	17.263
	b2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	c	Altri	1.408.806	1.671.410
	c1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	1.408.762	1.671.364
	c2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	44	46
		Totale crediti	4.182.133	4.311.121

III	<u>ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO</u>			
	<u>IMMOBILIZZI</u>			
	1	Partecipazioni	11.023	8.774
	2	Altri titoli	357.552	337.922
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	368.575	346.696
IV		<u>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>		
	1	Conto di tesoreria	2.960.523	2.725.883
	a	Istituto tesoriere	160.044	2.725.883
	b	presso Banca d'Italia	2.800.479	-
	2	Altri depositi bancari e postali	855.202	819.506
	3	Denaro e valori in cassa	441	185
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
		Totale disponibilità liquide	3.816.166	3.545.574
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	8.576.061	8.401.077
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	2.471	2.786
	2	Risconti attivi	36.945	20.073
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	39.416	22.859
		TOTALE DELL'ATTIVO	27.202.174	25.605.039

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) - migliaia di euro	2024	2023
	A) PATRIMONIO NETTO		
	Patrimonio netto di gruppo		
I	Fondo di dotazione	6.115.701	6.115.701
II	Riserve	2.152.195	2.047.680
a	da capitale	351.084	351.084
b	da permessi di costruire	1.048.108	985.451
c	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	746.574	702.696
d	altre riserve indisponibili	6.429	8.449
e	altre riserve disponibili	-	-
III	Risultato economico dell'esercizio di gruppo	565.549	138.719
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	2.360.882	1.433.435
V	Riserve negative per beni indisponibili	-	-
	Patrimonio netto di gruppo	11.194.327	9.735.535
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	297.637	315.602
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068
	Patrimonio Netto di pertinenza di terzi	384.621	396.670
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	11.578.948	10.132.205
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	1.044	816
2	per imposte	3.253	4.513
3	altri	877.110	788.633
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.177	501
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	882.584	794.463
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
	TOTALE T.F.R. (C)	138.238	149.693
	D) DEBITI		
1	Debiti da finanziamento	7.546.768	7.328.234
a	prestiti obbligazionari	3.367.864	3.442.798
a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	390.182	159.193
a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	2.977.683	3.283.605
b	verso altre amministrazioni pubbliche	944	2.520.155
b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	203	568.009
b1	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	741	1.952.146
c	verso banche e tesoriere	1.578.527	1.301.420
c1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	399.957	361.382
c2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	1.178.570	940.038
d	verso altri finanziatori	2.599.433	63.861
d1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	124.003	9.247
d2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	2.475.430	54.614
2	Debiti verso fornitori	1.796.576	1.992.631
a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	1.796.451	1.985.045
a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	125	7.586
3	Acconti	26.799	12.248
a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	26.799	12.248
a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-

I II	4	Debiti per trasferimenti e contributi	67.195	83.237
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
	b	altre amministrazioni pubbliche	6.936	6.889
	b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	6.936	6.889
	b2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	c	imprese controllate	-	-
	c1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	-
	c2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	d	imprese partecipate	-	67
	d1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	-	67
	d2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	e	altri soggetti	60.259	76.281
	e1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	60.259	76.281
	e2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	5	Altri debiti	1.090.113	1.251.873
	a	tributari	182.727	138.824
	a1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	180.925	137.476
	a2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	1.802	1.348
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	74.496	92.841
	b1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	74.496	92.841
	b2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	c	per attività svolta per c/terzi	11.764	14.512
	c1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	11.764	14.512
	c2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	-	-
	d	altri	821.126	1.005.696
	d1	<i>esigibili entro esercizio successivo</i>	712.202	900.115
	d2	<i>esigibili oltre esercizio successivo</i>	108.924	105.581
		TOTALE DEBITI (D)	10.527.451	10.668.223
		<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
		Ratei passivi	6.679	6.306
		Risconti passivi	4.068.274	3.854.149
	1	Contributi agli investimenti	3.771.675	3.558.431
	a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	2.907.949	2.705.327
	b	<i>da altri soggetti</i>	863.726	853.104
	2	Concessioni pluriennali	-	80
	3	Altri risconti passivi	296.599	295.638
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	4.074.953	3.860.455
		TOTALE DEL PASSIVO	27.202.174	25.605.039
		CONTI DI ORDINE		
	1	Impegni su esercizi futuri	1.549.303	1.460.329
	2	beni di terzi in uso	36.224	37.824
	3	beni dati in uso a terzi	5.261	5.261
	4	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	6.865	6.709
	5	garanzie prestate a imprese controllate	-	-
	6	garanzie prestate a imprese partecipate	16.209	16.056
	7	garanzie prestate a altre imprese	834.816	856.223
		TOTALE CONTI DI ORDINE	2.448.678	2.382.402

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO migliaia di euro	2024	2023
	<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>		
1	Proventi da tributi	1.503.324	1.444.297
2	Proventi da fondi perequativi	23.185	18.532
3	Proventi da trasferimenti e contributi	842.947	728.534
a	Proventi da trasferimenti correnti	680.102	574.681
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	162.834	153.831
c	Contributi agli investimenti	11	22
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	5.082.715	5.402.040
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	295.509	278.058
b	Ricavi della vendita di beni	2.852.647	3.296.863
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.934.559	1.827.119
5	Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	50.533	24
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	50.711	82.727
8	Altri ricavi e proventi diversi	990.541	923.852
	Totale componenti positivi della gestione (A)	8.543.956	8.600.006
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.905.507	2.497.219
10	Prestazioni di servizi	2.394.583	2.419.232
11	Utilizzo beni di terzi	103.754	104.353
12	Trasferimenti e contributi	177.341	194.278
a	Trasferimenti correnti	73.357	61.726
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	10.852	1.113
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	93.132	131.439
13	Personale	1.736.483	1.676.597
14	Ammortamenti e svalutazioni	1.173.056	1.308.689
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	161.464	160.390
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	649.889	648.152
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.965	454
d	Svalutazione dei crediti	354.738	499.693
15	Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	(8.058)	(6.074)
16	Accantonamenti per rischi	47.469	39.080
17	Altri accantonamenti	80.951	81.718
18	Oneri diversi di gestione	169.723	140.583
	Totale componenti negativi della gestione (B)	7.780.809	8.455.675
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	763.147	144.331
	<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>		
	<u>Proventi finanziari</u>		
19	Proventi da partecipazioni	3.755	16.535
a	da società controllate	-	-
b	da società partecipate	3.227	15.948
c	da altri soggetti	528	587
20	Altri proventi finanziari	113.971	101.635
	Totale proventi finanziari	117.726	118.170

	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	265.285	258.387
a	Interessi passivi	221.218	210.774
b	Altri oneri finanziari	44.067	47.613
	Totale oneri finanziari	265.285	258.387
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	(147.559)	(140.217)
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	23.455	7.281
23	Svalutazioni	25	2.139
	Totale (D)	23.430	5.142
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
24	<u>Proventi straordinari</u>		
a	Proventi da permessi di costruire	-	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	6.290	93.978
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	228.101	374.200
d	Plusvalenze patrimoniali	1.285	1.188
e	Altri proventi straordinari	8.432	2.171
	Totale proventi straordinari	244.108	471.537
25	<u>Oneri straordinari</u>		
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	24.366	103.662
c	Minusvalenze patrimoniali	101	676
d	Altri oneri straordinari	4.937	3.523
	Totale oneri straordinari	29.404	107.861
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	214.704	363.676
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	853.722	372.932
26	Imposte	201.189	153.145
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	652.533	219.787
28	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	565.549	138.719
29	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068

RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

PARTE I – IL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Inquadramento normativo

Il presente documento è redatto in conformità con la disciplina definita dalle seguenti norme e principi contabili:

- D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, come modificato dal D.Lgs. 126/2014 e dalla legge 190/2014 (legge di stabilità per il 2015) che detta le disposizioni sulla armonizzazione dei sistemi contabili per le Regioni, Province ed Enti Locali, prevedendo gli schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali, nonché la redazione del Bilancio Consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati (artt. 11-*bis*, 11-*ter*, 11-*quater*, 11-*quinquies*);
- Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, che indica i criteri di composizione del Gruppo dell'Amministrazione Pubblica e dell'area di consolidamento, individuando altresì gli step procedurali per la formazione del Bilancio Consolidato e la redazione della Relazione sulla Gestione, contenente la Nota Integrativa;
- Schema del Bilancio Consolidato, Allegato 11 al D.Lgs. 118/2011;
- Principio Contabile Applicato della contabilità economico-patrimoniale, Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011;
- Testo Unico degli Enti Locali, ed in particolare:
 - art. 147-*quater*, che definisce il regime dei controlli sulle società partecipate non quotate, e indica il Bilancio Consolidato quale strumento contabile per la rilevazione - secondo la competenza economica - dei risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate;
 - artt. 151, comma 8 e 233-*bis*, che contestualizzano il Bilancio Consolidato nell'ambito dei principi e degli strumenti dell'ordinamento finanziario e contabile degli EE.LL., rinviando al citato D.Lgs. 118/2011 per quanto attiene alla definizione degli schemi e delle modalità di redazione;
 - D.Lgs. 127/1991 e D.Lgs. 139/2015 in merito alla disciplina di bilancio alla quale sono soggetti le società e gli enti strumentali partecipati dal Comune di Milano;
 - gli schemi di bilancio sono stati aggiornati sulla base delle modifiche introdotte dal D.M. 25 luglio 2023.

Per quanto non specificatamente previsto dal Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato delle Amministrazioni Pubbliche, come esplicitamente indicato al par. 6 del medesimo documento, si fa rinvio alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, interpretate ed integrate da principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i "principi contabili OIC"). In particolare, si richiama il Principio Contabile n. 17 dell'OIC: Bilancio Consolidato.

Criteri di formazione

Il Bilancio Consolidato del Gruppo pubblico è composto dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico; ad esso è allegata la Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 5 del Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato (di seguito anche "Principio").

Il Bilancio Consolidato è stato predisposto tenendo anche conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili ai bilanci degli enti strumentali e delle società del gruppo a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC. In particolare, con l'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sono state introdotte, tra le altre, le seguenti principali modifiche dei principi contabili e dei prospetti di bilancio:

- abolizione dei conti d'ordine nello stato patrimoniale (l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è commentato analiticamente nelle note al bilancio);
- introduzione di specifiche voci nello stato patrimoniale per i derivati attivi e passivi oltre che nel patrimonio netto di una riserva per le operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi;
- abolizione degli oneri e dei proventi straordinari nel conto economico (tali fattispecie sono ricollocate nelle rispettive aree di competenza delle voci ordinarie; eventuali componenti eccezionali sono illustrati nelle note al bilancio).

Si precisa che tali modifiche non sono state recepite dai Principi Contabili Applicati della Contabilità economico – finanziaria e del Bilancio Consolidato delle pubbliche amministrazioni; pertanto, gli schemi del presente bilancio riportano ancora le voci relative alla gestione straordinaria ed i conti d'ordine e non è stata iscritta nel Patrimonio Netto del Comune di Milano e del Bilancio Consolidato una specifica riserva relativa alle operazioni in derivati.

Al fine di garantire la corretta rappresentazione contabile, su richiesta della capogruppo Comune di Milano le società e gli enti strumentali ricompresi nell'area di consolidamento hanno provveduto a riclassificare le poste dell'Attivo, del Passivo e del Conto Economico del proprio bilancio d'esercizio secondo l'articolazione dei conti previsti dai prospetti del Bilancio Consolidato del Gruppo pubblico. Hanno inoltre fornito il prospetto dei conti di ordine.

Il Gruppo A2A, il Gruppo SEA, il Gruppo ATM e la società MM S.p.A. redigono il bilancio separato e consolidato, ove applicabile, secondo i principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standards – IFRS), che il D.Lgs. 38/2005 ha reso obbligatori per le società emittenti di strumenti finanziari ammessi alla negoziazione in mercati regolamentati in qualsiasi Stato membro dell'Unione Europea. Ai fini della redazione del presente Bilancio Consolidato, su indicazione della capogruppo, il Gruppo ATM ha provveduto all'elaborazione degli schemi di bilancio secondo le norme ed i criteri di determinazione delle poste contabili previsti dal Codice civile e dai principi contabili italiani, mentre gli altri soggetti hanno riclassificato i valori economico – patrimoniali senza rettificare gli effetti derivanti dall'applicazione dei

principi IAS/IFRS. Il consolidamento del Gruppo A2A è stato effettuato secondo il metodo proporzionale, ai fini di una migliore rappresentazione dell'attività consolidata.

Laddove possibile in base alle informazioni disponibili ed ai dati forniti da suddette società, si è provveduto ad apportare le necessarie rettifiche di consolidamento (armonizzazione) al fine di rendere omogenee le voci ai criteri definiti dai principi contabili di riferimento per il Bilancio Consolidato pubblico; nei casi in cui non sia stata possibile affrontare tale operazione sotto il profilo tecnico – contabile, è stata fornita adeguata informativa all'interno della Nota Integrativa, nella sezione relativa ai Criteri di valutazione delle voci di Bilancio e nella descrizione delle specifiche attività, passività e componenti positivi/negativi della gestione.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa risultino irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo Comune di Milano.

Il Bilancio Consolidato trae origine dal Rendiconto del Comune di Milano (di seguito anche "capogruppo"), approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 29 aprile 2025, e dai bilanci redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, come approvati dai rispettivi organi assembleari. La data di chiusura dei bilanci del Comune di Milano e delle società ed enti compresi nell'Area di Consolidamento è il 31 dicembre di ciascun esercizio.

In applicazione del principio contabile di riferimento, il metodo di consolidamento adottato per le società ed enti strumentali controllati direttamente è quello *integrale*, disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/91, mentre quello adottato per società ed enti partecipati è quello *proporzionale*, richiamato dall'art. 37 del D.Lgs. 127/91.

Il metodo *integrale* prevede l'integrale attrazione all'interno del Bilancio Consolidato di tutte le attività, passività, componenti positive e negative di reddito dei bilanci dei componenti del Gruppo. Gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché costi, gli oneri, i ricavi ed i proventi, sono ripresi linea per linea con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società incluse nel perimetro di consolidamento. Le quote di patrimonio netto di pertinenza di terzi sono evidenziate nel contesto del patrimonio netto e la parte del risultato economico di terzi viene distinta nel risultato consolidato (art. 32 del D.Lgs. 127/91).

Il metodo *proporzionale* prevede l'attrazione delle singole voci dei bilanci dei componenti del Gruppo per una quota proporzionale alla partecipazione detenuta e non implica la rappresentazione del patrimonio netto e dell'utile di pertinenza di terzi.

L'esito del processo di consolidamento consiste nella rappresentazione del *capitale di funzionamento* e del *reddito* del Gruppo, risultante delle operazioni aziendali svolte dai componenti del Gruppo stesso con economie terze; pertanto il processo di redazione del Bilancio Consolidato prevede che siano eliminate le operazioni ed i saldi

reciproci, in quanto essi costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del Gruppo: qualora non fossero eliminati, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

In particolare:

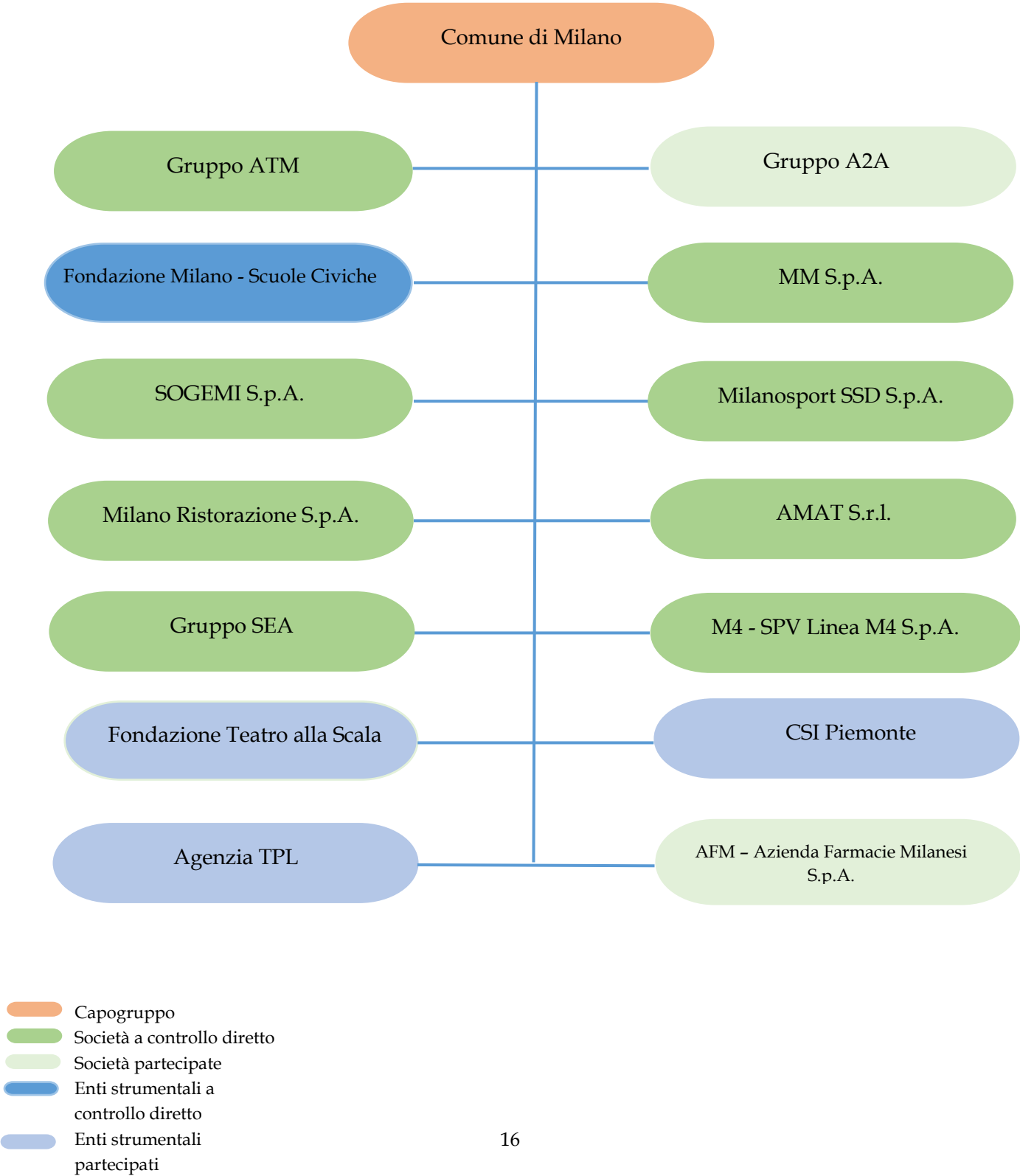
1. Le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico dell'impresa capogruppo (controllante) sono stati sommati alle corrispondenti attività e passività e ai corrispondenti componenti del conto economico delle controllate (c.d. "Bilancio Aggregato").
2. Gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità sono stati eliminati dal Bilancio Consolidato con lo scopo di mostrare solo i saldi e le operazioni tra il Gruppo e i terzi. Non è stata oggetto di elisione l'IVA relativa agli acquisti effettuati dal Comune di Milano dalle società del gruppo in quanto, in accordo con la normativa fiscale, costituisce un onere di periodo.
3. Il valore contabile delle partecipazioni detenute dal Comune di Milano nelle società ed enti compresi nell'area di consolidamento (iscritto al valore storico) è stato eliminato contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto degli stessi soggetti.
4. Il valore contabile delle partecipazioni in società escluse dall'Area di Consolidamento è stato determinato con il metodo del patrimonio netto, in accordo con quanto previsto dal Principio Contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).
5. Gli investimenti effettuati dalle società ricomprese nell'area di consolidamento sui cespiti e gli altri elementi patrimoniali ad esse concessi dal Comune di Milano in base ai rispettivi contratti di servizio, sono stati riclassificati tra le immobilizzazioni materiali in accordo con la natura dei beni oggetto di concessione. I relativi valori comprendono i costi delle attività di progettazione e costruzione maggiorati degli oneri finanziari capitalizzati. Nel caso in cui il fair value di tali attività abbia ricompreso un mark up rilevato a conto economico, esso è stato individuato ed eliminato, riducendo corrispondentemente il valore del cespite.
6. Il valore dei Fondi Rischi e Oneri verso soggetti ricompresi nell'Area di consolidamento è stato eliminato dal bilancio delle società/enti che li hanno costituiti, incrementando le rispettive riserve di patrimonio netto ("da risultato economico degli esercizi precedenti"); ugualmente, sono stati eliminati gli importi relativi ai fondi svalutazione crediti, laddove presenti.
7. Nei casi in cui il Comune di Milano, le società e gli enti abbiano applicato differenti criteri per l'individuazione dell'esercizio di competenza in merito a transazioni tra essi intercorrenti, o abbiano appostato valori differenti, si è proceduto ad accantonare gli importi delle poste non allineate in una specifica voce di Patrimonio Netto, il cui ammontare complessivo è riportato all'interno della Nota Integrativa.
8. La medesima voce accoglie anche le rettifiche contabili derivanti da rapporti tra soggetti compresi nell'area di consolidamento ed il Comune di Milano, ai quali sono stati applicati criteri di valutazione non uniformi. Ciò può essere determinato dal fatto che i principi della contabilità economico – patrimoniale applicati alle società e quelli applicati alle amministrazioni pubbliche non sono sempre omogenei nella rilevazione delle poste.

9. Le asseverazioni dei debiti e dei crediti tra il Comune di Milano e le società/enti partecipati (in atti presso la Direzione Bilancio e Partecipate), le cui risultanze sono riportate nel Rendiconto 2024 del Comune di Milano, hanno avuto come oggetto crediti e debiti relativi a fatture emesse e ricevute e/o impegni reciprocamente riconosciuti e documentati (es: dividendi, contributi). Non hanno riguardato le partite relative alle fatture da emettere/da ricevere, che invece sono state considerate nelle scritture di consolidamento. Per tale ragione vi sono delle differenze tra i crediti/debiti asseverati e le operazioni infragruppo.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori dell'anno precedente. I dati sono espressi in migliaia di euro, salvo ove diversamente specificato.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica e l'Area di Consolidamento

Alla luce delle norme di legge e dei principi contabili sopra enunciati, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1468 del 28 novembre 2024 sono stati individuati gli enti strumentali e le società che costituiscono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) del Comune di Milano e, tra questi, i soggetti ricompresi nell'Area di Consolidamento. L'Area di Consolidamento 2024 è composta dai soggetti riportati nel seguente schema; essa è stata individuata sulla base dei criteri stabiliti dal Principio contabile applicato del Bilancio Consolidato.



Nell'anno 2024 si registra l'ingresso di Azienda Farmacie Milanesi S.p.A. nell'area di consolidamento, in quanto rispetto agli anni precedenti è stata in grado di fornire un bilancio di esercizio annuale al 31 dicembre 2024, riclassificato per il consolidamento, come da comunicazione via PEC del 17 ottobre 2024. Si ricorda che l'esercizio sociale della stessa partecipata decorre dall'01/02 al 31/01 di ogni anno. Conseguentemente, nelle tabelle i valori 2023 relativi a tale società sono non disponibili.

In generale, dal GAP sono stati selezionati e inclusi nell'Area di consolidamento:

- gli Enti e le Società totalmente partecipati dall'Amministrazione capogruppo;
- le Società in house;
- gli Enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del Gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- gli Enti e le Società partecipati non controllati i cui bilanci dell'esercizio 2023¹ sono considerati "rilevanti", ovvero per i quali l'incidenza dell'Attivo dello Stato Patrimoniale, del Patrimonio Netto e dei Ricavi caratteristici è pari o superiore al 3% delle medesime grandezze rilevate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico dell'Amministrazione capogruppo (è sufficiente che tale risultato si manifesti anche per un solo indice);
- le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'art. 2359 del Codice civile, intendendo per società quotate quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 11 bis del D.Lgs. 118/2011, il Gruppo Comune di Milano, e conseguentemente l'Area di consolidamento, devono ricomprendere anche gli Enti strumentali; l'art. 11-ter definisce i criteri da applicare per individuare la sussistenza di un rapporto di controllo o di partecipazione.

Per questi ultimi, tuttavia, né la norma citata, né il Principio contabile di riferimento, indicano criteri comuni per la determinazione della percentuale di partecipazione, atteso che per tali soggetti giuridici non esiste una diretta correlazione tra conferimento iniziale di capitale o mezzi e rappresentanza all'interno degli organi decisionali.

In linea generale, ai fini della definizione della percentuale di partecipazione negli Enti strumentali partecipati dal Comune, è stato applicato il criterio della rappresentanza all'interno degli organi decisionali, sulla base del rapporto tra il numero di rappresentanti nominati dal Comune di Milano nel Consiglio di Amministrazione (o altro organo con funzioni equivalenti) rispetto al numero complessivo dei membri che lo compongono; si è fatto quindi riferimento alla proporzione nella distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale competente a definire le scelte strategiche degli enti, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività. Tale criterio è applicato in continuità con i Bilanci Consolidati redatti nei precedenti esercizi.

Con riferimento a Fondazione Milano Scuole Civiche, il Comune di Milano nomina tutti i 5 membri del Consiglio di Amministrazione, pertanto la quota di partecipazione è assunta pari al 100%.

¹ Essendo la Deliberazione di Giunta Comunale n. 1468/2024 antecedente all'approvazione dei bilanci di esercizio al 31/12/2024, ai fini dei calcoli indicati di seguito, sono stati utilizzati i dati dei bilanci al 31/12/2023.

Per quanto riguarda l'Agenzia Trasporto Pubblico Locale (di seguito "Agenzia TPL"), si precisa che l'art.5 della Legge della Regione Lombardia 10 dicembre 2019, n. 21 ha modificato l'art. 7, comma 10, della Legge Regione Lombardia 4 aprile 2012 n. 6, ponendo limiti alle quote di partecipazione dei singoli Enti Locali nell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale – Bacino Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia, cui la Giunta Regionale deve attenersi nella loro determinazione. In particolare, per effetto di tale modifica normativa la rappresentatività dell'Area Metropolitana di Milano, riconducibile al Comune di Milano ed alla Città Metropolitana, non può essere superiore alla quota del 50%, con quota di partecipazione del Comune di Milano di almeno 40%. Dall'anno 2022, la quota di partecipazione nell'Agenzia TPL è pari al 40%, in ottemperanza al D.G.R. XI/6187 del 28 marzo 2022, in attuazione dell'art. 7, co. 10.1 della L.R. 6/2012.

A seguito della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 14 dicembre 2023, ATM S.p.A. ha acquisito da tutti i soci costruttori una partecipazione azionaria complessivamente rappresentativa di circa il 29,2% del capitale sociale di SPV Linea M4 S.p.A., nonché della totalità dei crediti dei soci costruttori derivanti dai finanziamenti soci effettuati da questi ultimi nei confronti di M4, arrivando ad una partecipazione complessiva del 31,53%.

Si segnala che con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 18 aprile 2024, la società Milanospoort S.p.A. ha cambiato ragione sociale in Milanospoort SSD S.p.A..

Società ed enti a controllo indiretto o partecipazione indiretta

Le società a controllo indiretto o partecipazione indiretta sono quelle ricomprese all'interno dei Bilanci Consolidati 2024 dei Gruppi ATM, A2A, SEA.

Società del Gruppo ATM

Società partecipate	Partecipazione ATM S.p.A.
CityLink S.r.l. - smart mobility by ATM	100,00%
GeSAM S.r.l.	100,00%
Nord Est Trasporti S.r.l.	100,00%
Rail Diagnostic S.p.A.	97,27%
International Metro Service S.r.l.	51,00%
Metro Service A/S	100,00% ²
Metro 5 S.p.A.	20,00%
CO.MO. Fun&Bus S.c.a.r.l.	20,00%
Consorzio Full Green	30,00%
Consorzio SBE	45,00%
Movibus S.r.l.	26,18%
SPV Linea M4 S.p.A.	31,53%
Thema S.A.	51,00%

² Percentuale partecipazione di International Metro Service S.r.l.

Società del Gruppo A2A

Società partecipate	Partecipazione A2A S.p.A.
Unareti S.p.A.	100,00%
Duereti S.r.l.	90,00%
A2A Calore & Servizi S.r.l.	100,00%
A2A Smart City S.p.A.	100,00%
A2A Energia S.p.A.	100,00%
A2A Ciclo Idrico S.p.A.	100,00%
A2A Ambiente S.p.A.	100,00%
A2A Montenegro d.o.o.	100,00%
A2A Energiefuture S.p.A.	100,00%
A2A gencogas S.p.A.	100,00%
TEXELERA S.c.a r.l.	51,00%
A2A Services & Real Estate S.p.A.	100,00%
A2A Airport Energy S.p.A. ³	100,00%
Retragas S.r.l.	91,60%
Camuna Energia S.r.l.	89,00%
A2A Alfa S.r.l. in liquidazione	70,00%
Azienda Servizi Valtrompia S.p.A.	74,80%
YADA ENERGIA S.r.l.	100,00%
LaboRAEE S.r.l.	100,00%
Ecolombardia 4 S.p.A.	68,78%
Sicura S.r.l.	96,80%
Sistema Ecodeco UK Ltd	100,00%
A.S.R.A.B. S.p.A.	70,00%
Nicosiambiente S.r.l.	99,90%
Bioase S.r.l.	70,00%
Aprica S.p.A.	100,00%
Amsa S.p.A.	100,00%
Bergamo Servizi S.r.l.	100,00%
A2A Integrambiente S.r.l.	100,00%
A2A Trezzo Ambiente S.r.l.	90,00%
A2A Security S.c.p.a.	99,81%
WALDUM TADINUM ENERGIA S.r.l.	90,00%
A2A Energy Solutions S.r.l.	100,00%
A2A Rinnovabili S.p.A.	100,00%
Fair Renew S.r.l.	60,00%
renewA21 S.r.l.	100,00%
renewA22 S.r.l.	100,00%
renewA23 S.r.l.	100,00%
renewA24 S.r.l.	100,00%
renewA25 S.r.l.	100,00%
Des Energia Tredici S.r.l.	100,00%

³ Società precedentemente denominata SEA Energia S.p.A., facente parte del Gruppo A2A dal 29 settembre 2022.

Società partecipate	Partecipazione A2A S.p.A.
CS Solar2 S.r.l.	100,00%
Solar italy V S.r.l.	100,00%
Cilea Energia S.r.l.	100,00%
Tosti Energia S.r.l.	100,00%
Corelli Energia S.r.l.	100,00%
Gash1 S.r.l.	100,00%
Gash2 S.r.l.	100,00%
Volta Green Energy S.r.l.	100,00%
Mogorella S.r.l.	100,00%
Juwi Development 12 S.r.l.	100,00%
Juwi Development 13 S.r.l.	100,00%
A2A Storage S.r.l.	100,00%
Parco Solare Friulano 2 S.r.l.	70,00%
VGE 01 S.r.l.	70,00%
VGE 02 S.r.l.	100,00%
VGE 03 S.r.l.	100,00%
VGE 04 S.r.l.	100,00%
VGE 06 S.r.l.	100,00%
R2R S.r.l.	60,00%
R2R 01 S.r.l.	100,00%
R2R 02 S.r.l.	100,00%
R2R 03 S.r.l.	100,00%
R2R 04 S.r.l.	100,00%
LD Reti S.r.l.	100,00%
Linea Green S.p.A.	100,00%
Linea Ambiente S.r.l.	100,00%
AGRIPOWER S.p.A.	100,00%
DONNA RICCA BIOENERGIA S.R.L. SOCIETÀ AGRICOLA	51,00%
IUMAGAS BIOENERGY SOCIETÀ AGRICOLA A.R.L.	51,00%
MARSICA AGROENERGIA S.R.L.	54,02%
PONZANO BIOENERGIA SOCIETÀ AGRICOLA A.R.L.	51,00%
ROBERTA BIOENERGIA S.R.L.	51,00%
SAN QUIRICO BIOENERGIA SOCIETÀ AGRICOLA A.R.L.	100,00%
SCALENGHE BIOGAS SOCIETÀ AGRICOLA S.R.L.	82,00%
STROVINA BIOENERGIA SOCIETÀ AGRICOLA A.R.L.	51,00%
TORRE ZUINA SOCIETÀ AGRICOLA A.R.L.	51,00%
VITTORIA BIOENERGIA S.R.L.	75,00%
Asm Energia S.p.a	45,00%
Acinque S.p.A.	41,34%
Lereti S.p.A.	100,00%
ComoCalor S.p.A.	51,00%
Reti Valtellina Valchiavenna S.r.l.	100,00%
Acinque Energia S.r.l.	99,75%
Acinque Ambiente S.r.l.	100,00%

Società partecipate	Partecipazione A2A S.p.A.
Acinque Tecnologie S.p.a.	100,00%
Acinque Innovazione S.r.l.	100,00%
Acinque Farmacie S.r.l.	100,00%
Agesp Energia S.r.l.	70,00%
Acinque Energy Greenway S.r.l.	70,00%
A2A E-MOBILITY S.r.l.	100,00%
Ambiente Energia Brianza S.p.a.	33,52%
Gelsia S.r.l.	100,00%
RetiPiù S.r.l.	100,00%
VGE 05 S.r.l.	90,00%
Gelsia Ambiente S.r.l.	100,00%
CERVETERI ENERGIA S.r.l.	100,00%
STCS S.r.l.	100,00%
LA CASTILLEJA ENERGIA SL	100,00%
SISTEMES ENERGETICS CONESA I SOCIEDAD LIMITADA	100,00%
GLOBAL ONEGA SL	100,00%
RESPETO AL MEDIO AMBIENTE SL	100,00%
A2A Wind S.r.l.	100,00%

Società del Gruppo SEA

Società partecipate	Partecipazione SEA S.p.A.
SEA Prime S.p.A.	99,91%
Vertical Gateway S.p.A.	51,00%
Airport ICT Services S.r.l. ⁴	0,00%
Dufrital S.p.A.	40,00%
SACBO S.p.A.	30,98%
Areas Food Services S.r.l.	40,00%
Disma S.p.A. ⁵	0,00%
Airport Handling S.p.A. ⁶	30,00%
Romairport S.r.l.	0,23%

⁴partecipazione ceduta a giugno 2024.

⁵ partecipazione ceduta a dicembre 2024.

⁶ partecipazione ceduta a febbraio 2025.

Gli altri componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica

Società partecipate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale €	Partecipazione
AREXPO S.p.A.	Via C. Belgioioso, 171 - 20157 Milano	100.080.424	21,05%
AFM S.p.A.	Via V. Magliocco, 3 - 20141 Milano	3.286.819	20,00%
MUSA S.c.a.r.l.	Piazza dell'Ateneo Nuovo 1 - 20126 Milano	100.000	2,00%

Enti strumentali controllati⁷

Denominazione	Sede	Fondo di Dotazione €	Partecipazione	
Fondazione Boschi - Di Stefano	Via Giorgio Jan, 15 - 20129 Milano	1.361.694	60,00%	3 membri CdA su 5 complessivi nominati dal Comune di Milano
Scuola Superiore di Arte Applicata all'Industria	Via Giuseppe Giusti, 42 - 20154 Milano	-	66,67%	2 membri del Consiglio Dirigente su 3 complessivi nominati dal Comune di Milano

Enti strumentali partecipati⁷

Denominazione	Sede	Fondo di Dotazione €	Partecipazione	
Convitto Nazionale Longone	Via degli Olivetani, 9 - 20123 Milano	Non disponibile ⁸	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Fratelli Confalonieri	Via Vincenzo Monti, 25/A - 20123 Milano	16.471.165	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano

⁷ Laddove non sia prevista una suddivisione in quote del capitale, la determinazione della quota di partecipazione all'interno degli enti strumentali è stata definita sulla base del criterio della rappresentanza all'interno degli organi decisionali (fonte: pubblicazione degli elenchi degli enti di diritto privato partecipati e degli enti di diritto pubblico vigilati nella sezione Amministrazione Trasparente/Enti controllati del sito istituzionale del Comune di Milano - dati aggiornati al 31/12/2024). Si precisa che i dati del fondo di dotazione sono aggiornati al 31/12/2023.

⁸ Bilancio redatto secondo principi di contabilità finanziaria.

Denominazione	Sede	Fondo di Dotazione €	Partecipazione	
Fondazione Politecnico di Milano	Piazza Leonardo da Vinci, 32 - 20133 Milano	1.000.000	-	Suddivisione in quote non disponibile. Non si effettuano nomine
Fondazione Piccolo Teatro - Teatro d'Europa	Via Rovello, 2 - 20121 Milano	1.627.600	33,33%	2 membri CdA su 6 complessivi nominati dal Comune di Milano
Fondazione Centro Nazionale Studi Manzoni	Via Gerolamo Morone, 1 - 20121 Milano	6.215.560	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	Viale Mirabellino, 2 - 20900 Monza	700.000	14,29%	1 membro Consiglio di Gestione su 7 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Bagatti Valsecchi	Via Santo Spirito, 10 - 20121 Milano	155.164	7,14%	1 membro CdA su 14 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Biblioteca Europea di Informazione e Cultura (BEIC)	via Alfonso Lamarmora, 1 - 20122 Milano	250.000	20,00%	2 membri CdA su 10 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Cineteca Italiana	Viale Fulvio Testi, 121 - 20162 Milano	1.242.735	11,11%	1 membro CdA su 9 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione delle Stelline	Palazzo delle Stelline - Corso Magenta, 61 - 20123 Milano	2.324.056	40,00%	2 membri CdA su 5 complessivi nominati dal Comune di Milano
Fondazione la Triennale di Milano	Viale Emilio Alemagna, 6 - 20121 Milano	6.190.619	11,11%	1 membri CdA su 9 complessivi nominati dal Comune di Milano
Fondazione i Pomeriggi Musicali	Via S. Giovanni sul Muro, 2 - 20121 Milano	1.940.433	40,00%	2 membri CdA su 5 complessivi nominati dal Comune di Milano
Fondazione Lombardia Film Commission	Via Bergamo, 7 - 20032 CORMANO	107.798	50,00%	1 membro CdA su 2 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci	Via San Vittore, 21 - 20123 Milano	103.291	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano
Centro Studi per la Programmazione - PIM	Via Felice Orsini, 21 - 20157 Milano	100.000	29,67%	In quote
Consorzio CIMEP (in liquidazione)	Via Giovanni Battista Pirelli, 30 - 20124 Milano	Non applicabile	20,00%	In quote
Ente Parco Nord Milano	Via Clerici, 150 - 20099 Sesto San Giovanni (MI)	12.168.690	39,00%	Definita nello Statuto dell'Ente, ove sono considerati parametri legati alla dimensione territoriale e alla popolazione residente

Denominazione	Sede	Fondo di Dotazione €	Partecipazione	
Ente Parco Regionale delle Groane	Via della Polveriera, 2 - 20020 Solaro (MI)	1.000.000	30,70%	Definita nello Statuto dell'Ente, ove sono considerati parametri legati alla dimensione territoriale e alla popolazione residente
Fondazione Asilo Mariuccia	Via Giovanni Pacini, 20 - 20131 Milano	11.176.354	40,00%	2 membri CdA su 5 complessivi nominati dal Comune di Milano
Fondazione Casa di Riposo per Impiegate Cesare ed Emilio Prandoni	Via Plinio, 12 - 22021 Torno (CO)	1.000.000	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Welfare Ambrosiano	Via Larga, 12 - 20122 Milano	5.548.271	25,00%	Sindaco membro di diritto e 2 membri su 12 del Consiglio di Indirizzo
Fondazione Laura Solera Mantegazza	Via Ariberto, 11 - 20123 Milano	34.560	20,00%	1 membro CdA su 5 complessivi nominato dal Comune di Milano
Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'orientamento e il Lavoro	Via Soderini, 24 - 20146 Milano	1.099.754	24,89%	In quote
Fondazione Milano Cortina 2026	Piazza Tre Torri, 3 - 20145 Milano	100.000	7,14%	1 membro CdA su 14 complessivi nominato dal Comune di Milano
Fondazione Clotilde Baratieri	Piazza Castello, 6 - 20121 Milano	2.910.288	11,11%	1 membro CdA su 9 complessivi nominato dal Comune di Milano

PARTE II – LE SOCIETÀ E GLI ENTI CHE COMPONGONO L'AREA DI CONSOLIDAMENTO⁹

Gruppo ATM – Azienda Trasporti Milanesi

DATI ANAGRAFICI - ATM – Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. – Capogruppo	
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	No
Sede legale	Foro Bonaparte, 61 20121 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì (la Società in data 26 luglio 2024 ha emesso titoli obbligazionari quotati alla Borsa di Dublino).
Oggetto sociale	Gestione dei servizi di trasporto di persone, cose e informazioni, con le connesse attività di programmazione ed organizzazione operativa, comprese le attività di sosta e parcheggi anche per conto terzi. Gestione dei Contratti di servizio di trasporto, anche per conto terzi. Pianificazione, realizzazione e gestione di sistemi, infrastrutture e servizi. Realizzazione, manutenzione e riparazione di veicoli, immobili, impianti.
Capitale sociale GRUPPO (migliaia di euro)	700.000
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	10.623
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	267.000
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	247.000

BILANCIO CONSOLIDATO – SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	1.166.898	1.122.943	1.098.599	1.012.124	967.244
	Risultato operativo	15.488	(10.249)	26.661	(9.253)	(45.307)
	Risultato di esercizio di pertinenza del Gruppo	17.114	950	4.260	(13.874)	(47.058)
SP att.	Attivo immobilizzato	1.420.650	1.404.310	1.145.943	1.204.894	1.209.701
	Disponibilità liquide	179.955	144.704	183.809	115.658	124.637
SP pass.	Patrimonio netto di gruppo	999.175	983.987	982.957	978.839	992.721
	Debiti finanziari	392.588	399.732	296.287	322.193	325.209

⁹ I dati contabili di bilancio sono stati riclassificati secondo il D.Lgs. 118/2011. Inoltre, per il Gruppo ATM, i dati sono stati redatti secondo i principi contabili OIC; per la società MM S.p.A. e per i Gruppi A2A e SEA i dati sono stati redatti secondo principi contabili IAS/IFRS.

Gruppo A2A

DATI ANAGRAFICI - A2A S.p.A. – Capogruppo	
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	No
Sede legale	Via Lamarmora, 230 25124 Brescia
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Sì
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì (la Società ha emesso titoli obbligazionari quotati alla Borsa di Lussemburgo dal 2015 al 2023)
Oggetto sociale	Ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero dell'energia e del gas.
Capitale sociale GRUPPO (migliaia di euro)	1.629.096
Percentuale di possesso	25,00%
Metodo di consolidamento	Proporzionale
Tipologia di soggetto	Società partecipata

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	14.777
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	12
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	1.760.161
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	290.000

BILANCIO CONSOLIDATO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	12.856.693	14.757.572	23.165.998	11.564.370	6.861.788
	Risultato operativo	1.316.392	1.017.232	686.995	657.053	550.032
	Risultato di esercizio di pertinenza del Gruppo	864.465	658.423	401.317	503.853	363.968
SP att.	Attivo immobilizzato	12.229.867	10.302.672	9.710.997	8.904.232	7.944.106
	Disponibilità liquide	1.548.916	1.629.003	2.584.137	964.343	1.011.831
SP pass.	Patrimonio netto di gruppo	5.444.646	4.239.969	3.898.467	3.759.948	3.537.656
	Debiti finanziari	7.293.065	6.361.673	9.449.772	5.110.458	4.405.623

Fondazione Milano - Scuole Civiche

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Fondazione di Partecipazione
Società in house	No
Sede legale	Alzaia Naviglio Grande, 20 20144 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Perseguimento della formazione, dell'insegnamento e dell'educazione in diversi ambiti culturali per avviare i giovani al mondo delle professioni.
Capitale sociale (migliaia di euro)	52
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Enti strumentali a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	215
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	-
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	30.754

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	18.848	19.140	17.558	16.252	15.361
	Risultato operativo	303	322	284	311	153
	Risultato di esercizio	8	6	6	-	2
SP att.	Attivo immobilizzato	1.480	1.198	880	832	796
	Disponibilità liquide	6.060	6.099	8.181	5.402	5.372
SP pass.	Patrimonio netto	4.806	4.157	2.592	2.223	2.088
	Debiti finanziari	-	-	-	39	98

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	1955
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	Sì
Sede Legale	Via del vecchio Politecnico, 8 20121 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì (la Società ha emesso in data 23 dicembre 2016 un prestito obbligazionario quotato alla Borsa di Dublino).
Oggetto sociale	Analisi, studio, pianificazione, progettazione, valutazione di impatto ambientale, realizzazione e costruzione, direzione lavori, collaudo, manutenzione e gestione di beni immobili di proprietà pubblica (anche organizzati in forma di patrimonio), di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico, nonché attività di supporto tecnico-amministrativo. Acquisto, anche mediante contratti di locazione finanziaria, vendita, miglioramento, manutenzione e gestione di beni mobili e immobili, inclusi impianti industriali in genere ed altre opere pubbliche e di interesse pubblico, strumentali al conseguimento degli scopi istituzionali degli enti pubblici proprietari Gestione ed erogazione del servizio di raccolta, distribuzione, collettamento e depurazione delle acque per qualsiasi uso e tutte le attività ad esso connesse.
Capitale sociale (migliaia di euro)	36.996
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	1381
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	252.597
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	52.000

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	320.432	308.171	298.360	266.934	268.137
	Risultato operativo	62.434	37.800	13.363	19.451	39.070
	Risultato di esercizio	38.718	20.104	5.994	9.124	22.928
SP att.	Attivo immobilizzato	479.830	452.140	429.863	401.689	391.775
	Disponibilità liquide	78.498	61.001	59.404	55.625	50.270
SP pass.	Patrimonio netto	305.355	266.551	246.306	238.705	241.079
	Debiti finanziari	259.851	270.452	299.407	269.679	244.866

SOGEMI S.p.A. - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	1956
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	Si
Sede legale	Via Cesare Lombroso, 54 20137 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Istituzione, impianto e esercizio dei mercati all'ingrosso dei prodotti ortofrutticoli, dei fiori, dei prodotti ittici, delle carni e selvaggina, ecc., nonché delle strutture annonarie per la commercializzazione all'ingrosso dei prodotti agricolo-alimentari e vitivinicoli freschi e conservati. Studio, progettazione e realizzazione di opere di ristrutturazione degli impianti annonari esistenti.
Capitale sociale (migliaia di euro)	253.844
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	24
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	77.011
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	37.440

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	18.025	17.540	17.150	13.503	12.787
	Risultato operativo	310	788	188	(38)	138
	Risultato di esercizio	32	351	67	116	61
SP att.	Attivo immobilizzato	325.519	298.907	262.783	236.214	230.612
	Disponibilità liquide	4.618	5.460	3.225	8.006	7.056
SP pass.	Patrimonio netto	264.091	258.727	259.900	233.079	232.922
	Debiti finanziari	36.785	18.132	5.671	3.800	-

Milanosport SSD S.p.A.

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	1992
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	Sì
Sede legale	Viale Tunisia, 35 20124 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Esercizio di ogni attività relativa all'avviamento alla pratica dello sport o della ricreazione da parte dei cittadini, in special modo dei giovani, in particolare: gestione di centri sportivi o ricreativi; istituzione di corsi di istruzione e corsi di addestramento per le varie discipline sportive; attività di vendita di prodotti sportivi di ogni genere; attività commerciale funzionale allo svolgimento dell'attività sportiva; titolarità e gestione di attività finalizzate a qualsiasi titolo alla cura ed al benessere del corpo; promozione e organizzazione di eventi sportivi e partecipazione a studi e ricerche.
Capitale sociale (migliaia di euro)	32.157
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	146
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	31.805
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	25.480

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	22.495	30.256	23.609	12.684	12.852
	Risultato operativo	(360)	1.069	(1.853)	(11.897)	(3.451)
	Risultato di esercizio	416	722	(2.072)	(12.086)	(3.451)
SP att.	Attivo immobilizzato	42.440	46.024	47.984	52.714	52.963
	Disponibilità liquide	4.212	2.157	3.209	5.136	849
SP pass.	Patrimonio netto	31.227	30.811	30.085	32.158	44.244
	Debiti finanziari	2.360	3.357	4.346	5.000	-

Milano Ristorazione S.p.A.

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	Sì
Sede legale	Via Quaranta, 41 20139 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Fornitura di pasti, ivi incluse derrate al crudo, ad enti pubblici e/o privati. Servizi ausiliari e complementari all'educazione quali fornitura di bidelli, accoglienza, pulizie e disinfestazioni e servizi di ristorazione istituzionale e commerciale. Attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale, ivi inclusi la manutenzione straordinaria e la manutenzione ordinaria dei beni e dei locali in cui si svolge l'attività, nonché l'acquisto di macchine e attrezzature e di ogni altro bene strumentale alla realizzazione dell'oggetto sociale.
Capitale sociale (migliaia di euro)	5.100
Percentuale di possesso	99,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	843
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	85.948
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	65.520

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	111.057	106.923	106.313	98.806	61.224
	Risultato operativo	(514)	(222)	(913)	(926)	(4.805)
	Risultato di esercizio	319	406	138	1.118	(5.095)
SP att.	Attivo immobilizzato	13.966	8.774	8.779	8.742	8.048
	Disponibilità liquide	24.464	20.292	13.324	14.717	13.039
SP pass.	Patrimonio netto	14.005	13.687	13.281	13.144	12.026
	Debiti finanziari	1	-	-	-	10

AMAT S.r.l. – Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	Via T. Pini, 1 20134 Milano
Società in house	Sì
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Erogazione di servizi e di attività tecniche e conoscitive, di analisi, studio, ricerca, pianificazione, programmazione, progettazione, gestione, monitoraggio e controllo di servizi accessori, connessi alle attività istituzionali ed alle competenze degli Enti partecipanti, in materia di pianificazione territoriale ed urbanistica, pianificazione mobilità e monitoraggio trasporto pubblico, ambiente, energia e clima.
Capitale sociale (migliaia di euro)	10
Percentuale di possesso	100,00%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	69
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	55.100
Numero dei componenti del collegio sindacale	1
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	5.000

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	14.254	12.464	12.548	11.727	9.921
	Risultato operativo	376	128	474	125	88
	Risultato di esercizio	14	18	266	14	12
SP att.	Attivo immobilizzato	118	110	116	180	250
	Disponibilità liquide	2.306	1.476	673	1.087	1.720
SP pass.	Patrimonio netto	904	893	874	608	594
	Debiti finanziari	-	-	845	554	605

DATI ANAGRAFICI - SEA S.p.A. Società per azioni servizi aeroportuali – Capogruppo	
Anno di costituzione della società	1948
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	No
Sede legale	Aeroporto Milano Linate, 20090 Segrate (MI)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì (la società ha emesso in ottobre 2020 titoli obbligazionari quotati sul mercato regolamentato di Dublino)
Oggetto sociale	Costruzione ed esercizio aeroporti e attività connesse o complementari al traffico aereo.
Capitale sociale GRUPPO (migliaia di euro)	27.500
Percentuale di possesso	54,81%
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	2.689
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	687.000
Numero dei componenti del collegio sindacale	5
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	264.000

BILANCIO CONSOLIDATO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	880.960	803.391	773.615	348.981	286.033
	Risultato operativo	243.268	206.209	199.501	(80.794)	(133.077)
	Risultato di esercizio di pertinenza del Gruppo	170.557	156.207	182.461	(75.120)	(128.576)
SP att.	Attivo immobilizzato	1.229.086	1.217.760	1.242.869	1.274.278	1.310.201
	Disponibilità liquide	61.196	89.276	160.242	134.148	588.138
SP pass.	Patrimonio netto di gruppo	477.126	499.017	342.836	155.904	231.208
	Debiti finanziari	477.694	496.452	544.490	806.213	1.204.363

M4 - SPV Linea M4 S.p.A.

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione dell'ente	2014
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	No
Sede legale	Piazza Castello 3 - 20121 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Progettazione, costruzione, manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria della linea metropolitana 4 di Milano, nonché l'erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico, in concessione dal Comune di Milano.
Capitale sociale (migliaia di euro)	61.532
Percentuale di possesso	66,67% (part. diretta); 31,53% (part. indiretta per tramite di ATM)
Metodo di consolidamento	Integrale
Tipologia di soggetto	Società a controllo diretto

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	262.528
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	88.400

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	83.403	61.742	36.965	27.193	19.508
	Risultato operativo	27.639	26.738	19.552	17.388	13.062
	Risultato di esercizio	(1.709)	155	44	402	506
SP att.	Attivo immobilizzato	758.529	742.401	714.207	625.648	542.863
	Disponibilità liquide	56.782	31.939	40.312	62.597	14.256
SP pass.	Patrimonio netto	247.123	252.113	262.190	218.657	207.536
	Debiti finanziari	544.025	505.280	462.815	402.374	274.475

Fondazione Teatro alla Scala

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione dell'ente	1996
Forma giuridica	Fondazione di diritto privato
Società in house	No
Sede legale	Via Filodrammatici, 2 20121 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Perseguire la diffusione dell'arte musicale realizzando in Italia e all'Estero spettacoli lirici, musicali e di balletto, concerti.
Capitale sociale (migliaia di euro)	67.079
Percentuale di possesso	10,00%
Metodo di consolidamento	Proporzionale
Tipologia di soggetto	Enti strumentali partecipati

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	922
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	10
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	-
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	115.507

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	129.457	133.130	117.450	94.576	88.234
	Risultato operativo	138	10.290	1.825	1.053	786
	Risultato di esercizio	227	8.792	694	256	368
SP att.	Attivo immobilizzato	125.298	128.134	124.970	120.739	117.480
	Disponibilità liquide	67.367	68.513	52.433	56.195	48.449
SP pass.	Patrimonio netto	132.965	132.734	112.754	112.060	111.803
	Debiti finanziari	-	-	5.917	6.370	6.811

CSI Piemonte - Consorzio per il Sistema Informativo Piemonte

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione dell'ente	1977
Forma giuridica	Consorzio di diritto privato in controllo pubblico
Società in house	Sì
Sede legale	Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 Torino
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Innovazione digitale ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro iniziative di collaborazione istituzionale con altri soggetti.
Capitale sociale (migliaia di euro)	14.261
Percentuale di possesso	0,76%
Metodo di consolidamento	Proporzionale
Tipologia di soggetto	Enti strumentali partecipati

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	1.035
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	1.845
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	37.294

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	162.482	151.916	149.888	142.997	135.595
	Risultato operativo	780	278	160	149	(196)
	Risultato di esercizio	219	506	900	329	431
SP att.	Attivo immobilizzato	36.724	35.212	33.373	33.722	30.255
	Disponibilità liquide	6.485	3.912	4.194	16.511	12.433
SP pass.	Patrimonio netto	47.289	46.544	45.538	44.130	43.309
	Debiti finanziari	3.187	1.145	1.603	2.061	2.519

Agenzia TPL - Agenzia Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione della società	2016
Forma giuridica	Ente pubblico
Società in house	No
Sede legale	Via T. Pini, 1 20134 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per l'esercizio associato delle funzioni degli enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico.
Capitale sociale (migliaia di euro)	Non applicabile
Percentuale di possesso	40,00%
Metodo di consolidamento	Proporzionale
Tipologia di soggetto	Enti strumentali partecipati

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	11
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	21.288
Numero dei componenti del collegio sindacale	3
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	44.408

BILANCIO DI ESERCIZIO - SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023	2022	2021	2020
CE	Totale ricavi	134.119	128.972	125.147	125.288	117.005
	Risultato operativo	794	644	273	(1.376)	(794)
	Risultato di esercizio	2.079	793	220	(1.130)	(805)
SP att.	Attivo immobilizzato	62	25	26	18	2
	Disponibilità liquide	30.594	38.405	45.274	53.752	50.853
SP pass.	Patrimonio netto	3.482	1.405	609	387	1.517
	Debiti finanziari	-	-	-	-	-

A.F.M. – Azienda Farmacie Milanesi S.p.A.

DATI ANAGRAFICI	
Anno di costituzione dell'ente	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Società in house	No
Sede legale	Via Vincenzo Magliocco, 3 – 20141 Milano
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Oggetto sociale	Gestione delle farmacie delle quali è titolare il Comune di Milano e gestione della distribuzione all'ingrosso di specialità medicinali, prodotti parafarmaceutici.
Capitale sociale (migliaia di euro)	3.287
Percentuale di possesso	20,00%
Metodo di consolidamento	Proporzionale
Tipologia di soggetto	Società partecipata

DATI DI GOVERNO SOCIETARIO - Anno 2024	
Numero di dipendenti dal 31 dicembre	334
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione (euro)	164.000
Numero dei componenti del collegio sindacale	5
Compenso dei componenti del collegio sindacale (euro)	24.232

BILANCIO DI ESERCIZIO – SERIE STORICA migliaia di euro						
		2024	2023/24	2022/2023	2021/2022	2020/2021
CE	Totale ricavi	133.691	133.579	138.839	139.161	127.447
	Risultato operativo	16.133	13.356	18.166	17.121	13.377
	Risultato di esercizio	12.275	10.185	13.467	12.705	9.643
SP att.	Attivo immobilizzato	4.226	3.263	3.316	3.255	4.989
	Disponibilità liquide	1.347	1.151	1.393	1.310	1.558
SP pass.	Patrimonio netto	25.749	23.474	23.290	18.863	13.661
	Debiti finanziari	-	-	-	-	5

PARTE III – I PRINCIPALI RISULTATI DELLA GESTIONE

Il Bilancio Consolidato 2024 del Gruppo Comune di Milano espone i seguenti aggregati dello Stato Patrimoniale:

Attivo

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato ATTIVO - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	2.196.188	1.928.131	268.057
Immobilizzazioni materiali	14.831.974	13.782.644	1.049.330
Immobilizzazioni Finanziarie	1.558.535	1.470.328	88.207
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	18.586.696	17.181.103	1.405.593
Rimanenze	209.187	197.686	11.501
Crediti	4.182.133	4.311.121	(128.988)
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	368.575	346.696	21.879
Disponibilità liquide	3.816.166	3.545.574	270.592
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.576.061	8.401.077	174.984
Ratei e Risconti	39.416	22.859	16.557
TOTALE DELL'ATTIVO	27.202.174	25.605.039	1.597.135

L'**attivo patrimoniale** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 27.202.174 migliaia e segna un incremento di € 1.597.135 migliaia rispetto al 2023; esso si scompone in € 18.586.696 migliaia per immobilizzazioni, € 8.576.061 migliaia per attivo circolante e € 39.416 migliaia per ratei e risconti attivi.

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2023, il capitale investito in *immobilizzazioni* evidenzia un aumento di € 1.405.593 migliaia, a cui si aggiunge l'incremento dell'attivo circolante pari a € 174.984 migliaia.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono pari a € 2.196.188 migliaia e sono così articolate:

Immobilizzazioni Immateriali	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Costi di impianto e di ampliamento	11	13	(2)
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	41	31.056	(31.015)
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	37.928	28.554	9.374
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	569.661	535.597	34.064
Avviamento	438.323	211.354	226.969
Immobilizzazioni in corso ed acconti	112.042	62.838	49.204
Altre	1.038.182	1.058.719	(20.537)
TOTALE	2.196.188	1.928.131	268.057

La voce *avviamento* segna un incremento di € 226.969 migliaia attribuibile sostanzialmente alle operazioni di acquisizione condotte dal Gruppo A2A.

La voce *immobilizzazioni in corso ed acconti* registra un incremento pari a € 49.204 migliaia principalmente riconducibile alla capogruppo per i costi relativi allo sviluppo di nuovi software e al Gruppo A2A per lavori su beni in concessione.

Nella voce “altre” immobilizzazioni pari a € 1.038.182 sono compresi i valori di beni gratuitamente devolvibili migliaia, di cui € 927.138 migliaia riferiti al Gruppo SEA, per gli immobili aeroportuali di Milano Malpensa e Milano Linate in concessione dallo Stato.

In particolare, le **immobilizzazioni materiali** sono così suddivise:

Immobilizzazioni Materiali	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Beni demaniali	7.419.893	7.308.125	111.768
Altre immobilizzazioni materiali	5.615.253	5.630.143	(14.890)
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.796.828	844.376	952.452
TOTALE	14.831.974	13.782.644	1.049.330

Rispetto al 2023, tale voce registra un aumento di € 1.049.330 migliaia.

Il valore dei *beni demaniali* ammonta a € 7.419.893 migliaia. Sono così articolati:

Beni Demaniali	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Terreni	48.006	45.638	2.368
Fabbricati	448.660	465.627	(16.967)
Infrastrutture	6.923.085	6.796.739	126.346
Altri beni demaniali	142	121	21
TOTALE	7.419.893	7.308.125	111.768

Le *altre immobilizzazioni materiali* sono pari ad € 5.615.253 migliaia, come illustrato nella tabella seguente:

Altre immobilizzazioni materiali	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Terreni	340.309	340.317	(8)
Fabbricati	2.673.374	2.746.850	(73.476)
Impianti e macchinari	2.374.677	2.258.817	115.861
Attrezzature industriali e commerciali	45.565	37.321	8.245
Mezzi di trasporto	9.596	8.287	1.309
Macchine per ufficio e hardware	12.392	15.686	(3.294)
Mobili e arredi	19.438	18.113	1.324
Infrastrutture	1.381	4.992	(3.611)
Altri beni materiali	138.521	199.762	(61.241)
TOTALE	5.615.253	5.630.143	(14.891)

Le immobilizzazioni in corso e acconti sono pari a € 1.796.828 migliaia. La voce si riferisce a investimenti in fase di realizzazione, ma non ancora entrati in esercizio. La variazione rispetto al 2023 pari a € 952.452 migliaia è da ricondurre principalmente al Comune di Milano, riferibile all'analisi e approfondimento puntuale delle movimentazioni contabili degli ultimi venticinque anni di specifiche categorie catastali (fabbricati uso scolastico, impianti sportivi, asili nido e fabbricati di valore culturale e artistico – musei, biblioteche e altri), che ha permesso di ridistribuire i valori fra immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni in corso, aggiornando i fondi ammortamento già esistenti per queste categorie di immobili.

Le immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato sono superiori di € 4.753.803 migliaia rispetto al contributo della capogruppo.

Il capitale investito in **partecipazioni finanziarie** e **crediti a lungo termine** ammonta a € 1.558.535 migliaia e segna un incremento di € 88.207 migliaia rispetto al 2023.

Immobilizzazioni Finanziarie	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Partecipazioni in	457.292	462.221	(4.929)
<i>imprese controllate</i>	-	-	-
<i>imprese partecipate</i>	133.968	138.935	(4.967)
<i>altri soggetti</i>	323.324	323.286	38
Crediti verso	934.835	842.864	91.971
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-	-
<i>imprese controllate</i>	-	-	-
<i>imprese partecipate</i>	-	-	-
<i>altri soggetti</i>	934.835	842.864	91.971
Altri titoli	166.408	165.243	1.165
TOTALE	1.558.535	1.470.328	88.207

Il valore delle partecipazioni detenute nelle società partecipate, escluse dall'area di consolidamento, è stato determinato con il metodo del patrimonio netto, che esprime il valore di ciascuna partecipazione in relazione alla quota del patrimonio netto posseduta dal Gruppo. Inoltre, include la variazione del valore delle partecipazioni, in conseguenza degli utili/perdite conseguite dalle società e delle variazioni di patrimonio netto intervenute nel corso dell'esercizio.

Il decremento delle *partecipazioni in imprese partecipate* pari a € 4.967 migliaia è dovuto sostanzialmente alle variazioni attribuibili al Gruppo SEA.

I *crediti finanziari* a lungo termine aumentano di € 91.971 migliaia e sono riferibili alla voce *crediti verso altri soggetti*. Tale variazione è dovuta principalmente ai versamenti pari a € 61.851 migliaia effettuati nel 2024 dal Comune di Milano (per un ammontare complessivo al 31 dicembre 2024 pari a € 829.600 migliaia) alle quattro banche arranger dell'emissione obbligazionaria bullet "City of Milan 2005-2035 – 4,019%" di importo pari a € 1.685.000 migliaia, che costituiscono l'accantonamento delle quote di capitale da restituire a scadenza. In particolare, a fronte di esso l'amministrazione ha sottoscritto un contratto di swap di ammortamento (amortizing), ai sensi dell'art. 41 L. n. 448/2001 e del Regolamento Ministeriale 389/03, in base al quale si

provvede al progressivo accantonamento delle quote capitale presso i quattro Istituti arranger dell'operazione finanziaria, al fine di costituire alla scadenza del bond un capitale pari al sottostante da restituire agli investitori. Inoltre, tale variazione è dovuta all'attualizzazione e all'aggiornamento dell'indemnification right riconosciuto a SEA S.p.A. dal Codice della Navigazione, con un incremento rispetto al 2023 di € 11.956 migliaia.

L'*attivo circolante*, pari a € 8.576.061 migliaia, è superiore di € 174.984 migliaia rispetto al Bilancio Consolidato 2023. Tale incremento è determinato principalmente della voce *disponibilità liquide* per € 270.592 migliaia, parzialmente compensato dalla riduzione della voce *crediti* per € 128.988 migliaia. Rispetto al valore di bilancio del Comune di Milano, l'*attivo circolante* consolidato è superiore di € 3.298.875 migliaia.

Le *rimanenze* sono pari a € 209.187 migliaia, rispetto a € 197.686 migliaia dell'esercizio precedente.

Crediti	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Crediti di natura tributaria	96.079	295.965	(199.886)
Crediti per trasferimenti e contributi	849.170	776.102	73.068
Verso clienti e utenti	1.518.001	1.278.274	239.727
Altri crediti	1.718.883	1.960.780	(241.897)
TOTALE	4.182.133	4.311.121	(128.988)

Il totale dei *crediti* è € 4.182.133 migliaia, con un decremento di € 128.988 migliaia rispetto al 2023, determinato per € 241.897 migliaia della voce *altri crediti* riconducibili principalmente al Gruppo A2A, al Comune di Milano e al Gruppo SEA e alla ulteriore diminuzione della voce *crediti di natura tributaria* per € 199.886 migliaia riferibili alla capogruppo. Inoltre, si registra un aumento di € 239.727 migliaia della voce *crediti verso clienti e utenti* connessa all'adeguamento del fondo svalutazione crediti della capogruppo; e della voce *crediti per trasferimenti e contributi* di € 73.068 migliaia, derivanti dalla capogruppo, parzialmente compensati dal Gruppo ATM.

Le *disponibilità liquide* ammontano a complessivi € 3.816.166 migliaia, in aumento rispetto al 2023 di € 270.592 migliaia; l'apporto dei soggetti, capogruppo esclusa, compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 824.613 migliaia. Si segnala che, per una migliore esposizione, è stata effettuata nel bilancio della capogruppo una riclassifica nel 2024 dalla voce *istituto tesoriere* alla voce conto di tesoreria presso Banca d'Italia, di importo pari a € 2.800.479 migliaia (€ 2.620.602 migliaia nel 2023).

Le *attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi* sono pari a € 368.575 migliaia in aumento di € 21.879 migliaia rispetto al 2023, riferibili prevalentemente al Gruppo SEA, parzialmente compensato dal Gruppo ATM.

L'*attivo circolante*, pari a € 8.576.061 migliaia, supera i *debiti verso fornitori*, pari a € 1.796.576 migliaia, per un importo di € 6.779.485 migliaia e garantisce le disponibilità finanziarie necessarie a coprire i fabbisogni connessi al pagamento delle spese per investimenti già finanziate, ma non ancora liquidate (€ 1.549.303 migliaia - iscritte tra i conti di ordine alla voce *impegni per esercizi futuri*), oltre a coprire completamente i debiti finanziari in scadenza nel quinquennio 2025-2029 pari a € 2.453.166 migliaia.

Passivo e Patrimonio Netto

Passivo

Voci di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato PASSIVO e PATRIMONIO NETTO - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Fondo di dotazione	6.115.701	6.115.701	-
Riserve	2.152.195	2.047.680	104.515
Risultato Economico dell'esercizio di gruppo	565.549	138.719	426.831
Risultato Economico esercizi precedenti	2.360.881	1.433.435	927.446
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-
Patrimonio Netto di gruppo	11.194.327	9.735.535	1.458.792
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	297.637	315.602	(17.964)
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068	5.916
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	384.621	396.670	(12.048)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.578.948	10.132.205	1.446.744
Fondi per rischi e oneri	882.584	794.463	88.122
Trattamento di fine rapporto	138.238	149.693	(11.456)
Debiti da finanziamento	7.546.768	7.328.234	218.534
Debiti verso fornitori	1.796.576	1.992.631	(196.055)
Acconti	26.799	12.248	14.551
Debiti per trasferimenti e contributi	67.195	83.237	(16.042)
Altri debiti	1.090.113	1.251.873	(161.760)
Totale Debiti	10.527.451	10.668.223	(140.772)
Ratei e Risconti e contributi agli investimenti	4.074.953	3.860.455	214.498
TOTALE DEL PASSIVO	27.202.174	25.605.039	1.597.135

Il **passivo patrimoniale** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 27.202.174 migliaia, di cui € 11.578.948 migliaia di *Patrimonio Netto*, € 882.584 migliaia di *Fondi per Rischi e Oneri*, € 138.238 migliaia per *Trattamento di Fine Rapporto*, € 10.527.451 migliaia di *Debiti* e € 4.074.953 migliaia di *Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti*.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è così composto:

Il risultato economico degli esercizi precedenti è articolato come segue:

Patrimonio Netto	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Fondo di dotazione	6.115.701	6.115.701	-
Riserve	2.152.195	2.047.680	104.515
<i>da capitale</i>	351.084	351.084	-
<i>da permessi di costruire</i>	1.048.108	985.451	62.657
<i>Ris. ind. per beni demaniali e patrimoniali e per i beni culturali</i>	746.574	702.696	43.878
<i>altre riserve indisponibili</i>	6.429	8.449	(2.020)
<i>altre riserve disponibili</i>	-	-	-
Risultato economico dell'esercizio di gruppo	565.549	138.719	426.830
Risultato economico esercizi precedenti	2.360.881	1.433.435	927.446
Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-
Patrimonio netto di gruppo	11.194.327	9.735.535	1.458.792
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	297.637	315.602	(17.965)
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068	5.916
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	384.621	396.670	(12.049)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.578.948	10.132.205	1.446.743

Risultato economico degli esercizi precedenti	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Risultato economico esercizi precedenti - Comune di Milano	795.124	179.440	615.684
Risultato economico esercizi precedenti - altre voci	1.565.984	1.254.082	311.902
Differenze di rilevazione partite contabili tra soggetti del Gruppo	(227)	(87)	(140)
TOTALE	2.360.881	1.433.435	927.446

Le differenze di rilevazione contabile derivano da:

- rettifiche contabili relative a rapporti economico – finanziari intercorsi tra soggetti compresi nell'area di consolidamento, la cui imputazione nei rispettivi bilanci ha seguito differenti criteri di individuazione dell'esercizio di competenza;
- rettifiche contabili derivanti da rapporti tra soggetti compresi nell'area di consolidamento ed il Comune di Milano, ai quali sono stati applicati criteri di valutazione non uniformi. Ciò dipende dal fatto che i principi della contabilità economico – patrimoniale applicati alle società e quelli applicati alle amministrazioni pubbliche non sono sempre omogenei nella rilevazione delle poste.

Tra le riserve di pertinenza delle società e degli enti consolidati sono anche ricomprese quelle specifiche derivanti dall'applicazione dei principi contabili internazionali da parte dei Gruppi ATM, SEA e A2A, nonché di MM.

Il Patrimonio Netto (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) segna un incremento di € 1.446.743 migliaia rispetto al Bilancio Consolidato 2023 e di € 2.152.104 migliaia rispetto al corrispondente valore del Rendiconto della capogruppo. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente al *risultato economico di esercizi precedenti* per € 927.447 migliaia, per effetto delle risultanze emesse dall'approfondimento condotto sulla valorizzazione di alcune categorie di cespiti, come descritto in precedenza (pag. 41), e al *risultato economico dell'esercizio di gruppo* per € 426.830 migliaia, nonché per € 62.657 migliaia alla voce *Riserve per permessi di costruire* destinati al finanziamento degli investimenti.

L'apporto complessivo fornito al Patrimonio Netto di Gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento è di € 1.767.483 migliaia, rispetto al corrispondente valore del Rendiconto della capogruppo, sostanzialmente riconducibili al Gruppo A2A e al Gruppo ATM.

La quota di Patrimonio Netto di pertinenza di terzi - appartenenti a soggetti che detengono quote di partecipazione nelle società controllate dai Gruppi A2A, SEA e ATM, nonché alle quote di minoranza delle partecipazioni consolidate integralmente, quali il Gruppo SEA e M4 - ammonta a complessivi € 384.621 migliaia.

Il Patrimonio Netto di Gruppo finanzia l'attivo immobilizzato per il 60,2% (per il 56,7% nel 2023 e per il 56,0% nel 2022).

Di seguito si espone la articolazione della voce Fondo rischi e oneri:

Fondo Rischi e Oneri	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
per trattamento di quiescenza	1.044	816	228
per imposte	3.253	4.513	(1.260)
altri	877.110	788.633	88.477
fondo di cons. per rischi e oneri futuri	1.177	501	676
TOTALE	882.584	794.463	88.122

Tale voce pari a € 882.584 migliaia, registra un aumento di € 88.122 migliaia, sostanzialmente riferibile al sottoconto *altri*. Sul totale, la capogruppo contribuisce per € 306.823 migliaia (relativi alla organizzazione dei XXV Giochi Olimpici Milano Cortina 2026), il Gruppo A2A per € 247.208 migliaia, il Gruppo SEA per € 203.564 migliaia e al Gruppo ATM per € 98.632 migliaia.

I *debiti* del Gruppo ammontano a € 10.527.451 migliaia e registrano un decremento di € 140.772 migliaia rispetto al Bilancio Consolidato 2023 e un incremento di € 5.617.158 migliaia rispetto al corrispondente valore del Rendiconto della capogruppo. L'apporto pro quota del Gruppo A2A è stato di € 3.200.519 migliaia, quello del Gruppo SEA di € 970.382 migliaia, quello del Gruppo ATM di € 786.918 migliaia, quello di MM di € 457.928 migliaia e quello di M4 di € 455.895 migliaia.

Gruppo Comune di Milano	migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Debiti da finanziamento	7.546.768	7.328.234	218.534
prestiti obbligazionari	3.367.864	3.442.798	(74.934)
verso altre amministrazioni pubbliche	944	2.520.155	(2.519.211)
verso banche e tesoriere	1.578.526	1.301.420	277.106
verso altri finanziatori	2.599.433	63.861	2.535.572
Debiti verso fornitori	1.796.576	1.992.631	(196.055)
TOTALE	9.343.344	9.320.865	22.479

I *debiti da finanziamento* verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito pubblici e privati ammontano a € 7.546.768 migliaia. Per il 55,5% è da riferirsi a mutui e prestiti contratti dal Comune di Milano, per un importo complessivo pari a € 4.185.171 migliaia, mentre l'indebitamento derivante dalle società ed enti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 3.361.597 migliaia.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 i *debiti da finanziamento* segnano un incremento di € 218.534 migliaia.

Si segnala che, per una migliore esposizione, nella voce *debiti verso altri finanziatori* è stato classificato l'importo di € 2.081.689 migliaia riferibile a Cassa Depositi e Prestiti; l'importo corrispondente nel 2023 era incluso nella voce *debiti verso altre amministrazioni pubbliche*. I *debiti verso fornitori* ammontano a € 1.796.576 migliaia e registrano un decremento di € 196.055 migliaia, rispetto al Bilancio Consolidato 2023. Con riferimento al corrispondente valore del Rendiconto della capogruppo Comune di Milano, sono superiori di € 1.308.532 migliaia. La voce *acconti* segna un incremento di € 14.551 migliaia riconducibile sostanzialmente al Gruppo A2A.

I *debiti per trasferimenti e contributi* segnano un decremento di € 16.042 migliaia principalmente attribuibili alla capogruppo. Gli *altri debiti* segnano un incremento pari a € 184.570 migliaia sostanzialmente riconducibile al Gruppo A2A per operazioni in strumenti derivati.

Conto Economico

I risultati del **Conto Economico Consolidato** sono riportati nella tabella seguente (si veda anche l'Allegato n. 1 alla Nota Integrativa, dove si è provveduto alla riclassificazione dei saldi).

Conto economico	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Componenti positivi della gestione	8.543.956	8.600.006	(56.050)
Componenti negativi della gestione	7.780.809	8.455.675	(674.866)
Diff. tra componenti positivi e negativi della gestione	763.148	144.331	618.816
Proventi finanziari	117.726	118.170	(444)
Oneri finanziari	265.285	258.387	6.898
Proventi ed oneri finanziari	(147.559)	(140.217)	(7.342)
Rettifiche di valore attività finanziarie	23.430	5.142	18.288
Proventi straordinari	244.108	471.537	(227.429)
Oneri straordinari	29.404	107.861	(78.457)
Proventi ed oneri straordinari	214.704	363.676	(148.972)
Risultato prima delle imposte	853.723	372.932	480.790
Imposte	201.189	153.145	48.044
Risultato di esercizio (comp. della quota di pertinenza di terzi)	652.534	219.787	432.746
Risultato dell'esercizio di gruppo	565.549	138.719	426.831
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	86.984	81.068	5.916

Il Conto Economico evidenzia un *Risultato della gestione operativa* di € 763.147 migliaia (equivalente all'8,9% dei ricavi totali); in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023 si registra un incremento di € 618.816 migliaia.

Il *Risultato prima delle imposte* è di € 853.722 migliaia per effetto del saldo negativo della *gestione finanziaria* per € 147.559 migliaia, delle *rettifiche di valore delle attività finanziarie* positive per € 23.430 migliaia e del saldo della *gestione straordinaria* che si attesta positivo per € 214.704 migliaia.

Il *Risultato di esercizio* (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) è € 652.533 migliaia, evidenziando un miglioramento rispetto al 2023, di € 432.746 migliaia. Inoltre, il risultato di esercizio di gruppo è pari a € 565.549 migliaia, in aumento di € 426.830 migliaia.

I **componenti positivi della gestione**, pari a € 8.543.956 migliaia, segnano un decremento di € 56.050 migliaia rispetto al 2023, come riportato nella seguente tabella:

Componenti positivi della gestione	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Proventi da tributi	1.503.324	1.444.297	59.027
Proventi da fondi perequativi	23.185	18.532	4.653
Proventi da trasferimenti e contributi	842.947	728.534	114.413
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	5.082.715	5.402.040	(319.325)
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	50.533	24	50.509
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	50.711	82.727	(32.016)
Altri ricavi e proventi diversi	990.541	923.852	66.689
TOTALE	8.543.956	8.600.006	(56.050)

Si rileva un incremento dei *proventi da tributi* di € 59.027 migliaia, un incremento dei *proventi da fondi perequativi* per € 4.653 migliaia e dei *proventi da trasferimenti e contributi* di € 114.413 migliaia, prevalentemente attribuibili al Comune di Milano.

Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	295.509	278.058	17.451
Ricavi dalla vendita di beni	2.852.647	3.296.863	(444.216)
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.934.559	1.827.119	107.440
TOTALE	5.082.715	5.402.040	(319.325)

I *ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici* rilevano il maggior decremento, pari a € 319.325 migliaia, sostanzialmente riferibile al Gruppo A2A, a seguito della riduzione dei prezzi di energia e combustibili (ingrosso e dettaglio). Inoltre, la voce *altri ricavi* segna un incremento di € 66.689 migliaia, riferibile principalmente al Comune di Milano.

I **componenti negativi della gestione** si attestano a pari a € 7.780.809 migliaia e hanno riportato un decremento per un importo pari a € 674.866 migliaia, come dettagliato nella tabella:

Componenti negativi	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.905.507	2.497.219	(591.712)
Prestazioni di servizi	2.394.583	2.419.232	(24.649)
Utilizzo beni di terzi	103.754	104.353	(599)
Subtotale	4.403.844	5.020.804	(616.960)
Trasferimenti e contributi	177.341	194.278	(16.937)
Personale	1.736.483	1.676.597	59.886
Ammortamenti e svalutazioni	1.173.056	1.308.689	(135.633)
Variazioni rimanenze materie prime e/o beni di consumo (+/-)	(8.058)	(6.074)	(1.984)
Accantonamenti per rischi	47.469	39.080	8.390
Altri accantonamenti	80.951	81.718	(766)
Oneri diversi di gestione	169.723	140.583	29.139
TOTALE	7.780.809	8.455.675	(674.866)

L'ammontare relativo alle voci *acquisto di beni, prestazione di servizi e utilizzo beni di terzi* è di € 4.403.844 migliaia e segna un decremento di € 616.960 migliaia, principalmente dovuto alla voce *acquisto di materie prime e/o beni di consumo* (€ 591.712 migliaia), cui contribuisce principalmente il Gruppo A2A, in misura correlata alla già citata riduzione dei ricavi.

Per quanto riguarda la voce *prestazioni di servizi*, il Comune di Milano registra il maggior importo, pari a € 1.029.200 migliaia, al netto delle partite interaziendali, dovuti in particolare alle missioni di spesa "trasporti e diritto alla mobilità", "sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente", "diritti sociali, politiche sociali e famiglia"; nonché al Gruppo A2A per € 564.797 migliaia per oneri di vettoriamiento e trasmissione, e al Gruppo ATM per € 339.671 migliaia per costi di manutenzione e approvvigionamento energetico.

I costi per *trasferimenti e contributi* si attestano a € 177.341 migliaia e rilevano un decremento di € 16.937 migliaia, riconducibile sostanzialmente alla riduzione dei *contributi agli investimenti ad altri soggetti*, erogati dal Comune di Milano, per € 38.307 migliaia, parzialmente compensato dall'incremento dei *trasferimenti correnti* per € 11.631 migliaia. I *trasferimenti correnti* possono essere ricondotti ai programmi realizzati direttamente dall'amministrazione comunale, fra i quali, gli importi principali riguardano la missione "diritti sociali, politiche sociali e per la famiglia", "assetto del territorio ed edilizia abitativa" e "istruzione e diritto allo studio".

Il costo del *personale* è di € 1.736.483 migliaia, in aumento di € 59.886 migliaia rispetto al 2023, a cui il Gruppo ATM contribuisce per € 24.609 migliaia, il Gruppo A2A per € 19.216 migliaia il Gruppo SEA per € 12.836 migliaia. Inoltre, il numero complessivi di dipendenti è pari a 46.698 con un incremento di 1.511 unità, determinato in gran parte dal Gruppo A2A e dal Gruppo ATM. Contribuisce a questo aumento l'introduzione di A.F.M. nell'area di consolidamento 2024 (334 unità con un costo di € 2.980 migliaia). Si rimanda alla Nota Integrativa (pag. 84) per ulteriori dettagli.

Ammortamenti e svalutazioni	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	161.464	160.390	1.074
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	649.889	648.152	1.737
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.965	454	6.511
Svalutazione dei crediti	354.738	499.693	(144.955)
TOTALE	1.173.056	1.308.689	(135.633)

La voce *ammortamenti e svalutazioni* è pari a € 1.173.056 migliaia. Il decremento di € 135.633 migliaia rispetto al 2023 è principalmente dovuto alla diminuzione della voce *svalutazione dei crediti* per € 144.955 migliaia, a cui contribuisce in gran parte il Comune di Milano, che ha accantonato al fondo svalutazione crediti un importo di € 327.620 migliaia per pareggiare il *fondo crediti di dubbia esigibilità* (contabilità finanziaria), iscritto nell'avanzo del Rendiconto 2024, rispetto a € 458.796 migliaia nel 2023.

La voce *oneri diversi di gestione* pari a € 169.723 migliaia aumenta di € 29.140 migliaia, per effetto dell'aumento dei costi del Gruppo SEA, relativi ai maggiori volumi di traffico e manutenzione ordinaria.

Gestione Finanziaria	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Proventi finanziari			
Proventi da partecipazioni	3.755	16.535	(12.780)
<i>da società controllate</i>	-	-	-
<i>da società partecipate</i>	3.227	15.948	(12.721)
<i>da altri soggetti</i>	528	587	(59)
Altri proventi finanziari	113.971	101.635	12.336
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	117.726	118.170	(444)
Oneri finanziari			
<i>Interessi passivi</i>	221.218	210.774	10.444
<i>Altri oneri finanziari</i>	44.067	47.613	(3.546)
TOTALE ONERI FINANZIARI	265.285	258.387	6.898
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(147.559)	(140.217)	(7.342)

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per € 147.559 migliaia, in riduzione di € 7.342 migliaia rispetto al 2023 (€ 140.217 migliaia).

I *proventi finanziari*, pari a € 117.726 migliaia, registrano un decremento di € 444 migliaia, principalmente riferibile al Gruppo SEA, a seguito di riclassificazione nel 2024 degli utili da partecipazioni valutate al patrimonio netto nella voce *rivalutazioni*, pari a € 15.669 migliaia (€ 12.756 migliaia nel 2023).

Gli *oneri finanziari*, pari a € 265.285 migliaia, in aumento rispetto al 2023 (€ 258.387 migliaia) di € 6.898 migliaia, sono da riferirsi sostanzialmente agli interessi passivi sul debito contratto dal Comune di Milano e degli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Tale aumento è da riferirsi principalmente al rifinanziamento del prestito obbligazionario del Gruppo ATM.

Gestione straordinaria	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Proventi straordinari			
Proventi da permessi di costruire	-	-	-
Proventi da trasferimenti in conto capitale	6.290	93.978	(87.688)
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	228.101	374.200	(146.099)
Plusvalenze patrimoniali	1.285	1.188	97
Altri proventi straordinari	8.432	2.171	6.261
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	244.108	471.537	(227.429)
Oneri straordinari			
Trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	24.366	103.662	(79.296)
Minusvalenze patrimoniali	101	676	(575)
Altri oneri straordinari	4.937	3.523	1.414
TOTALE ONERI STRAORDINARI	29.404	107.861	(78.457)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	214.704	363.676	(148.972)

Il **Risultato della Gestione Straordinaria** è pari a € 214.704 migliaia, in decremento rispetto al 2023 di € 148.972 migliaia. Tale risultato, attribuibile sostanzialmente al Comune di Milano, ricalca il decremento dei *proventi straordinari* riconducibili a minori *insussistenze del passivo*. La variazione è dovuta sostanzialmente al riaccertamento dei residui finanziari, ossia minori economie su residui passivi e incassi straordinari su residui attivi, oltre all'adeguamento del fondo svalutazione crediti. Inoltre, si registrano minori *proventi da trasferimenti in conto capitale* che nel 2023 erano riferiti alla concessione del diritto di superficie del complesso immobiliare denominato "ex Macello" in Milano.

Gli *oneri straordinari*, a loro volta, registrano un decremento rispetto al 2023 di € 78.457 migliaia, riconducibile principalmente alle *sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* del Comune di Milano riferibili al già citato riaccertamento dei residui e a MM per la voce *minusvalenze patrimoniali* da alienazione di contatori idrici. Inoltre, la voce *altri oneri straordinari* registra un incremento di € 1.414 migliaia, a seguito di una riclassifica di Milanospport nell'esercizio corrente per una migliore esposizione (nel 2023 tale posta era classificata nei componenti negativi della gestione).

Il **Risultato prima delle imposte** è positivo ed è pari a € 853.722 migliaia, ben al di sopra del risultato del 2023 pari a € 372.932 migliaia; il valore complessivo delle *imposte* a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 201.189 migliaia, con un netto incremento rispetto al 2023 pari a € 48.044 migliaia, riferibile principalmente al Gruppo A2A, al Gruppo ATM e MM.

Il **Risultato complessivo dell'esercizio** è positivo per € 652.533 migliaia, con un incremento di € 432.746 migliaia rispetto al 2023, principalmente grazie al contributo della capogruppo, del Gruppo A2A e di MM. Tale valore include la quota di pertinenza di terzi pari a € 86.984 migliaia, in aumento di € 5.916 migliaia rispetto all'esercizio precedente, principalmente attribuibili al Gruppo SEA. Conseguentemente, il Risultato dell'esercizio di pertinenza del Gruppo è pari a € 565.549 migliaia, con un incremento di € 426.830 migliaia rispetto al 2023.

NOTA INTEGRATIVA

PARTE I – CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO CONSOLIDATO

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

- *Chiarezza e Veridicità*: il Bilancio deve rappresentare in modo “veritiero e corretto” la situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale dell’insieme delle imprese incluse nell’area di consolidamento.
- *Uniformità*: le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi.
- *Continuità*: le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all’altro, salvo casi specifici e motivati, per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l’uniformità dei valori contabili dell’esercizio precedente.
- *Contemporaneità*: la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante e i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell’area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale.
- *Competenza*: l’effetto delle operazioni e degli altri eventi aziendali è rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per le amministrazioni pubbliche, si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, allegato n. 4/3 al D.Lgs. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento.

Immobilizzazioni Immateriali

Le *immobilizzazioni immateriali* sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.

Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuata da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento.

In accordo con quanto stabilito dal principio contabile OIC n. 24, sono iscritti nella voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” i costi relativi sia agli acquisti di software a titolo di proprietà sia i software di cui è acquistata la licenza d’uso a tempo indeterminato

Nella voce “Altre immobilizzazioni” sono inclusi i costi per migliorie su beni di terzi – soggetti esterni al Gruppo - la cui disponibilità è acquisita mediante contratto di locazione o concessione; l'ammortamento è determinato in ragione del minore tra il periodo di utilità futura e la durata del contratto di locazione o concessione.

Per i soggetti che adottano i principi contabili internazionali (Gruppo SEA, Gruppo A2A, MM), in applicazione dell'IFRIC 12, il valore corrisponde al fair value dell'attività di progettazione e costruzione, incrementato degli oneri finanziari capitalizzati. I costi effettivamente sostenuti sono maggiorati di un mark-up rappresentativo della miglior stima circa la remunerazione dei costi interni o di un mark-up che un general contractor terzo richiederebbe per svolgere la medesima attività. Nel caso in cui l'attività sia stata svolta su beni del Comune di Milano, il valore del mark-up è stato eliminato dal conto economico, con contropartita una riduzione del valore dei cespiti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione immateriale viene svalutata in modo corrispondente. Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le *immobilizzazioni materiali* sono valutate al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento sistematico stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La loro rappresentazione a bilancio è al netto degli ammortamenti imputati.

Le immobilizzazioni materiali includono i costi per beni materiali acquistati dalle società/enti consolidati in sostituzione dei beni ricevuti dal Comune di Milano per effetto del servizio affidato. Tali cespiti risultano di proprietà delle stesse società/enti i quali al termine del contratto di servizio dovranno per obbligo contrattuale trasferirli a titolo gratuito al Comune in sostituzione dei beni ricevuti per effetto dell'originario contratto di servizio.

Gli ammortamenti sono stati calcolati applicando aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica utile dei beni, ovvero in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo, secondo le valutazioni effettuate da ciascun soggetto giuridico incluso nell'area di consolidamento.

Per quanto riguarda i *beni demaniali*, le aliquote sono definite dal Principio contabile applicato alla contabilità economico-patrimoniale: ai fabbricati demaniali si applica il coefficiente del 2%, agli altri beni demaniali si applica il coefficiente del 3%. Alle infrastrutture demaniali e non demaniali si applica il coefficiente del 3%, ai beni immateriali si applica il coefficiente del 20%.

Per quanto riguarda le altre *immobilizzazioni materiali* si è tenuto conto del fatto che i cespiti in oggetto hanno caratteristiche differenti in relazione alle specifiche attività a cui sono funzionali; pertanto si è ritenuto di mantenere inalterati i criteri di valutazione specifici, senza rendere omogenei gli accantonamenti ai fondi ammortamenti per le medesime tipologie di beni. In questo caso, si ritiene la deroga al principio dell'uniformità dei criteri di valutazione maggiormente idonea a perseguire l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta (come indicato dall'art. 34 del D.Lgs. 127/91).

Il valore delle immobilizzazioni materiali non è stato rettificato direttamente nel caso in cui l'investimento sia stato finanziato con contributi in conto capitale riconosciuti da altri soggetti (Stato, Regione Lombardia, altri soggetti pubblici o privati); si è applicato il metodo indiretto che prevede di effettuare il risconto del contributo

fino alla data in cui si avvia la fruizione del cespite ai fini aziendali e quindi di accreditare il contributo al conto economico, in base ai medesimi criteri utilizzati per l'ammortamento. Il Gruppo ATM ha imputato direttamente i contributi a riduzione del cespite a cui si riferiscono, al momento dell'entrata in esercizio del bene e in presenza di una delibera formale di attribuzione. Nel caso di incertezza di attribuzione i contributi sono rilevati con il criterio di cassa nell'esercizio in cui sono percepiti definitivamente.

Qualora le immobilizzazioni iscritte nei bilanci delle società/enti siano state realizzate interamente o parzialmente mediante contributi in conto investimenti erogati dal Comune di Milano, i relativi effetti sul Bilancio Consolidato sono stati eliminati, riportando per intero il valore dei relativi ammortamenti.

I costi per ammodernamenti e miglioramenti sostanziali dei cespiti (manutenzione straordinaria) vanno ad incrementare il valore del cespite nel caso in cui rappresentino un aumento reale della produttività o della vita utile del bene. I costi di manutenzione e riparazione ordinari (manutenzione ordinaria) sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono stati sostenuti.

Il costo delle immobilizzazioni costruite in economia comprende tutti i costi direttamente o indirettamente imputabili ad esse; i valori sono definiti sommando il costo dei materiali, della manodopera e delle prestazioni di terze imprese.

Le immobilizzazioni includono le opere svolte dalla controllata MM che svolge la funzione di stazione appaltante del gruppo e attività e servizi di supporto tecnico – amministrativo riguardanti prestazioni di progettazione, direzione lavori, ispezione cantiere, coordinamento della sicurezza nei cantieri: interventi riconducibili alla fattispecie dei servizi di ingegneria. Includono altresì i servizi di ingegneria resi da AMAT S.r.l. (di seguito "AMAT"), nonché gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati dal Gruppo ATM sui beni ricevuti in concessione dal Comune di Milano.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene proporzionalmente svalutata. Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni in leasing finanziario – appartenenti al Gruppo A2A – sono classificati secondo quanto previsto dai principi internazionali IFRS 16 "lease". Il principio si applica ai contratti che hanno per oggetto il diritto ad utilizzare un bene per un certo periodo di tempo, in cambio di un determinato corrispettivo. La rilevazione iniziale, per il locatario, prevede l'iscrizione di un attivo pari al diritto d'uso del bene e di una passività finanziaria corrispondente al valore attuale dei canoni futuri da corrispondere. Le scritture successive comportano la rilevazione dell'ammortamento del diritto d'uso, i relativi oneri finanziari e l'attualizzazione della passività in relazione al pagamento dei corrispettivi periodici.

Immobilizzazioni Finanziarie

La classificazione dei crediti tra le *immobilizzazioni finanziarie* e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo. I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale.

Le partecipazioni in società controllate e partecipate, escluse dall'area di consolidamento, sono valutate ai fini della predisposizione del presente bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto, fatto salvo per alcune partecipazioni di ATM S.p.A. in società di modesta entità, valutate con il metodo del costo storico ovvero del costo d'acquisto o al valore nominale al momento della costituzione.

Le partecipazioni negli enti strumentali sono valutate con il metodo del costo storico.

Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

Le partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto sono iscritte nel Rendiconto del Comune di Milano e al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Gli oneri accessori sono costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, ovvero commissioni, spese e imposte.

In sede di prima rilevazione, il costo di acquisto della partecipazione è confrontato con il valore della corrispondente quota del patrimonio netto riferito alla data di acquisizione o, in alternativa, risultante dall'ultimo bilancio della partecipata.

In presenza di una differenza iniziale positiva, se la stessa è riconducibile a maggiori valori dell'attivo dello stato patrimoniale della partecipata, valutati a valori correnti, o alla presenza di avviamento, la partecipazione è iscritta al costo di acquisto comprensivo di tale differenza iniziale positiva. Diversamente, la partecipazione è oggetto di svalutazione e tale differenza è imputata a conto economico nella voce "svalutazioni di partecipazioni".

In presenza di una differenza iniziale negativa, se la stessa è riconducibile al compimento di un buon affare, la partecipazione è iscritta al maggior valore del patrimonio netto rettificato della partecipata rispetto al prezzo di costo, iscrivendo quale contropartita una riserva di patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio.

Qualora la differenza iniziale negativa sia dovuta invece alla presenza di attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile o passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione o, ancora, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, la partecipazione è inizialmente iscritta per un valore pari al costo sostenuto e tale differenza rappresenta un "Fondo per rischi e oneri futuri". Tale fondo, memorizzato extra-contabilmente, è utilizzato negli esercizi successivi a rettifica dei risultati della partecipata in modo da riflettere le ipotesi assunte all'atto dell'acquisto.

Il risultato (utile o perdita) d'esercizio risultante dal bilancio della partecipata è portato a variazione del valore della partecipazione in misura corrispondente alla frazione di capitale posseduto, con contropartita il conto economico mentre i dividendi percepiti sono portati a riduzione del valore della partecipazione. Le variazioni del patrimonio netto della partecipata che non hanno concorso alla formazione del suo risultato economico

dell'esercizio determinano un aumento o riduzione del valore della partecipazione, e della apposita riserva non distribuibile, senza imputazione nel conto economico.

Ai sensi dell'OIC 17, se il patrimonio netto della partecipata aumenta o diminuisce per ragioni diverse dal risultato d'esercizio, per esempio in conseguenza delle rivalutazione monetaria disposta in forza di leggi speciali, della movimentazione della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi, della riduzione del capitale sociale o della distribuzione delle riserve, in misura corrispondente sarà rispettivamente aumentato o ridotto nello stato patrimoniale della partecipante il valore della partecipazione e quelle della riserva non distribuibile. Tali variazioni non sono imputate nel conto economico della partecipante.

Nel rispetto dell'art. 2426 del Codice civile, negli esercizi successivi, le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritte in una riserva non distribuibile per l'ammontare non assorbito dalla eventuale "perdita propria" della partecipante. I dividendi percepiti dalle partecipate rendono disponibile una corrispondente quota di tale riserva.

In presenza di perdite durevoli di valore la partecipazione è svalutata anche nei casi in cui ciò comporti la necessità di iscrivere la stessa ad un importo inferiore a quello determinato applicando il metodo del patrimonio netto.

Partecipazioni valutate con il metodo proporzionale

- Sono consolidate le singole attività e passività della partecipata per un valore corrispondente alla percentuale di partecipazione detenuta dall'impresa partecipante;
- viene evidenziata esclusivamente la quota del valore della partecipata di proprietà del Gruppo e in contropartita del valore della partecipazione viene eliminata solo la quota del patrimonio netto di pertinenza del gruppo;
- gli utili e le perdite infragruppo sono eliminati proporzionalmente, così come tutte le altre rettifiche di consolidamento sono effettuate su base proporzionale;
- le eventuali differenze risultanti dal consolidamento sono trattate come nel caso del consolidamento integrale.

Partecipazioni valutate con il metodo del costo

La partecipazione con il metodo del costo prevede l'iscrizione iniziale al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla partecipante nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno al Comune di Milano (o altra società compresa nell'area di consolidamento), fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui il Comune di Milano - o altra società - sia obbligato a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate si rende necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Rimanenze

Le *Rimanenze* sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore delle giacenze è stato determinato applicando il criterio del "costo medio ponderato".

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Il Gruppo ha rettificato l'importo delle rimanenze mediante l'iscrizione di un Fondo obsolescenza scorte, direttamente dedotto dal valore delle rimanenze, accantonato per far fronte al rischio di obsolescenza dei materiali giacenti in magazzino.

I lavori in corso su ordinazione, riferiti a commesse di progettazione e direzione lavori di durata pluriennale, sono iscritti in base ai corrispettivi contrattuali maturati secondo il criterio della percentuale di completamento, in base a quale i costi, i ricavi ed il margine sono rilevati tenendo conto delle attività eseguite. La voce è determinata dalla differenza temporale tra stato di avanzamento operativo dei progetti e il raggiungimento di stati di avanzamento contrattuali che consentono la fatturazione.

Crediti e Debiti

I *crediti* sono inizialmente iscritti al valore nominale e sono valutati secondo il valore presumibile di realizzazione che tiene conto delle perdite previste per inesigibilità, rettifiche di fatturazione, sconti e abbuoni e altre cause di minor realizzo. Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali.

Il Comune di Milano, le altre società ed enti compresi nell'area di consolidamento hanno valutato i propri crediti al valor nominale, reputandoli esigibili nel breve termine e risultando conseguentemente irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito.

Il Gruppo SEA, il Gruppo A2A e MM hanno iscritto le attività detenute al fine di incassarne i flussi di cassa contrattuali applicando il criterio del costo ammortizzato.

Secondo tale criterio, i crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito

valore di presumibile realizzo. Il valore dei crediti è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

I *debiti* sono generalmente esposti in bilancio al loro valore nominale (o di estinzione) al netto di eventuali sconti commerciali o di cassa (per le società); sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

Il Comune di Milano, le società e gli enti compresi nell'area di consolidamento che adottano tale criterio hanno valutato i propri debiti esigibili nel breve termine e risultano conseguentemente irrilevanti gli effetti derivanti dalla differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito.

Il Gruppo SEA, il Gruppo A2A e MM hanno iscritto le passività finanziarie hanno applicato il criterio del costo ammortizzato: i debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzi

Si riferiscono a titoli inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e successivamente valutati, nel rispetto dei principi contabili, al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (media dei prezzi rilevati nell'ultimo mese dell'esercizio).

Per i titoli il cui prezzo medio risulta superiore a quello dell'esercizio precedente si provvede al ripristino del valore, fino alla concorrenza massima del costo di acquisto.

Le rivalutazioni e le svalutazioni determinate dall'adeguamento del valore dei titoli ai valori di mercato sono confluite nel conto economico, alla voce D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Le operazioni di acquisto e di vendita di titoli in valuta sono registrate al tasso di cambio vigente alla data dell'operazione.

Le attività finanziarie e gli strumenti rappresentativi di capitali – sia quotati che non quotati - detenute dai Gruppi SEA e A2A ai fini della negoziazione sono valutate al fair value.

Disponibilità Liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti accolgono quote di proventi e di oneri comuni a due o più esercizi nel rispetto della competenza temporale.

Nel rispetto del principio di correlazione tra oneri e proventi sono state iscritte in bilancio poste rettificative che riguardano:

- *ratei attivi e passivi*

Per l'accertamento di quote di proventi e di oneri di competenza dell'esercizio ma che avranno manifestazione numeraria in esercizi futuri;

- *risconti attivi e passivi*

Per lo storno, rispettivamente, di quote di oneri e di proventi che, pur avendo manifestazione numeraria nell'esercizio, sono di competenza di esercizi futuri.

Patrimonio Netto

Le riserve *da capitale* accolgono:

- le differenze di valutazione, negative e positive, dell'attivo patrimoniale del Comune di Milano condotte ai sensi del principio contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale degli enti locali;
- le riserve di conferimento, avanzo di fusione e sovrapprezzo azioni rilevate nei bilanci societari.

La riserva *da permessi di costruire* è formata dai contributi da permesso di costruire destinati negli anni al finanziamento di spese di investimento del Comune di Milano.

Le riserve *indisponibili per beni demaniali e beni patrimoniali indisponibili e per beni culturali* costituiscono – assieme al fondo di dotazione - la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell'attivo patrimoniale; esso sono variabili in conseguenza dell'ammortamento e dell'acquisizione di nuovi beni.

Le *altre riserve indisponibili* sono costituite:

- a seguito dei conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante. Tali riserve sono utilizzate in caso di liquidazione dell'ente controllato o partecipato;
- dagli utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, in quanto riserve vincolate all'utilizzo previsto dall'applicazione di tale metodo.

La voce *Risultato economico degli esercizi precedenti* accolgono gli utili e le perdite portate a nuovo e tutte le riserve legali, statutarie e straordinarie costituite dalle società e dagli enti mediante accantonamento obbligatorio e facoltativo degli utili di esercizio.

Tra tali riserve sono ricomprese anche quelle previste dall'applicazione dei principi contabili internazionali:

- riserva "First Time Adoption", prevista dall'IFRS 11 in occasione della transizione ai principi contabili internazionali, accoglie gli effetti delle rettifiche dei saldi contabili conseguenti alle operazioni di conversione;
- riserve di utili / perdite attuariali, relative alla valutazione dei debiti futuri per benefici ai dipendenti su base attuariale.

Fondi per Rischi e Oneri

I fondi per rischi e oneri iscritti in bilancio sono stati stanziati per far fronte ad oneri, passività, perdite e debiti di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio non è noto l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile dell'onere da sostenere sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del bilancio.

Trattamento di Fine Rapporto – benefici ai dipendenti

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. L'ammontare di TFR relativo a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo è classificato tra i debiti.

Per i soggetti che operano secondo i principi contabili internazionali, gli importi relativi ai piani a benefici definiti (ad es. il TFR) sono determinati su base attuariale: la passività riportata nel bilancio corrisponde al valore attuale dell'obbligazione verso i dipendenti alla data del bilancio, ottenuta scontando i futuri flussi di cassa. Gli obblighi sono calcolati annualmente da un attuario indipendente.

Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono le variazioni derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali, sono rilevati nel patrimonio netto, tra le Riserve indisponibili.

Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono stati iscritti sulla base delle rilevazioni contabili effettuate dal Comune di Milano e dagli enti/società consolidati. Il criterio di competenza adottato da ciascun soggetto non è stato modificato. Per quanto riguarda le società e gli enti, i costi ed i ricavi sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica, in coerenza con il Codice civile (art. 2423-*bis*) ed i principi contabili (O.I.C.). I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita, rispettando il criterio della competenza temporale indipendentemente dalla data di incasso o pagamento (al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e le prestazioni di servizi), considerando la correlazione fra costi e ricavi. Per quanto riguarda il Comune di Milano, i costi ed i ricavi sono iscritti in base a quanto previsto dal Principio Contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011). Nel caso di operazioni tra controllante e sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione e rappresenta, per il Gruppo, un costo di esercizio. Ad esempio, l'Imposta sul Valore Aggiunto pagata dal Comune alle società/enti ricomprese nel consolidato, non è oggetto di eliminazione e viene contabilizzata tra i costi per beni o servizi del Conto Economico del Bilancio Consolidato.

Contributi in Conto Investimento

Nel Bilancio Consolidato è iscritta la quota di competenza dell'esercizio di contributi destinati agli investimenti, accertati dai componenti dell'area di consolidamento e interamente sospesi nell'esercizio in cui il credito è stato accertato. La quota di competenza dell'esercizio è definita in conformità con il piano di ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce e rettifica indirettamente la quota annuale di ammortamento. Il Gruppo ATM applica una differente metodologia contabile. I contributi in conto capitale vengono contabilizzati a diretta riduzione dei beni cui sono riferiti e concorrono, in diminuzione, al calcolo delle quote di ammortamento. Sono iscritti nell'esercizio in presenza di una delibera formale di attribuzione e sono rilevati per competenza in diretta correlazione con i costi sostenuti. In caso di incertezza di attribuzione sono riconosciuti con il criterio di cassa nell'esercizio in cui sono percepiti definitivamente.

Imposte sul Reddito

Il Bilancio Consolidato comprende gli oneri tributari a carico delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento. L'IRES e l'IRAP sono determinate in base alla normativa fiscale vigente al momento della predisposizione del bilancio.

Le imposte correnti sono accantonate secondo il principio della competenza; tale accantonamento è commisurato ad una realistica previsione dell'onere fiscale determinato secondo le aliquote previste nell'applicazione della normativa in vigore.

Al fine di determinare le imposte di competenza dell'esercizio, sono rilevati nello stato patrimoniale e nel conto economico gli effetti delle differenze temporanee derivanti dall'applicazione delle norme fiscali mediante l'iscrizione di imposte anticipate o di imposte differite.

Imposte Anticipate e Differite

Lo stato patrimoniale ed il conto economico delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento comprendono, oltre alle imposte correnti, anche le imposte anticipate e differite.

Le imposte anticipate e differite derivanti dalle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito alla medesima attività o passività ai fini fiscali sono iscritte in base ai principi di prudenza e competenza. Nel rispetto dei principi contabili di riferimento, eventuali imposte anticipate vengono rilevate se sussiste la ragionevole certezza dell'esistenza. Pertanto, le attività per imposte anticipate non vengono contabilizzate, nel rispetto del principio della prudenza, se non vi è la ragionevole certezza della previsione di un imponibile fiscale che ne consenta il recupero.

Per quanto riguarda le passività per imposte differite, esse non vengono contabilizzate nel caso in cui esista scarsa possibilità che tale debito insorga.

Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi

I conti di ordine si riferiscono agli impegni assunti dalla capogruppo Comune di Milano e dagli altri soggetti dell'area di consolidamento, nei confronti di terzi.

I valori dei principali impegni sono indicati al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi relativi a garanzie per debiti altrui sono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono iscritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile, sono descritti nella presente nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Strumenti Finanziari Derivati

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati per la copertura del rischio di tasso di interesse.

Per le società ricomprese nell'area di consolidamento gli strumenti derivati sono attività e passività rilevate al fair value. Coerentemente con quanto stabilito dal principio contabile di riferimento, gli strumenti finanziari derivati sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting in base alle quali, se i derivati coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa delle attività o passività oggetto di copertura (cash flow hedge; es. copertura della variabilità dei flussi di cassa di attività/passività per effetto delle oscillazioni dei tassi di interesse), le variazioni del fair value sono inizialmente rilevate a patrimonio netto e successivamente imputate a conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'operazione coperta.

Il Comune di Milano non rileva il fair value dei derivati di copertura.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione del Gruppo.

PARTE II – ILLUSTRAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e i valori riportati nella presente sezione della Nota Integrativa sono espressi in migliaia di euro, salvo ove diversamente specificato.

Gli importi riferiti al Gruppo A2A, a Fondazione Teatro alla Scala, a CSI Piemonte, ad Azienda Farmacie Milanesi e all'Agenzia TPL, consolidati con il metodo proporzionale, sono riportati pro quota in relazione alla percentuale di partecipazione detenuta dal Comune di Milano. Si ricorda che nelle tabelle i valori 2023 non includono AFM poiché ricompresa nell'Area di Consolidamento, solo a partire dal 2024.

Stato Patrimoniale – Attività

Immobilizzazioni

Il valore delle **immobilizzazioni** ammonta complessivamente a € 18.586.696 migliaia, ed è ripartito nelle seguenti fattispecie:

Gruppo Comune di Milano	Immobilizzazioni - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Immateriali	2.196.188	1.928.131	268.056
Materiali	14.831.974	13.782.644	1.049.330
Finanziarie	1.558.535	1.470.328	88.207
TOTALE	18.586.697	17.181.103	1.405.593

Le *immobilizzazioni immateriali* rilevano un importo pari a pari a € 2.196.188 migliaia in incremento rispetto al 2023, sostanzialmente attribuibile alla voce *avviamento* del Gruppo A2A, a seguito di acquisizioni.

Gruppo Comune di Milano	Immobilizzazioni materiali - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	10.078.171	9.336.975	741.196
Gruppo ATM	1.100.797	1.107.821	(7.024)
Gruppo A2A	1.882.532	1.663.643	218.890
Fondazione Milano - Scuole Civiche	1.349	1.099	250
MM	454.479	426.777	27.702
SOGEMI	325.013	298.286	26.727
Milanosport	41.986	46.028	(4.042)
Milano Ristorazione	6.830	6.922	(92)
AMAT	653	3.038	(2.385)
Gruppo SEA	169.903	157.034	12.869
M4	757.157	722.080	35.077
Fondazione Teatro alla Scala	12.517	12.793	(276)
CSI Piemonte	151	147	4
Agenzia TPL	1	2	(1)
AFM	435	n.d.	435
TOTALE	14.831.974	13.782.644	1.049.330

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 14.831.974 migliaia, determinate al netto del fondo di ammortamento e al lordo dei contributi in conto investimenti ricevuti da soggetti terzi – pubblici o privati - il cui ammontare viene accreditato progressivamente a conto economico in coerenza con il piano di ammortamento dei cespiti¹⁰.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a € 1.558.535 migliaia e includono la voce *partecipazioni* del Gruppo pari a € 457.292 migliaia composta per € 133.968 migliaia da *partecipazioni in imprese partecipate* e per € 323.324 migliaia da *partecipazioni in altri soggetti*.

In sede di consolidamento si è proceduto alla elisione del valore delle partecipazioni iscritte nel bilancio del Comune di Milano contro le voci di patrimonio netto delle società/enti (capitale sociale, riserve, utili o perdite portati a nuovo); gli importi eccedenti presenti nel patrimonio netto delle società/enti dopo l'operazione di elisione sono stati considerati quale "Risultato economico di esercizi precedenti" o "Riserve da Capitale" all'interno del Patrimonio netto del Gruppo.

Per le società partecipate dal Comune di Milano, dal Gruppo ATM, dal Gruppo A2A e dal Gruppo SEA, che non sono state ricomprese nell'Area di Consolidamento si è dato attuazione a quanto previsto dal Principio contabile applicato della contabilità economico – patrimoniale, allegato n. 4/3 del D.Lgs. 118/2011, in base al quale le *partecipazioni in società controllate e partecipate* vengono valutate con il metodo del patrimonio netto, che considera la quota di patrimonio di ciascuna società di pertinenza del Gruppo. Fanno eccezione le partecipazioni del Gruppo ATM in Consorzio Full Green e CO.MO. Fun&Bus S.c.a.r.l. di valore non rilevante. In sede di consolidamento si è provveduto a rideterminare il valore delle partecipazioni in proporzione alla quota di patrimonio netto detenuta, registrando le differenze in una apposita voce del Patrimonio Netto.

Le *partecipazioni in società partecipate* ammontano a € 133.968 migliaia e registrano un decremento di valore pari a € 4.967 migliaia. In particolare, € 80.199 migliaia sono di competenza del Gruppo SEA, € 29.417 migliaia di competenza comunale, € 18.072 migliaia di competenza del Gruppo ATM e € 6.278 migliaia (valore proporzionale) di competenza del Gruppo A2A.

L'elenco delle partecipazioni è riportato nell'Allegato 2 del presente documento con l'indicazione della percentuale di partecipazione, il valore della partecipazione e il metodo di consolidamento.

Le *partecipazioni in altri soggetti* sono pari a € 323.324 migliaia: si riferiscono principalmente a enti strumentali del Comune di Milano (Fondazioni, Consorzi, Enti Parco, Agenzie, ecc.) per € 323.242 migliaia e per € 48 migliaia di competenza del Gruppo ATM.

I *crediti finanziari* ammontano a € 934.835 migliaia. In tale voce sono ricompresi i versamenti effettuati dal Comune di Milano alle quattro banche arranger dell'emissione obbligazionaria bullet "City of Milan 2005-2035 – 4,019%" (sottostante pari a € 1.685.000 migliaia), che costituiscono l'accantonamento delle quote capitale da restituire a scadenza, per un importo complessivo pari a € 829.600 migliaia. A fronte del prestito obbligazionario, l'amministrazione ha sottoscritto un contratto di swap di ammortamento (amortizing), ai sensi dell'art. 41 L. n. 448/2001 e del Regolamento Ministeriale 389/03, in base al quale si provvede al progressivo accantonamento delle quote capitale presso i quattro Istituti arranger dell'operazione finanziaria, al fine di costituire alla scadenza del bond un capitale pari al sottostante da restituire agli investitori.

¹⁰ Per un maggior dettaglio si rimanda alla Parte II – *Criteri di valutazione delle voci del Bilancio Consolidato* del presente documento, nella sezione dedicata alle Immobilizzazioni materiali.

Attivo Circolante

Rimanenze

Le *Rimanenze* al 31 dicembre 2024 ammontano a € 209.187 migliaia e riguardano prevalentemente materie prime, sussidiarie e di consumo.

Crediti

Il totale dei *Crediti* iscritti nel Bilancio Consolidato del Comune di Milano ammonta a € 4.182.133 migliaia. I crediti di durata residua superiore a cinque anni, capogruppo esclusa, ammontano a € 7.896 migliaia e sono riferibili principalmente al Gruppo ATM per crediti verso altri enti pubblici¹¹.

I *crediti di natura tributaria*, pari a € 96.079 migliaia, riguardano principalmente il Comune di Milano per € 94.989 migliaia. Sono relativi alle imposte e tasse di competenza dell'anno 2024 e i residui degli anni precedenti, non riscossi nel corso dell'esercizio. Sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti, pari a € 602.405 migliaia.

I *crediti per trasferimenti e contributi*, per € 849.170 migliaia, fanno principalmente riferimento al concorso finanziario di altre amministrazioni allo svolgimento dell'attività istituzionale del Gruppo Comune di Milano o alla realizzazione di investimenti pubblici e sono rilevati nel Rendiconto 2024 della capogruppo.

I *crediti verso i clienti e gli utenti*, per un totale di € 1.518.000 migliaia, rappresentano i crediti originati dalla erogazione di servizi pubblici, dalla gestione dei beni pubblici e attività svolte direttamente dal Comune o attraverso le società e gli enti compresi nell'area di consolidamento. Sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti della capogruppo, pari a € 933.555 migliaia. In particolare, l'incremento di questa voce rilevato dalla capogruppo, pari a € 198.768 migliaia è influenzato da un minore fondo svalutazione crediti che, al 31 dicembre 2023, era pari a € 1.136.333 migliaia.

¹¹ Dato presentato secondo i principi contabili IFRS.

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti di pertinenza di ciascun soggetto compreso nell'Area di Consolidamento:

Gruppo Comune di Milano	Crediti verso clienti ed utenti - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	260.107	61.338	198.768
Gruppo ATM	75.421	67.382	8.038
Gruppo A2A	888.680	862.816	25.864
Fondazione Milano - Scuole Civiche	82	99	(17)
MM	111.413	130.242	(18.830)
SOGEMI	2.575	1.099	1.476
Milanosport	1.117	1.110	7
Milano Ristorazione	1.819	-	1.819
AMAT	23	-	23
Gruppo SEA	846	1.099	(253)
M4	173.027	152.856	20.171
Fondazione Teatro alla Scala	392	-	392
CSI Piemonte	285	270	15
Agenzia TPL	-	-	-
AFM	2.214	n.d	2.214
TOTALE	1.518.000	1.278.312	239.688

Con riferimento alla voce *altri crediti*, complessivamente pari a € 1.718.883 migliaia, i *crediti verso l'erario* sono pari a € 299.241 migliaia e si riferiscono principalmente a:

- Gruppo A2A per € 151.306 migliaia,
- Gruppo SEA per € 74.775 migliaia,
- MM per € 44.035 migliaia,
- Gruppo ATM per € 24.766 migliaia.

Sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti della capogruppo, pari a € 172.193 migliaia.

I *crediti per attività svolta in conto terzi*, per € 10.836 migliaia, riguardano principalmente la gestione dei servizi svolti dal Comune per soggetti terzi, per un importo pari a € 9.286 migliaia. Tali valori non producono riflessi sul conto economico.

Gli *altri crediti*, per un totale di € 1.408.806 migliaia, sono essenzialmente riconducibili al Comune di Milano per € 1.048.026 migliaia e al Gruppo A2A per € 317.974 migliaia, in riduzione rispetto al 2023 per complessivi € 241.897 migliaia.

Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzi

Le **attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** al 31 dicembre 2024 ammontano a € 368.575 migliaia. La posta si riferisce principalmente a strumenti finanziari quali titoli di Stato, titoli obbligazionari corporate e quote di OICR detenuti dal Gruppo SEA per € 165.809 migliaia e dal Gruppo ATM per € 133.419 migliaia.

Disponibilità Liquide

Le **disponibilità liquide** del Gruppo al 31 dicembre 2024 sono pari a € 3.816.166 migliaia, così ripartite:

Gruppo Comune di Milano	Disponibilità liquide - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	2.991.553	2.753.675	237.878
Gruppo ATM	179.955	144.704	35.251
Gruppo A2A	387.229	407.251	(20.022)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	6.060	6.099	(39)
MM	78.498	61.001	17.497
SOGEMI	4.618	5.460	(842)
Milanosport	4.212	2.157	2.055
Milano Ristorazione	24.464	20.292	4.172
AMAT	2.306	1.476	830
Gruppo SEA	61.196	89.276	(28.080)
M4	56.782	31.939	24.843
Fondazione Teatro alla Scala	6.737	6.851	(115)
CSI Piemonte	49	31	18
Agenzia TPL	12.238	15.362	(3.124)
AFM	269	n.d.	269
TOTALE	3.816.166	3.545.574	270.592

Le **disponibilità liquide** del Comune di Milano, giacenti presso la Tesoreria Unica della Banca d'Italia e presso il tesoriere del Comune, sono pari a € 2.991.553 migliaia. A queste si aggiungono € 387.229 migliaia del Gruppo A2A, € 179.955 migliaia del Gruppo ATM e € 61.196 migliaia del Gruppo SEA.

Ratei e Risconti

I *ratei attivi* sono pari a € 2.471 migliaia, mentre i *risconti attivi* ammontano a € 36.945 migliaia, suddivisi principalmente fra Gruppo A2A pari a € 14.710 migliaia (si riferiscono principalmente al pagamento anticipato dei canoni di derivazione di acqua, licenze software e a premi assicurativi), M4 pari a € 9.342 migliaia, Gruppo ATM pari a € 4.890 migliaia, MM pari a € 3.787 migliaia e Gruppo SEA pari a € 3.316 migliaia.

Stato Patrimoniale – Passività e Patrimonio Netto

Patrimonio Netto

Il **Patrimonio Netto** iscritto nel Bilancio Consolidato è pari a € 11.578.948 migliaia e comprende la quota di pertinenza di terzi per € 384.621 migliaia.

In particolare, con riferimento alla tabella a pag. 44, si evidenziano le Riserve:

- di transizione dai principi contabili nazionali a quelli internazionali;
- concernente gli utili e alle perdite attuariali riguardanti la determinazione dei benefici ai dipendenti.

Le Riserve *da capitale* comprendono la riserva sovrapprezzo azioni, la riserva avanzo di fusione e la riserva da conferimento

La Riserva *da permessi di costruire* indica lo stock dei contributi da permesso di costruire destinato negli anni al finanziamento di spese di investimento.

La Riserva *indisponibile per beni demaniali e patrimoniali e per beni culturali* è prevalentemente composta da valori derivanti dal bilancio del Comune di Milano.

La voce *altre riserve indisponibili* accoglie le quote di pertinenza del Patrimonio Netto delle società controllate e partecipate dal Gruppo che non sono comprese nell'area di consolidamento. Essa si costituisce per effetto dell'applicazione del metodo del patrimonio netto alla valutazione delle partecipazioni che nei bilanci dei singoli soggetti giuridici erano iscritte al costo storico. Il suo utilizzo è vincolato ad assorbire eventuali perdite o riduzioni del Patrimonio Netto del Gruppo derivanti dalla variazione del Patrimonio Netto delle società partecipate non consolidate.

Fondi per Rischi e Oneri

I **Fondi per rischi e oneri** al 31 dicembre 2024 hanno un valore di € 882.584 migliaia e registrano un aumento di € 88.122 migliaia, sostanzialmente riferibile al sottoconto *altri*. La voce è riconducibile alla capogruppo per € 306.823 migliaia, al Gruppo A2A per € 247.208 migliaia, al Gruppo SEA per € 203.564 migliaia e al Gruppo ATM per € 98.632 migliaia.

Trattamento di Fine Rapporto

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro** subordinato nell'esercizio 2024 ammonta a € 138.238 migliaia, di cui € 77.969 migliaia relativi al Gruppo ATM, € 26.161 migliaia al Gruppo SEA, € 24.303 migliaia al Gruppo A2A, € 3.592 migliaia a MM e € 2.333 migliaia a Milano Ristorazione.

Debiti

I **debiti** complessivi sono pari a € 10.527.451 migliaia.

I *debiti da finanziamento* sono complessivamente pari a € 7.546.768 migliaia, cui contribuiscono principalmente il Comune di Milano per € 4.185.171 migliaia, il Gruppo A2A per € 1.819.860 migliaia, il Gruppo SEA per € 477.694 migliaia, il Gruppo ATM per € 392.588 migliaia, M4 per € 372.804 migliaia, MM per € 259.481 migliaia e SOGEMI per € 36.785 migliaia. Rispetto al 2023 si evidenzia un incremento della voce *debiti da finanziamento* di € 218.534 migliaia.

Debiti finanziari	migliaia di euro		TOTALE	TOTALE
	Entro 5 anni	Oltre 5 anni	2024	2023
Comune di Milano – prestiti obbligazionari	-	1.685.347	1.685.347	1.685.347
Comune di Milano – debiti verso CDP	478.295	1.603.394	2.081.689	2.021.468
Comune di Milano – debiti verso BEI	63.643	293.836	357.479	367.080
Comune di Milano – debiti verso altre PPAA	760	185	944	1.148
Comune di Milano- debiti verso istituti di credito	48.924	10.787	59.711	131.607
Subtotale Comune di Milano	591.622	3.593.548	4.185.171	4.206.650
Gruppo A2A – prestiti obbligazionari	536.176	678.087	1.214.262	1.289.236
Gruppo A2A – debiti verso istituti di credito	352.230	28.662	380.892	104.481
Gruppo A2A – debiti verso altri finanziatori	121.764	102.941	224.705	194.629
Subtotale Gruppo A2A	1.010.170	809.689	1.819.859	1.588.345
Gruppo SEA – prestiti obbligazionari	299.728	-	299.728	299.363
Gruppo SEA – altri finanziatori	101.156	76.810	177.966	197.089
Subtotale Gruppo SEA	400.884	76.810	477.694	496.452
Gruppo ATM - prestiti obbligazionari	-	69.441	69.441	69.890
Gruppo ATM - debiti verso BEI	59.095	109.896	168.991	180.352
Gruppo ATM - debiti verso istituti di credito	154.156	-	154.156	149.490
Subtotale Gruppo ATM	213.251	179.337	392.588	399.732
MM – prestiti obbligazionari	26.535	72.551	99.086	98.962
MM – debiti verso istituti di credito	99.659	-	99.659	100.585
MM – altri finanziatori	30.337	30.399	60.736	70.402
Subtotale MM	156.532	102.950	259.481	269.949
SPV Linea M4 - debiti verso CDP	10.188	41.564	51.752	170.961
SPV Linea M4 - debiti verso istituti di credito	63.203	257.848	321.051	170.960
SPV Linea M4 - prestito soci fruttifero	-	-	-	3.687
Subtotale SPV Linea M4	73.392	299.412	372.804	345.608
SOGEMI - debiti verso istituti di credito	4.929	31.856	36.785	18.132
Subtotale SOGEMI	4.929	31.856	36.785	18.132
Altri soggetti dell'area di consolidamento	2.386	-	2.386	3.366
TOTALE	2.453.166	5.093.602	7.546.768	7.328.234

I debiti da rimborsare oltre i 5 anni ammontano a € 5.093.602 migliaia, pari al 67,5% del totale; nel 2023 il corrispondente importo ammontava a € 5.104.052 migliaia (69,6%). Si precisa che il prestito soci erogato dal Gruppo ATM a M4 non è stato incluso nella tabella precedente poiché è stato oggetto di eliminazione interaziendale, pari a € 167.755 migliaia al 31 dicembre 2024.

I *debiti verso fornitori* esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 1.796.576 migliaia e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale del Comune di Milano e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

La ripartizione dei *debiti verso fornitori* tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata dalla seguente tabella:

Gruppo Comune di Milano	Debiti verso Fornitori migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	120.943	209.886	(88.943)
Gruppo ATM	280.884	297.706	(16.822)
Gruppo A2A	909.158	1.023.736	(114.579)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	1.284	1.242	42
MM	132.305	123.067	9.238
SOGEMI	20.168	20.770	(602)
Milanosport	3.667	3.081	586
Milano Ristorazione	21.454	20.357	1.096
AMAT	1.508	1.654	(146)
Gruppo SEA	202.539	175.525	27.014
M4	81.850	102.788	(20.937)
Fondazione Teatro alla Scala	2.018	1.978	40
CSI Piemonte	242	231	11
Agenzia TPL	15.610	10.610	5.000
AFM	2.946	n.d.	2.946
TOTALE	1.796.576	1.992.631	(196.055)

Gli *acconti* sono pari a € 26.799 migliaia al 31 dicembre 2024 e si riferiscono principalmente a Fondazione Teatro alla Scala per € 764 migliaia, al Gruppo SEA per € 1.742 migliaia, a SOGEMI per € 5.040, a MM per € 8.428 migliaia e al Gruppo A2A per € 10.667 migliaia. I *debiti per trasferimenti e contributi* ammontano a € 67.195 migliaia e si riferiscono per € 66.612 migliaia al Comune di Milano.

Gli *altri debiti*, pari a € 1.090.113 migliaia, sono così dettagliati:

Gruppo Comune di Milano migliaia di euro	Tributari	Vs. ist. di prev. e sic. soc.	Att. svolta per c/terzi	Altri	Totale altri debiti	
					2024	2023
Comune di Milano	29.531	5.161	11.764	98.924	145.380	213.718
Gruppo ATM	15.642	30.234	-	67.570	113.446	114.976
Gruppo A2A	61.622	13.907	-	385.306	460.835	615.808
Fondazione Milano - Scuole Civiche	201	384	-	1.497	2.082	2.151
MM	14.622	4.784	-	38.308	57.714	50.979
SOGEMI	126	278	-	3.543	3.947	3.179
Milanosport	3.628	666	-	1.568	5.862	5.072
Milano Ristorazione	315	1.717	-	2.868	4.900	4.565
AMAT	515	210	-	1.453	2.178	1.829
Gruppo SEA	54.668	16.462	-	217.277	288.407	235.795
M4	723	198	-	320	1.241	757
Fondazione Teatro alla Scala	378	401	-	1.597	2.375	2.348
CSI Piemonte	22	32	-	45	99	104
Agenzia TPL	619	7	-	28	654	592
AFM	114	55	-	823	992	n.d.
TOTALE	182.727	74.496	11.764	821.127	1.090.113	1.251.873

Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti

I ratei passivi sono pari a € 6.679 migliaia, e i *risconti passivi* ammontano a complessivi € 4.068.274 migliaia.

Tra i *risconti passivi*, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 3.771.675 migliaia, sostanzialmente riferibili ai trasferimenti di capitale ricevuti dal Comune di Milano da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati a interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entreranno nel processo di ammortamento.

Gli *altri risconti passivi* sono pari a € 296.599 migliaia e si riferiscono prevalentemente al Comune di Milano per € 217.042 migliaia, al Gruppo SEA per € 30.521 migliaia e a MM per € 20.370 migliaia.

Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo

Le elisioni operate nell'ambito delle operazioni di consolidamento in merito ai crediti e ai debiti sono riportate nella tabella seguente:

Società - Entity	Società - Partner	Crediti Entity	Debiti Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Comune di Milano	Gruppo ATM	(48.363)	(48.363)	-
Gruppo ATM	Comune di Milano	(258.171)	(258.172)	1
Comune di Milano	MM	(40.818)	(40.818)	-
MM	Comune di Milano	(79.560)	(79.560)	-
Comune di Milano	SOGEMI	(32)	(16)	(16)
SOGEMI	Comune di Milano	(1.347)	(1.363)	16
Comune di Milano	Milanosport	(1.396)	(1.395)	(1)
Milanosport	Comune di Milano	(7.750)	(7.749)	(1)
Comune di Milano	Milano Ristorazione	(127)	(127)	-
Milano Ristorazione	Comune di Milano	(11.935)	(11.936)	1
AMAT	Comune di Milano	(4.425)	(4.409)	(16)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	Comune di Milano	(4.492)	(4.493)	1
Comune di Milano	Gruppo A2A	(653)	(629)	(24)
Gruppo A2A	Comune di Milano	(16.900)	(16.901)	1
Comune di Milano	Fondazione Teatro alla Scala	(4)	(4)	-
Fondazione Teatro alla Scala	Comune di Milano	(231)	(231)	-
Comune di Milano	M4	(6.761)	(6.721)	(40)
M4	Comune di Milano	(80.017)	(80.017)	-
AFM	Comune di Milano	-	(1)	1
Comune di Milano	Agenzia TPL	(638)	(638)	-
Comune di Milano	CSI Piemonte	-	(2)	2
CSI Piemonte	Comune di Milano	(4)	(2)	(1)
Gruppo ATM	MM	(233)	(233)	-
MM	Gruppo ATM	(451)	(451)	-
Gruppo ATM	SOGEMI	-	(14)	14
Gruppo ATM	Milanosport	(3)	(2)	(1)
Gruppo ATM	Milano Ristorazione	(4)	(4)	-
Milano Ristorazione	Gruppo ATM	(7)	-	(7)
AMAT	Gruppo ATM	(28)	-	(28)
Gruppo ATM	Fondazione Milano - Scuole Civiche	-	(2)	2
Gruppo ATM	Fondazione Teatro alla Scala	-	-	-
Gruppo ATM	Gruppo A2A	(10)	(18)	8
Gruppo A2A	Gruppo ATM	(2.502)	(2.493)	(9)
Gruppo SEA	Gruppo ATM	(1)	(2)	1
Gruppo ATM	Gruppo SEA	(66)	(93)	27
Gruppo ATM	M4	(185.322)	(185.430)	108
M4	Gruppo ATM	(2.239)	(2.239)	-
Gruppo ATM	Agenzia TPL	(1.068)	(1.068)	-
Gruppo A2A	MM	(769)	(1.129)	360
MM	Gruppo A2A	(425)	(64)	(361)
Gruppo A2A	SOGEMI	(17)	(17)	-

Società - Entity	Società - Partner	Crediti Entity	Debiti Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Gruppo A2A	Milanosport	(41)	(83)	42
Milanosport	Gruppo A2A	(1)	-	(1)
Gruppo A2A	Milano Ristorazione	(26)	(50)	24
Gruppo A2A	AMAT	-	-	-
AMAT	Gruppo A2A	-	-	-
Gruppo A2A	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(4)	(12)	8
Gruppo A2A	Fondazione Teatro alla Scala	(5)	(5)	-
Gruppo A2A	Gruppo SEA	(1.598)	(1.757)	159
Gruppo SEA	Gruppo A2A	(198)	(39)	(159)
Gruppo A2A	M4	-	(88)	88
M4	Gruppo A2A	-	(12)	12
MM	SOGEMI	(1.144)	(1.145)	1
SOGEMI	MM	(10)	(9)	(1)
MM	Milanosport	(3.597)	(3.366)	(231)
Milanosport	MM	(13)	(12)	(1)
MM	Milano Ristorazione	(25)	(22)	(3)
MM	AMAT	(726)	(704)	(22)
AMAT	MM	(97)	(119)	22
MM	Fondazione Teatro alla Scala	-	13	(13)
Fondazione Teatro alla Scala	MM	-	(3)	3
MM	Gruppo SEA	-	(6)	6
MM	M4	(367)	(367)	-
AMAT	Agenzia TPL	(15)	-	(15)
SOGEMI	Milano Ristorazione	-	(4)	4
TOTALE		(764.634)	(764.596)	(37)

Dal punto di vista degli importi complessivi, le elisioni più rilevanti sono intervenute tra:

- il Comune di Milano e il Gruppo ATM, e hanno principalmente riguardato da un lato i crediti del Gruppo ATM relativi al contratto di servizio del trasporto pubblico locale, dall'altro i crediti vantati dal Comune di Milano per il riversamento degli introiti da Area C, sosta e partite transitorie dal Gruppo ATM;
- il Comune di Milano e MM, in merito da un lato ai crediti della società relativi alle forniture del servizio idrico integrato e al compenso per la gestione degli immobili di edilizia popolare; dall'altro ai crediti del Comune di Milano relativamente all'affitto di immobili per lo svolgimento dell'attività aziendale e alla restituzione dell'ammortamento di mutui contratti per conto della società sempre su impianti del servizio idrico;
- il Comune di Milano e Milanospport per debiti del Comune riguardanti la gestione degli impianti sportivi di proprietà comunale nell'ambito del contratto di servizio;
- il Comune di Milano e il Gruppo A2A relativi alla fornitura di energia elettrica, anche per illuminazione pubblica, e gas, concessione della rete elettrica, gas e teleriscaldamento, raccolta, trattamento e riciclo dei rifiuti;

- il Comune di Milano e Milano Ristorazione, in relazione ai crediti della società per la quota di refezione scolastica di pertinenza del Comune e per i servizi ausiliari svolti nelle scuole (accoglienza, scodellamento, pulizia);
- il Comune di Milano e AMAT, relativamente a debiti del Comune verso la società per fatture attinenti ai servizi di supporto per le attività che riguardano la pianificazione dei servizi di Mobilità, come il TPL, la sharing mobility, la ciclabilità, la sosta, la valutazione trasportistica degli interventi, oltre al controllo dei contratti di servizio e verifica dei parametri prestazionali del TPL e della sosta;
- il Comune di Milano e Agenzia TPL, con riferimento ai contributi regionali per il trasporto pubblico locale ancora dovuti dall'Agenzia (l'importo eliso equivale al 40% del credito/debito reciproco, in quanto l'Agenzia TPL è stata consolidata proporzionalmente in ragione della percentuale di partecipazione detenuta dal Comune di Milano);
- il Comune di Milano e M4 per rapporti riguardanti la costruzione della nuova Linea 4 della Metropolitana;
- Il Gruppo ATM e M4 per il contratto di finanziamento soci subordinato fruttifero;
- MM e Milanosport per rapporti riguardanti bollettazione idrica degli impianti sportivi e manutenzione ordinaria degli stessi.

Dal prospetto precedente, si evidenzia un differenziale totale netto di € 37 migliaia, rappresentato da maggiori crediti interaziendali iscritti nei bilanci del Comune e delle società/enti compresi nell'Area di Consolidamento rispetto ai corrispondenti debiti interaziendali.

Tali differenze sono state eliminate dal Bilancio Consolidato alimentando in contropartita una voce specifica del Patrimonio Netto, iscritta all'interno della voce "Risultato economico di esercizi precedenti".

Per quanto le partite in fase di definizione risultanti dalla riconciliazione debiti e crediti al 31 dicembre 2024, si rimanda alla sezione dedicata della Relazione, allegata al Rendiconto di Gestione 2024, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente.

Conti di Ordine

Le norme introdotte dal D.Lgs. 139/2015 hanno abolito l'indicazione dei conti di ordine nello stato patrimoniale dei bilanci societari, prevedendo che l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sia commentato analiticamente nelle note al bilancio, mentre non hanno inciso sulla disciplina del Bilancio di Esercizio e sul Bilancio Consolidato pubblico prevista dal D.Lgs. 118/2011.

Di conseguenza, su richiesta della capogruppo, le società e gli enti strumentali ricompresi nell'area di consolidamento hanno provveduto ad elaborare il prospetto dei conti di ordine di competenza, i cui valori sono stati sommati a quelli già presenti nel bilancio del Comune di Milano.

I dettagli dei conti di ordine più rilevanti sono i seguenti:

Conti di ordine	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Impegni su esercizi futuri	1.549.303	1.460.329	88.974
Beni di terzi in uso	36.224	37.824	(1.600)
Beni dati in uso a terzi	5.261	5.261	-
Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	6.865	6.709	156
Garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-
Garanzie prestate a imprese partecipate	16.209	16.056	153
Garanzie prestate ad altre imprese	834.816	856.223	(21.407)
TOTALE	2.448.678	2.382.402	66.276

Gli *impegni su esercizi futuri* si riferiscono principalmente allo stock delle spese per investimenti finanziato dal Comune di Milano, ma non ancora liquidate per € 1.362.957 migliaia.

La voce *beni di terzi in uso* si riferisce principalmente a depositi cauzionali rilasciati al Comune di Milano per € 27.424 migliaia, inoltre include € 8.800 migliaia relativi a beni appartenenti a Metro 5 S.p.A. e M4, ricevuti in uso dal Gruppo ATM per l'esecuzione di attività manutentiva.

Le *garanzie rilasciate ad amministrazioni pubbliche* includono garanzie dal Gruppo ATM per € 2.665 migliaia e dal Gruppo SEA per € 4.200 migliaia a favore del Ministero della Difesa.

Le *garanzie prestate a imprese partecipate* pari a € 14.209 migliaia sono riferibili al Gruppo ATM riguardo la società partecipata Metro 5 S.p.A.

Le *garanzie prestate ad altre imprese* comprendono:

- le garanzie prestate dal Gruppo A2A a favore di terzi per € 608.887 migliaia sono state rilasciate da banche per € 397.000 migliaia, da assicurazioni per € 6.500 migliaia e dalla capogruppo A2A S.p.A., quali parent company guarantee, per € 176.000 migliaia;
- la fidejussione di importo pari a € 102.275 migliaia rilasciata da SOGEMI, a garanzia del contratto di finanziamento erogato da Banco BPM S.p.A.;

- le fidejussioni per un importo totale di € 99.177 migliaia rilasciate dal Gruppo SEA, principalmente a garanzia di contratti di finanziamento erogati da Banca Europea degli Investimenti e a favore di ENAC.
- le fidejussioni prestate dal Comune di Milano a garanzia di mutui contratti da associazioni sportive per la realizzazione/riqualificazione di impianti sportivi per € 16.472 migliaia.

Conto Economico

Componenti positivi della gestione

I **componenti positivi della gestione** – o “Valore della Produzione” – del Gruppo Comune di Milano nel 2024 ammontano a € 8.543.956 migliaia. Tale importo rappresenta il totale dei ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l’area di consolidamento.

Per quanto sopra precisato, il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con il Comune di Milano e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto:

Componenti positivi di gestione	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	3.745.484	3.423.861	321.623
Gruppo ATM	371.099	365.447	5.652
Gruppo A2A	3.098.014	3.584.563	(486.549)
Fondazione Milano	6.092	6.188	(96)
MM	249.573	240.020	9.553
SOGEMI	17.106	14.500	2.606
Milanosport	17.708	25.037	(7.329)
Milano Ristorazione	40.905	45.701	(4.796)
AMAT	1.398	3.171	(1.773)
Gruppo SEA	880.059	802.539	77.520
M4	22.542	23.590	(1.048)
Fondazione Teatro alla Scala	12.364	12.614	(250)
CSI Piemonte	1.227	1.187	40
Agenzia TPL	53.648	51.589	2.059
AFM	26.738	n.d.	26.738
TOTALE	8.543.956	8.600.006	(56.050)

Per maggior dettaglio sulla composizione delle voci seguenti, si vedano anche le tabelle a pag. 48.

I *proventi da tributi* sono pari a complessivi € 1.503.324 migliaia e si riferiscono esclusivamente al Comune di Milano, con riferimento a IMU, TASI, TARI e Addizionale Irpef.

Per una più dettagliata esposizione delle entrate derivanti dai tributi e dai fondi perequativi si rimanda alla Relazione al Rendiconto della Gestione 2024 del Comune di Milano, pubblicato sul sito internet istituzionale.

I *proventi da fondi perequativi*, pari a complessivi € 23.185 migliaia, sono di competenza del Comune di Milano.

I *proventi da trasferimenti e contributi*, pari a complessivi € 842.947 migliaia, sono per lo più di competenza del Comune di Milano:

- per € 619.634 migliaia si riferiscono a trasferimenti correnti da amministrazioni centrali e locali, e a trasferimenti a soggetti e imprese;

- per € 162.834 migliaia si riferiscono alla quota annuale di contributi agli investimenti accertati dall'ente Comune di Milano e interamente sospesi nell'esercizio in cui il credito è stato accertato. La quota di competenza dell'esercizio è definita in conformità con il piano di ammortamento dei cespiti cui i contributi si riferiscono e rettifica indirettamente la quota annuale di ammortamento.

Gruppo Comune di Milano	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	462.234	461.205	1.029
Gruppo ATM	225.676	202.045	23.631
Gruppo A2A	240.960	266.829	(25.870)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	121	173	(52)
MM	177.131	161.466	15.665
SOGEMI	15.083	12.690	2.393
Milanosport	-	-	-
Milano Ristorazione	-	-	-
AMAT	116	118	(2)
Gruppo SEA	807.394	716.728	90.666
M4	-	-	-
Fondazione Teatro alla Scala	4.653	4.742	(89)
CSI Piemonte	1.192	1.123	68
Agenzia TPL	-	-	-
AFM	-	n.d.	-
TOTALE	1.934.559	1.827.119	107.440

La voce *ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici* si articola in:

- *proventi derivanti dalla gestione dei beni* pari a € 295.509 migliaia, che derivano principalmente dal Comune di Milano e le cui voci principali sono rappresentate da fitti attivi di immobili, aree, spazi e beni, dal canone di occupazione del suolo pubblico - COSAP, e da cessioni cimiteriali;
- *ricavi dalla vendita di beni* pari a € 2.852.647 migliaia, che provengono principalmente dall'attività del Gruppo A2A per € 2.785.299 migliaia (valore conteggiato pro quota rispetto alla percentuale di partecipazione);
- *ricavi e proventi dalle prestazioni di servizi* pari a € 1.934.559 migliaia, le cui principali componenti sono:
 - i ricavi del Gruppo SEA, pari a € 807.394 migliaia, superiori ai ricavi realizzati nel 2023 per € 90.666 migliaia, che derivano principalmente dalla gestione degli scali aeroportuali di Milano Linate e Milano Malpensa (sia passeggeri che merci);
 - i ricavi del Comune di Milano pari a € 462.234 migliaia e si riferiscono a proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale, proventi da servizi di assistenza e ricovero, proventi da assistenza scolastica, infanzia e asili nido, proventi da impianti sportivi, proventi da sosta a pagamento e proventi dei servizi funebri e cimiteriali;
 - i ricavi del Gruppo A2A pro quota contribuiscono per € 240.960 migliaia e si riferiscono a ricavi del settore di raccolta, spazzamento, trattamento, smaltimento dei rifiuti e recupero energetico per enti locali diversi dalla capogruppo;

- i ricavi del Gruppo ATM, per complessivi € 225.676 migliaia che riguardano: il corrispettivo del contratto di servizio per la gestione della metropolitana di Copenaghen per mezzo della controllata Metro Service A/S e altre commesse internazionali; i corrispettivi dei contratti di servizio per la gestione dei trasporti nell'area interurbana e relativi introiti da tariffa, per la gestione della Linea 5 della metropolitana di Milano;
- i ricavi generati da MM pari a € 177.131 migliaia che provengono dalla gestione del servizio idrico integrato (vendita di acqua potabile, canoni di depurazione e per servizio di scarico fognario).

L'importo di € 50.711 migliaia riferibile alla voce *incrementi di immobilizzazioni per lavori interni* comprende i costi capitalizzabili interni (spese di personale e di materiali) sostenuti per la realizzazione di migliorie e/o lavori incrementativi delle immobilizzazioni.

Gli *altri ricavi e proventi diversi*, complessivamente di € 990.541 migliaia, derivano per lo più da proventi della capogruppo Comune di Milano (€ 689.512 migliaia) e attengono principalmente alle seguenti poste: contravvenzioni per infrazione al codice della strada (compresi gli anni precedenti), proventi da ZTL/Area C; recupero spese per servizi accessori anticipate dal gestore del patrimonio abitativo, recupero spese polizia locale (rimozione e custodia veicoli, notifica verbali, ecc.), proventi relativi a tessere di libera circolazione (TPL) rilasciate per conto della Regione Lombardia.

Le voci principali relative al Gruppo ATM, pari a € 140.197 migliaia, si riferiscono per lo più a contributi erogati dalla Regione Lombardia ai sensi delle Leggi nn. 47/2004, 58/2005, 296/2006 a copertura degli oneri del rinnovo contrattuale degli autoferrotranvieri esercenti il servizio di TPL per i bienni 2002/2003, 2004/2005, 2006/2007, e a provvigioni sulla vendita dei titoli di viaggio e dei rimborsi assicurativi derivanti dall'attività di TPL.

I *ricavi e proventi diversi* del Gruppo A2A pro quota ammontano a € 71.755 migliaia e tra essi si evidenziano gli incentivi per la produzione di energia da fonti rinnovabili. Il Gruppo SEA ha generato ricavi e proventi diversi per € 70.204 migliaia composti principalmente da ricavi da lavori su beni in concessione.

Si riporta di seguito, per ciascun ente e società compresi nell'area di consolidamento, l'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto ai ricavi propri, da cui si evince che le società incluse nell'area di consolidamento realizzano con la Capogruppo, Comune di Milano (e gli altri soggetti del Gruppo) il 20,1% dei propri ricavi (per complessivi € 1.196.550 migliaia). Conseguentemente, il 79,9% (pari a € 4.747.569 migliaia) proviene da transazioni con economie terze¹², segnando un decremento delle attività svolte dai soggetti del Gruppo verso il mercato e gli interlocutori esterni:

Gruppo Comune di Milano - migliaia di euro	Ricavi con economie terze	Ricavi infragruppo	Ricavi totali	Incidenza ricavi infragruppo
Gruppo ATM	360.259	806.639	1.166.898	69,1%
Gruppo A2A	3.097.949	116.225	3.214.173	3,6%
Fondazione Milano - Scuole Civiche	7.785	11.063	18.848	58,7%
MM	245.099	75.333	320.432	23,5%
SOGEMI	17.106	919	18.025	5,1%
Milanosport	17.708	4.787	22.495	21,3%
Milano Ristorazione	7.114	102.832	109.946	93,5%
AMAT	644	13.610	14.254	95,5%
Gruppo SEA	877.355	3.605	880.960	0,4%
M4	22.542	60.861	83.403	73,0%
Fondazione Teatro alla Scala	12.364	582	12.946	4,5%
CSI Piemonte	1.259	8	1.267	0,6%
Agenzia TPL	53.648	-	53.648	0,0%
AFM	26.738	86	26.824	0,3%
TOTALE 2024	4.747.569	1.196.550	5.944.119	20,1%
TOTALE 2023	5.121.809	1.115.172	6.236.981	17,9%

¹² Ai fini della determinazione dei valori rappresentati in tabella, sono state prese in considerazione le seguenti voci di conto economico: "Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici", "Proventi da trasferimenti e contributi", "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" e "Altri ricavi e proventi diversi". La voce "Ricavi totali" si riferisce ai ricavi complessivi di ciascun componente dell'area di consolidamento pro quota rispetto alla percentuale di partecipazione detenuta dal Comune di Milano.

Componenti negativi della gestione

I **componenti negativi della gestione** del Gruppo Comune di Milano nel 2024 sono stati di € 7.780.809 migliaia.

Tale importo rappresenta l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento. Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi sostenuti singolarmente dal Comune di Milano, dalle società e dagli enti, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Gruppo Comune di Milano	Componenti negativi della gestione - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	2.616.878	2.800.862	(183.984)
Gruppo ATM	1.128.268	1.123.882	4.387
Gruppo A2A	2.879.334	3.429.115	(549.781)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	15.708	15.757	(49)
MM	248.073	257.463	(9.390)
SOGEMI	16.031	15.291	740
Milanosport	20.127	26.373	(6.246)
Milano Ristorazione	110.208	105.909	4.299
AMAT	12.854	11.183	1.671
Gruppo SEA	625.945	584.122	41.824
M4	25.433	31.050	(5.617)
Fondazione Teatro alla Scala	12.873	12.226	647
CSI Piemonte	1.229	1.198	31
Agenzia TPL	44.336	41.244	3.092
AFM	23.512	n.d.	23.512
TOTALE	7.780.809	8.455.675	(674.866)

Per maggior dettaglio sulla composizione delle voci seguenti, si vedano le tabelle a pag. 49.

Gli *acquisti di materie prime e/o beni di consumo* sostenuti nel 2024 sono stati pari a € 1.905.507 migliaia, mentre i costi relativi alle *prestazioni di servizi* a € 2.394.583 migliaia e i costi inerenti all'*utilizzo di beni di terzi* sono stati di € 103.754 migliaia, per un totale di € 4.403.844 migliaia.

Per quanto riguarda gli *acquisti*, che ammontano in totale a € 1.905.507 migliaia, il maggior contributo riguarda il Gruppo A2A per un importo complessivo di € 1.737.924 migliaia relativi in particolare ad acquisti di fonti energetiche.

Per quanto riguarda le *prestazioni di servizi*, il Comune di Milano registra il maggior importo, pari a € 1.029.200 migliaia, per la cui descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione, mentre per le altre società del Gruppo si segnala:

- il Gruppo A2A per un importo complessivo pari a € 564.797 migliaia, dovuti in particolare a oneri di vettoriamiento e trasmissione energia, manutenzioni e riparazioni. I costi sono riportati in proporzione (25%) alla partecipazione detenuta dal Comune di Milano;

- il Gruppo ATM per € 339.671 migliaia inerenti per lo più a costi per la gestione del servizio di trasporto pubblico locale: servizi di manutenzione, riparazione e costruzione dei veicoli e degli impianti; documenti di viaggio e sosta; costi di manutenzione e pulizia e costi per energia elettrica di trazione;
- il Gruppo SEA per € 200.751 migliaia dovuti per la maggior parte a costi per canoni pubblici e manutenzioni;
- MM per € 124.990 migliaia per costi di gestione riferiti in particolare agli impianti di depurazione per servizio idrico integrato e a costi per smaltimento rifiuti e utenze.

Le unità di *personale* del Gruppo in servizio al 31 dicembre 2024 sono 46.698 . La loro distribuzione per livello professionale è dettagliata nella seguente tabella¹³:

Gruppo Comune di Milano	dirigenti	quadri	impiegati	operai e personale operativo	Totale	Totale
					2024	2023
Comune di Milano	156	657	11.686	1.117	13.616	13.714
Gruppo ATM	40	465	1.082	9.036	10.623	10.331
Gruppo A2A	206	978	6.792	6.801	14.777	13.958
Fondazione Milano - Scuole Civiche	1	12	86	116	215	219
MM	30	87	828	436	1.381	1.355
SOGEI	3	8	13	-	24	39
Milanosport	1	12	92	41	146	131
Milano Ristorazione	4	21	182	636	843	839
AMAT	6	23	39	1	69	70
Gruppo SEA	49	254	1.670	716	2.689	2.550
M4	1	3	9	-	13	19
Fondazione Teatro alla Scala	8	34	492	388	922	903
CSI Piemonte	27	209	799	-	1.035	1.047
Agenzia TPL	1	1	9	-	11	12
AFM	-	91	243	-	334	n.d.
TOTALE	533	2.855	24.022	19.288	46.698	45.187
%	1,2%	6,1%	51,4%	41,3%	100,0%	100,0%

Rispetto al 2023 si evidenzia un incremento di 1.511 unità, determinato anche dall’inserimento AFM all’interno dell’area di consolidamento (che ricomprende 334 dipendenti). I dirigenti rappresentano l’1,2% del totale del personale.

¹³ La classificazione riportata nella tabella riprende le tipologie applicate dalle società e dagli enti nell’esporre i dati sulla composizione del personale all’interno dei propri documenti di bilancio. Tale classificazione è differente rispetto a quella per categorie contrattuali in uso presso gli enti locali. Si è pertanto dovuto rendere uniforme la rappresentazione del personale del Comune di Milano ai criteri societari, sulla base delle assunzioni seguenti:

- il personale di categoria “D” incaricato di posizione organizzativa è assimilato al “quadro”;
- il restante personale di categoria “D” è stato classificato nella tipologia “impiegati”;
- il personale appartenente alle categorie “C”, “B”, “A” è stato ripartito tra le tipologie “impiegati” o “operai/ personale operativo” in relazione al profilo professionale, ovvero alla mansione svolta.

Per quanto riguarda la Fondazione Milano delle scuole civiche, nella voce “impiegati” sono ricompresi 116 docenti.

Per quanto attiene alla composizione per genere, le donne sono 16.456 (35,2%), mentre gli uomini sono 30.242 (64,8%) con specifico riferimento alla qualifica dirigenziale, le donne sono 153 (28,7%) e gli uomini sono 380 (71,3%).

La ripartizione dell'onere riguardante i costi del personale tra i soggetti ricompresi nell'area di consolidamento, proporzionalizzato rispetto alla quota di partecipazione del Comune, è la seguente:

Gruppo Comune di Milano migliaia di euro	Salari e stipendi	oneri sociali	TFR	altri costi	Totale	
					2024	2023
Comune di Milano	452.115	132.280	-	7.810	584.395	595.359
Gruppo ATM	437.493	116.093	35.471	7.432	589.057	571.880
Gruppo A2A	138.266	55.732	10.159	18.768	204.157	203.709
Fondazione Milano - Scuole Civiche	6.632	1.613	408	215	8.653	8.878
MM	54.143	16.486	3.249	455	73.878	74.277
SOGEMI	2.358	767	176	5	3.301	2.894
Milanosport	4.334	1.526	286	9	6.146	5.524
Milano Ristorazione	19.694	6.088	1.361	-	27.143	25.248
AMAT	3.349	858	228	8	4.435	4.419
Gruppo SEA	137.032	38.059	7.436	5.488	182.527	175.179
M4	907	282	64	-	1.253	1.159
Fondazione Teatro alla Scala	5.582	1.543	294	109	7.420	7.190
CSI Piemonte	376	116	27	10	519	524
Agenzia TPL	238	68	-	5	306	357
AFM	2.177	656	146	-	2.980	n.d.
TOTALE	1.264.697	372.168	59.305	40.313	1.696.170	1.676.597

I costi complessivi per *ammortamenti* e *svalutazioni* sono di € 1.173.056 migliaia.

Ammortamenti e svalutazioni	Importo - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	161.464	160.390	1.074
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	649.889	648.152	1.737
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.965	454	6.511
Svalutazione dei crediti	354.738	499.693	(144.955)
TOTALE	1.173.056	1.308.689	(135.633)

Per quanto riguarda gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*, gli importi di maggior rilievo si riferiscono al Comune di Milano per € 370.622 migliaia, al Gruppo A2A per € 145.603 migliaia, al Gruppo ATM per € 73.621 migliaia, a MM per € 22.201 migliaia, a M4 per € 17.656 migliaia e al Gruppo SEA per € 12.560 migliaia. In merito ai criteri utilizzati per la determinazione delle quote di ammortamento ed alle aliquote applicate, si rimanda alla Parte I della Nota Integrativa, sezione "Immobilizzazioni Materiali".

La voce *svalutazione crediti* comprende gli accantonamenti al relativo Fondo effettuati nel corso dell'esercizio; l'importo di maggiore entità riguarda il Comune di Milano per € 327.620 migliaia e il Gruppo A2A per € 20.569 migliaia.

L'importo complessivo degli *accantonamenti per rischi* è pari a € 47.469 migliaia, di cui la parte più rilevante si riferisce al Comune di Milano ed è pari a € 20.000 migliaia relativi all'organizzazione dei XXV Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026.

La voce *altri accantonamenti* ammonta a € 80.951 migliaia e si riferisce principalmente al Comune Milano per € 39.151 migliaia ed include il fondo rinnovo del CCNL del personale dipendente, al Gruppo SEA per € 32.912 migliaia relativamente a interventi di manutenzione e sostituzione programmata di beni ricevuti in concessione e al Gruppo ATM per € 7.619 migliaia.

Gli *oneri diversi di gestione* sono complessivamente pari a € 169.723 migliaia e sono così ripartiti tra i diversi soggetti compresi nell'area di consolidamento:

Gruppo Comune di Milano	Oneri diversi di gestione - migliaia di euro		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	18.146	20.027	(1.881)
Gruppo ATM	2	6.139	(6.138)
Gruppo A2A	78.290	55.505	22.786
Fondazione Milano - Scuole Civiche	338	285	53
MM	2.806	4.203	(1.397)
SOGEMI	1.061	2.145	(1.084)
Milanosport	530	3.687	(3.157)
Milano Ristorazione	234	331	(97)
AMAT	707	232	475
Gruppo SEA	66.981	47.696	19.285
M4	75	31	44
Fondazione Teatro alla Scala	177	182	(5)
CSI Piemonte	116	116	-
Agenzia TPL	6	5	1
AFM	254	n.d.	254
TOTALE	169.723	140.584	29.139

Proventi e Oneri Finanziari

Il risultato della gestione finanziaria a livello di Gruppo è negativo per € 147.559 migliaia. La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Gruppo Comune di Milano - migliaia di euro	Proventi finanziari	Interessi e altri oneri finanziari	Risultato gestione finanziaria
	(a)	(b)	(a-b)
Comune di Milano	76.592	139.632	(63.040)
Gruppo ATM	8.319	12.816	(4.497)
Gruppo A2A	26.232	54.502	(28.270)
Fondazione Milano - Scuole Civiche	25	17	8
MM	1.019	9.393	(8.374)
SOGEMI	287	406	(119)
Milanosport	54	34	20
Milano Ristorazione	830	18	812
AMAT	-	16	(16)
Gruppo SEA	432	22.500	(22.068)
M4	3.120	25.940	(22.820)
Fondazione Teatro alla Scala	67	10	57
CSI Piemonte	2	2	-
Agenzia TPL	564	-	564
AFM	183	-	183
TOTALE	117.726	265.286	(147.561)

Per maggior dettaglio sulla composizione delle voci seguenti, si vedano le tabelle a pag. 50.

I *proventi finanziari* si suddividono in *proventi da partecipazioni* per € 3.755 migliaia e *altri proventi* per € 113.971 migliaia, di cui € 76.588 migliaia relativi al Comune di Milano, principalmente riconducibili per € 19.239 migliaia a depositi in titoli costituiti a seguito dell'accordo transattivo di estinzione anticipata del contratto IRS; alla quota annuale di proventi riconosciuti al Comune di Milano nell'ambito del medesimo accordo per € 17.316 migliaia; a interessi attivi di mora e da altri soggetti per € 35.170 migliaia.

Gli *oneri finanziari*, per complessivi € 265.285 migliaia, si riferiscono:

- al Comune di Milano per € 139.632 migliaia, e sono relativi in prevalenza agli interessi passivi sullo stock del debito contratto di cui fanno parte il prestito obbligazionario in scadenza nel 2035 e i mutui erogati da Cassa Depositi e Prestiti e da altri istituti di credito;
- al Gruppo A2A, per € 54.502 migliaia, dovuti principalmente a interessi su prestiti obbligazionari;
- a M4, per € 25.940 migliaia, di cui € 13.247 migliaia per debiti verso diversi istituti di credito, € 12.516 migliaia per debiti verso Cassa Depositi e Prestiti;
- al Gruppo SEA per € 22.500 migliaia, principalmente derivanti da prestiti obbligazionari;

- al Gruppo ATM, per un importo totale di € 12.816 migliaia di cui € 2.823 migliaia per interessi passivi, riferiti al finanziamento con la Banca Europea degli Investimenti ed € 9.550 migliaia riguardanti il prestito obbligazionario bridge to bond di importo nominale pari a € 149.490 migliaia e in scadenza nel 2025. Tale prestito è stato rifinanziato il 13 giugno 2025 con un finanziamento bancario di pari importo erogato da Intesa Sanpaolo e BNL (Gruppo BNP Paribas), con scadenza 2028;
- a MM, per € 9.393 migliaia, principalmente derivanti da finanziamenti bancari.

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Le **rettifiche di valore** sono pari a € 23.430 migliaia e sono relative alla valutazione delle partecipazioni col metodo del patrimonio netto.

Tale saldo è costituito principalmente da *rivalutazioni* per € 23.455 migliaia, riferibili principalmente al Gruppo ATM, e da *svalutazioni* per € 25 migliaia.

Proventi e Oneri Straordinari

Il **risultato della gestione straordinaria** è positivo per € 214.704 migliaia, quale risultato dalla somma algebrica di *proventi straordinari* per € 244.108 migliaia e di *oneri straordinari* per € 29.404 migliaia.

Sul risultato hanno inciso i valori registrati nelle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui del bilancio del Comune di Milano, previste dall'applicazione dei principi della contabilità pubblica, che hanno determinato da una parte *insussistenze del passivo* per € 228.101 migliaia, come descritto a pag. 51, dall'altra *insussistenze dell'attivo* per € 24.366 migliaia.

Si pone in evidenza che una quota rilevante delle eliminazioni dei residui attivi effettuate in sede di riaccertamento è stata coperta grazie all'utilizzo del fondo svalutazione crediti.

Imposte sul Reddito dell'esercizio

Le **imposte** complessivamente versate dai soggetti che compongono il Gruppo sono pari a € 201.189 migliaia.

La ripartizione degli oneri fiscali è rappresentata nella tabella seguente:

Gruppo Comune di Milano - migliaia di euro	Imposte		
	2024	2023	Variazione
Comune di Milano	34.646	34.872	(226)
Gruppo ATM	2.469	(8.643)	11.112
Gruppo A2A	79.649	49.782	29.867
Fondazione Milano - Scuole Civiche	303	326	(23)
MM	15.241	7.727	7.514
SOGEMI	159	178	(19)
Milanosport	-	232	(232)
Milano Ristorazione	80	61	19
AMAT	346	78	268
Gruppo SEA	66.066	67.803	(1.737)
M4	1.202	617	585
Fondazione Teatro alla Scala	48	91	(43)
CSI Piemonte	4	2	2
Agenzia TPL	21	19	2
AFM	955	n.d.	955
TOTALE	201.189	153.145	48.044

Si evidenzia l'incremento sostenuto dal Gruppo A2A pari a € 29.867 migliaia è dovuto principalmente a maggiore IRES corrente. Inoltre, la voce *imposte* del Gruppo ATM si è incrementata di € 11.112 migliaia, poiché nel 2023 era stato contabilizzato l'esito favorevole di contenziosi tra la ATM S.p.A. e l'Agenzia delle Entrate, relativi a IRAP anni precedenti. Infine, MM ha sostenuto maggiori imposte per € 7.514 migliaia, relative a IRES.

Elisioni operate in ragione delle operazioni infragruppo

Le elisioni operate nell'ambito delle operazioni di consolidamento in merito ai ricavi e ai costi sono riportate nella tabella seguente:

Società - Entity	Società - Partner	Ricavi Entity	Costi Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Comune di Milano	Gruppo ATM	(5.715)	(5.715)	-
Gruppo ATM	Comune di Milano	(758.635)	(758.635)	-
Comune di Milano	MM	(3.037)	(3.037)	-
MM	Comune di Milano	(64.422)	(64.421)	(1)
Comune di Milano	SOGEMI	(1.269)	(1.269)	-
SOGEMI	Comune di Milano	(901)	(901)	-
Comune di Milano	Milanosport	(496)	(520)	24
Milanosport	Comune di Milano	(5.135)	(5.135)	-
Comune di Milano	Milano Ristorazione	(1.029)	(1.027)	(2)
Milano Ristorazione	Comune di Milano	(70.080)	(70.082)	2
Comune di Milano	Fondazione Teatro alla Scala	(10)	(10)	-
Fondazione Teatro alla Scala	Comune di Milano	(442)	(428)	(14)
Comune di Milano	AMAT	(7)	(27)	20
AMAT	Comune di Milano	(12.710)	(12.690)	(20)
Comune di Milano	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(22)	(23)	1
Fondazione Milano - Scuole Civiche	Comune di Milano	(11.063)	(11.063)	-
Comune di Milano	Gruppo A2A	(3.984)	(3.874)	(110)
Gruppo A2A	Comune di Milano	(84.024)	(84.045)	21
Comune di Milano	Gruppo SEA	(388)	(388)	-
Comune di Milano	M4	(161)	(83)	(78)
M4	Comune di Milano	(59.774)	(59.852)	78
Comune di Milano	Agenzia TPL	(1.855)	(1.858)	4
CSI Piemonte	Comune di Milano	(8)	(6)	(2)
Gruppo ATM	MM	(220)	(218)	(2)
MM	Gruppo ATM	(2.181)	(2.270)	89
Gruppo ATM	Milano Ristorazione	-	(24)	24
Gruppo ATM	AMAT	(1)	-	(1)
AMAT	Gruppo ATM	(28)	-	(28)
Gruppo ATM	Gruppo A2A	(66)	(245)	179
Gruppo A2A	Gruppo ATM	(14.153)	(13.975)	(179)
Gruppo ATM	Gruppo SEA	(77)	(45)	(32)
Gruppo SEA	Gruppo ATM	-	(11)	11
Gruppo ATM	M4	(37.777)	(37.666)	(111)
M4	Gruppo ATM	(1.086)	(1.171)	85
Gruppo ATM	Agenzia TPL	(7.117)	(7.117)	-
Gruppo A2A	MM	(5.647)	(5.613)	(34)
MM	Gruppo A2A	(514)	(548)	35
Gruppo A2A	SOGEMI	(111)	(57)	(54)
SOGEMI	Gruppo A2A	-	(20)	20
Gruppo A2A	Milanosport	(253)	(340)	87
Milanosport	Gruppo A2A	(1)	-	(1)
Gruppo A2A	AMAT	(5)	-	(5)

Società - Entity	Società - Partner	Ricavi Entity	Costi Partner	Differenza
		migliaia di euro		
Gruppo A2A	Gruppo SEA	(11.307)	(11.234)	(74)
Gruppo SEA	Gruppo A2A	(901)	(975)	74
Gruppo A2A	M4	(391)	(408)	18
Gruppo A2A	AFM	-	-	-
Gruppo A2A	Milano Ristorazione	(193)	(268)	74
Gruppo A2A	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(31)	(53)	22
Gruppo A2A	Fondazione Teatro alla Scala	(44)	(44)	-
MM	Fondazione Milano - Scuole Civiche	(5)	(7)	2
MM	SOGEMI	(356)	(359)	3
SOGEMI	MM	(18)	(15)	(3)
MM	Milanosport	(1.521)	(1.817)	296
Milanosport	MM	(347)	(51)	(296)
MM	Milano Ristorazione	(45)	(43)	(2)
Milano Ristorazione	MM	(1)	-	(1)
MM	AMAT	(726)	(704)	(22)
AMAT	MM	(103)	(137)	34
MM	Gruppo SEA	-	(20)	20
MM	M4	-	(36)	36
M4	MM	(1)	-	(1)
AMAT	Agenzia TPL	(15)	(18)	3
MM	Fondazione Teatro alla Scala	(6)	(5)	(1)
SOGEMI	Milano Ristorazione	-	(4)	3
TOTALE		(1.170.415)	(1.170.606)	190

Dal punto di vista degli importi complessivi, le elisioni di importo più rilevante sono intervenute tra:

- il Comune di Milano e il Gruppo ATM, e hanno principalmente riguardato i ricavi del Gruppo ATM relativi principalmente al contratto di servizio del trasporto pubblico locale;
- il Comune di Milano e Milano Ristorazione, in relazione ai ricavi della società derivanti dalla gestione del servizio di refezione scolastica, per la quota a carico del Comune di Milano;
- il Comune di Milano e il Gruppo A2A, con particolare riferimento ai ricavi del Gruppo A2A derivanti dal contratto per la gestione della raccolta rifiuti e dello spazzamento stradale, nonché dal contratto di illuminazione pubblica. Gli importi sono determinati pro quota in ragione della partecipazione detenuta dal Comune di Milano nella capogruppo A2A S.p.A., pari al 25% del capitale sociale;
- il Comune di Milano e M4, relativamente al contratto di servizio relativo alla gestione della linea metropolitana 4 in Milano;
- il Comune di Milano e AMAT dovuti ai ricavi di AMAT relativi al contratto di servizio per vigilanza e pianificazione su trasporto pubblico, ambiente, energia e clima;
- il Comune di Milano e Fondazione Milano – Scuole Civiche, con riguardo ai ricavi della Fondazione relativi al corrispettivo annuale stanziato dal Comune a fronte delle ore di formazione erogate agli iscritti ai corsi delle diverse discipline;

- Gruppo ATM e M4, in merito ai flussi finanziari relativi al prestito soci subordinato fruttifero;
- Gruppo ATM e Agenzia TPL relativamente alla gestione del servizio di trasporto pubblico locale nell'area comunale di Milano;
- Gruppo A2A e Gruppo SEA, Gruppo ATM e MM, sostanzialmente in merito alla fornitura di energia elettrica.

Dal prospetto precedente, si evidenzia un differenziale totale netto di € 190 migliaia, rappresentato da maggiori costi interaziendali iscritti nei bilanci del Comune e delle società/enti compresi nell'Area di Consolidamento rispetto ai corrispondenti ricavi interaziendali.

Tali differenze sono state eliminate dal Bilancio Consolidato alimentando in contropartita una voce specifica del Patrimonio Netto, iscritta all'interno della voce "Risultato economico di esercizi precedenti".

PARTE III – ALTRE INFORMAZIONI

Informazione sugli strumenti finanziari derivati

Alla chiusura dell'esercizio 2024 risultano in essere i seguenti contratti di finanza derivata:

Comune di Milano

- Swap di ammortamento (amortizing swap), ai sensi dell'art. 41 della Legge n. 448/2001 e del Regolamento Ministeriale 389/03, legato all'emissione obbligazionaria "City of Milan 2005-2035 - 4,019%", per il quale si è provveduto nel 2024 all'accantonamento delle quote capitale competenza dell'esercizio presso i quattro istituti arranger per complessivi € 61.851 migliaia (totale accantonato fino al 31 dicembre 2024 fino di € 829.600 migliaia), oltre al rimborso degli interessi maturati sull'obbligazione (4,019% del nozionale complessivo), pari a € 67.734 migliaia.
- Contratti di Credit Default Swap (CDS), con ognuno dei quattro istituti arranger, legati alla stessa emissione. Il valore mark-to-market al 31 dicembre 2024 era negativo per € 51.363 migliaia.
- Swap di tasso di interesse (Interest Rate Swap), con un sottostante al 31 dicembre 2024 di € 87.860 migliaia e controparte Unicredit, su mutui in essere presso Cassa Depositi e Prestiti non estinti con l'operazione di rifinanziamento di cui al punto 1, aventi le seguenti caratteristiche:
 - o Comune di Milano riceve un Tasso Fisso pari a 4,65%
 - o Comune di Milano paga:
 - 1) Tasso Fisso del 4,65% se Euribor 6M < 2,28%
 - 2) Euribor a 6M + 2,37% se 2,28% <= Euribor 6M < 7,13%
 - 3) Tasso Fisso del 9,50% se Euribor 6M >= 7,13%.

In base ai tassi come sopra definiti, nel corso dell'esercizio 2024 il contratto derivato in essere con Unicredit ha generato flussi di interessi passivi pari a € 968 migliaia e un valore mark-to-market al 31 dicembre 2024 negativo per € 2.811 migliaia.

MM

	31 dicembre 2024				
	Valore Nozionale (migliaia di euro)	Fair Value (migliaia di euro)	Tipologia tasso di interesse/cambio	Tipologia di sottostante	Debito residuo
Copertura rischio tasso di interesse - IRS					
BNP Paribas	4.000.000	(309.000)	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	4.000.000
Intesa Sanpaolo	2.725.878	(61.000)	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	2.725.878
Totale	6.725.878	(370.000)			6.725.878

Gruppo A2A

Il Gruppo A2A sottoscrive contratti relativi a strumenti derivati a fini di copertura dell'esposizione alle variazioni del fair value di un'attività o di una passività. In particolare, vengono sottoscritti contratti a copertura del rischio di variazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio, nonché per la gestione del rischio di oscillazione del prezzo di prodotti energetici e di trading sulle medesime materie prime.

	31 dicembre 2024				
	Valore Nozionale (migliaia di euro)	Fair Value (migliaia di euro)	Tipologia tasso di interesse/cambio	Tipologia di sottostante	Debito residuo
Copertura rischio tasso di interesse - IRS					
Société Générale	100.000	179	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	100.000
Morgan Stanley	50.000	134	Copertura rischio tasso	Futura emissione obbligazionaria	-
Morgan Stanley	50.000	728	Copertura rischio tasso	Futura emissione obbligazionaria	-
Banco BPM - R2R	546	14	Copertura rischio tasso	Futura emissione obbligazionaria	-
Mediobanca - Mediobanca	2.222	(45)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	2.222
Acinque S.p.A. POOL 2024 Mediobanca	20.000	(36)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	100.000
Acinque S.p.A. POOL 2024 Intesa Sanpaolo	20.000	(36)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	-
Acinque S.p.A. POOL 2024 BPER BANCA	20.000	(36)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	-
Acinque S.p.A. POOL 2024 Banco BPM	20.000	(36)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	-
Acinque S.p.A. POOL 2024 Crédit Agricole	20.000	(36)	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	-
Caixa	17.565	1.521	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	24.585
Caixa	874	108	Copertura rischio tasso	Finanziamento Bancario	-
Subtotale	321.207	2.457			226.807
Copertura rischio tasso di cambio					
Intesa Sanpaolo	98.000	(18.540)	Copertura tasso di cambio	Obbligazione	85.858
Subtotale	98.000	(18.540)			85.858
Totale	419.207	(16.084)			312.665

M4

	31 dicembre 2024				
	Valore Nozionale (migliaia di euro)	Fair Value (migliaia di euro)	Tipologia tasso di interesse/cambio	Tipologia di sottostante	Debito residuo
Copertura rischio tasso di interesse - IRS					
BNPP	50.310.937	187.159	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	50.310.937
Intesa Sanpaolo	50.310.937	185.246	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	50.310.937
CAIXA	42.201.005	220.593	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	42.201.005
BBVA	50.310.937	258.946	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	50.310.937
CACIB	37.562.465	145.057	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	37.562.465
BPER	27.773.459	129.469	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	27.773.459
BBPM	22.765.130	87.393	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	22.765.130
Société générale	22.765.130	107.932	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	22.765.130
Totale	304.000.000	1.321.795			304.000.000

SOGEMI

	31 dicembre 2024				
	Valore Nozionale (migliaia di euro)	Fair Value (migliaia di euro)	Tipologia tasso di interesse/cambio	Tipologia di sottostante	Debito residuo
Copertura rischio tasso di interesse - IRS					
Banco BPM	25.750	(645)	Copertura rischio tasso	Finanziamento bancario	36.785
Subtotale	-	-			-
Totale	25.750	(645)			36.785

Lo strumento finanziario (IRS) ha la precipua finalità di copertura delle variazioni dei flussi finanziari legati al contratto di finanziamento per la costruzione del Nuovo Mercato Ortofrutticolo. Il finanziamento complessivo erogato è di € 36.785 migliaia ed è coperto con lo strumento derivato per € 25.750 migliaia, con un piano di ammortamento che riflette quello del finanziamento sottostante.

Gruppo SEA

	31 dicembre 2024				
	Valore Nozionale (migliaia di euro)	Fair Value (migliaia di euro)	Tipologia tasso di interesse/cambio	Tipologia di sottostante	Debito residuo
Copertura rischio tasso di interesse - IRS					
BNP Paribas	75.000	198	Copertura rischio tasso	Prestito obbligazionario da emettere	75.000
Société Generale	75.000	205	Copertura rischio tasso	Prestito obbligazionario da emettere	75.000
Totale	150.000	403			150.000

Gli altri soggetti giuridici ricompresi nell'area di consolidamento non hanno in essere operazioni di finanza derivata.

Compensi per Amministratori e Collegio Sindacale

Si riportano di seguito i compensi riconosciuti dalle società e dagli enti ricompresi nell'area di consolidamento agli amministratori e ai membri del collegio sindacale (i valori sono riportati al 100% anche per le società e gli enti partecipati, consolidati con il metodo proporzionale). I valori sono espressi in migliaia.

Gruppo Comune di Milano migliaia di euro	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Totale 2024	Totale 2023
Gruppo ATM	267	247	514	483
Gruppo A2A	1.760	290	2.050	2.002
Fondazione Milano - Scuole Civiche	-	31	31	30
MM	253	52	305	307
SOGEMI	77	37	114	231
Milanosport	32	25	57	61
Milano Ristorazione	86	66	151	146
AMAT	55	5	60	67
Gruppo SEA	687	264	951	984
M4	263	88	351	352
Fondazione Teatro alla Scala	-	116	116	145
CSI Piemonte	2	37	39	40
Agenzia TPL	21	44	66	44
AFM	164	24	188	n.d.
TOTALE	3.666	1.327	4.993	4.892

Compensi spettanti agli amministratori e ai revisori dei conti della Capogruppo – Comune di Milano

Si riporta il link del sito istituzionale del Comune di Milano, in cui sono pubblicati gli incarichi e i compensi degli amministratori nominati dal Comune di Milano nelle società da essa partecipate, per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

<https://www.comune.milano.it/comune/amministrazione-trasparente/organizzazione/titolari-di-incarichi-politici-di-amministrazione-di-direzione-o-di-governo>

Per quanto riguarda i compensi dei componenti del Collegio dei Revisori si rimanda alla Deliberazione Consiliare n. 45 del 27 giugno 2022.

Informazioni in merito a perdite ripianate dalla capogruppo negli ultimi tre anni

Il Comune di Milano, negli ultimi 3 esercizi, non è intervenuto per ripianare perdite delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento.

Informazioni su interventi PNRR/PNC

Il Gruppo ATM, in qualità di soggetto attuatore esterno e MM, in qualità di soggetto realizzatore, stanno realizzando interventi finanziati con risorse del PNRR e risorse complementari PNC. In particolare, gli interventi riguardano, tra gli altri, l'abbattimento di barriere architettoniche per la mobilità urbana, la riqualificazione dell'edilizia scolastica e il progetto "Magnifica Fabbrica – laboratori e depositi del Teatro alla Scala".

Debiti assistiti da garanzie reali

Soggetto	Natura della garanzia	migliaia di euro		
		Importo della garanzia al 31 dicembre	Importo originario del finanziamento	Importo da rimborsare al 31 dicembre
Comune di Milano*	Fidejussioni a favore del Gruppo ATM	185.621	250.000	168.992
Gruppo ATM	Pegno su azioni SPV Linea M4 e Metro 5	30.063	n.d.	30.063
Gruppo A2A	Ipoteca	10.750	n.d.	1.400
SPV Linea M4	Pegno su conti correnti, azioni, crediti	341.922	435.500	341.922
SOGEMI	Polizze Fidejussorie per progetto PNRR	79	n.d.	79
	Pegno su C/C dedicato	5.326	67.000	36.785
	Garanzia ipotecaria su beni SO.GE.M.I.	100.500		
CSI Piemonte	Ipoteca	13.740	9.160	687

* ultimi due valori relativi al Gruppo ATM.

Comune di Milano

Il Consiglio Comunale con atti n. 56 del 26 novembre 2012, n. 60 del 17 dicembre 2012 e n. 37 del 10 dicembre 2015 ha deliberato di costituire a favore di ATM S.p.A. garanzie autonome e a prima domanda riguardanti due contratti di prestito erogati da Banca Europea per gli Investimenti, destinati a finanziare l'acquisto di materiale rotabile, con scadenza 31 dicembre 2036. L'importo erogato al 31 dicembre 2024 è pari a € 185.621 migliaia. Il debito finanziario connesso alla fidejussione è iscritto nel bilancio del Gruppo ATM ed è pari a € 168.992 migliaia.

Inoltre, a seguito del contratto di finanziamento erogato in data 24 luglio 2015, da un pool di banche coordinato da Intesa Sanpaolo S.p.A. a favore di SPV Linea M4 S.p.A., le azioni di questa ultima società, possedute dal Comune di Milano, sono state concesse in pegno, come meglio approfondito di seguito.

Gruppo ATM

Pegno su azioni Metro 5 S.p.A. e SPV Linea M4 S.p.A. iscritto ai sensi degli impegni contrattuali assunti da ATM S.p.A in favore di un pool di banche a garanzia del finanziamento a medio-lungo termine, erogato alle due società, per un importo complessivo al 31 dicembre 2024 pari ad € 30.063 migliaia.

Gruppo A2A

Il finanziamento della controllata Agripower (ex-Fragea), di importo residuo al 31 dicembre 2024 pari a € 1.400 migliaia, è assistito da garanzie reali sugli immobili e gli impianti finanziati.

M4

Per quanto riguarda SPV Linea M4 S.p.A., le linee di credito messe a disposizione dalle Banche Finanziatrici risultano essere pari a € 398.000 migliaia; alla data del 31 dicembre 2024 l'importo erogato è pari a € 372.804 migliaia. A garanzia di tutte le obbligazioni nei confronti dei creditori garantiti (Banca agente e finanziatori), M4 ha sottoscritto con le banche finanziatrici, in data 24 luglio 2015, un atto di pegno sui conti correnti e sulle azioni della società.

SOGEMI

Sono state rilasciate garanzie ipotecarie per complessivi € 100.500 migliaia a favore di Banco BPM S.p.A. legate al finanziamento ipotecario a medio-lungo termine di complessivi € 67.000 migliaia, per la realizzazione del Nuovo Mercato Ortofrutticolo, acceso con il medesimo istituto di credito. Al 31 dicembre 2024 l'importo erogato è pari a € 36.785 migliaia.

CSI Piemonte

Il mutuo ventennale, erogato da Intesa Sanpaolo S.p.A., di importo residuo al 31 dicembre 2024 pari a € 687 migliaia è assistito da garanzia ipotecaria di € 13.740 migliaia e ha scadenza 31 marzo 2026.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo significativo avvenuti successivamente alla data del 31 dicembre 2024 che possano avere impatto sul Bilancio Consolidato. Per maggior dettaglio, si rinvia alle sezioni dedicate dei bilanci dei soggetti compresi nell'area di consolidamento.

Allegato n. 1

Conto Economico Riclassificato

Conto Economico Riclassificato - migliaia di euro	2024	2023	Variazione
Componenti positivi della gestione	8.543.956	8.600.006	(56.050)
Costi esterni	4.742.850	5.349.591	(606.741)
Valore aggiunto	3.801.106	3.250.415	550.691
Costo del lavoro	1.736.483	1.676.597	59.886
Margine Operativo Lordo	2.064.623	1.573.818	490.805
Ammortamenti e Accantonamenti	1.301.476	1.429.487	(128.011)
Risultato operativo della gestione caratteristica	763.147	144.331	618.816
Saldo della gestione finanziaria	(147.559)	(140.217)	(7.342)
Rettifiche valore immobilizzazioni finanziarie	23.430	5.142	18.288
Saldo della gestione straordinaria	214.704	363.676	(148.972)
Risultato prima delle imposte	853.722	372.932	480.790
Imposte	201.189	153.145	48.044
Risultato dell'esercizio	652.533	219.787	432.746

Allegato n. 2

Elenco delle società controllate, collegate e altre partecipazioni societarie non comprese nell'area di consolidamento

Valore della partecipazione espressa in migliaia di euro

Ente Controllante	Società partecipate	Partecipazione		Metodo di consolidamento
		%	Valore	
Comune di Milano	CAP Holding S.p.A.	0,41	3.901	patrimonio netto
	MUSA S.c.a.r.l.	2	28	patrimonio netto
	Arexpo S.p.A.	21,05	25.488	patrimonio netto
	TOTALE		29.417	

Società Controllante	Società partecipate	Partecipazione		Metodo di consolidamento
		%	Valore	
Gruppo ATM	CO.MO. Fun&Bus S.c.a.r.l.	20	4	costo
	Movibus S.r.l.	26,18	2.147	costo
	Metro 5 S.p.A.*	20	15.771	patrimonio netto
	Consorzio Full Green	30	150	costo
	Metrofil S.c.a.r.l. in liquidazione**	25,44	-	costo
	TOTALE		18.072	

* Dati di bilancio predisposto secondo principi contabili italiani (OIC).

** La società Metrofil S.c.a.r.l. in liquidazione, di valore pari a zero (posta in liquidazione in data 18 maggio 2022).

Società Controllante	Società partecipate	Partecipazione		Metodo di consolidamento
		%	Valore	
Gruppo SEA	SACBO S.p.A.	30,98	52.821	patrimonio netto
	Dufrital S.p.A.	40	18.209	patrimonio netto
	Areas Food Services (già SEA Services S.r.l.)	40	9.169	patrimonio netto
	Airport Handling S.p.A.	-	-	IFRS 5
	TOTALE		80.199	

Società Controllante	Società partecipate	Partecipazione		Metodo di consolidamento
		%	Valore	
Gruppo A2A	Premium Gas in liquidazione	50	-	patrimonio netto
	Ergosud S.p.A.	50	-	patrimonio netto
	Metamer S.r.l.	50	3.060	patrimonio netto
	NETCITY S.r.l.	49	1.692	patrimonio netto
	SET S.r.l.	49	1.245	patrimonio netto
	Messina in Luce S.c.a.r.l.	70	11	patrimonio netto
	Serio Energia S.r.l.	40	275	patrimonio netto
	Visano Soc. Trattamento Reflui S.c.a.r.l. in liquidazione	40	-	patrimonio netto
	Blugas Infrastrutture S.r.l.	27,51	4.549	patrimonio netto
	ES Energy S.r.l.	50	394	patrimonio netto
	COSMO S.c.a.r.l.	52	136	patrimonio netto
	Crit S.c.a.r.l.	33	69	patrimonio netto
	G.Eco S.r.l.	40	3.261	patrimonio netto
	Bergamo Pulita S.r.l.	50	-	patrimonio netto
	Fratelli Omini S.p.A.	30	7.118	patrimonio netto
	ASM Codogno S.r.l.	49	2.807	patrimonio netto
	Prealpi Servizi S.r.l. in liquidazione	12,47	-	patrimonio netto
	Società Agricola Mattioli Energia S.r.l.	20	492	patrimonio netto
	TOTALE		25.109	

Con riferimento alle partecipazioni del Gruppo A2A, nella tabella viene riportato l'importo iscritto nel Bilancio Consolidato 2024; nel Bilancio Consolidato del Comune di Milano i valori sono assunti pro quota.